

PROGRAMME REGIONAL D'APPUI AUX ORGANISATIONS PROFESSIONNELLES PAYSANNES PHASE 3 (PRAOP-3)



RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITES PTBA 2025



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Direktion für Entwicklung und Zusammenarbeit DEZA
Direction du développement et de la coopération DDC
Swiss Agency for Development and Cooperation SDC

Octobre 2025

Table des matières

Liste des sigles et abréviations	3
Listes des encadrés	4
Liste des tableaux	4
Liste des graphiques	4
Liste des photos	4
Résumé exécutif	5
I. Introduction	6
II. Bref rappel de la finalité et des objectifs du projet	6
III. Contexte du projet et principaux faits marquants	7
3.1. Contexte du projet.....	7
3.2. Principaux faits marquants	8
IV. Principaux partenaires de mise en œuvre du projet	8
V. État de mise en œuvre des recommandations du CTS 2024	10
VI. Rappel des principales activités prévues pour 2025.....	11
VII. État de mise en œuvre du Projet en 2025 et depuis le démarrage du projet	13
7.1. Exécution physique du PTBA 2025	13
7.2. État d'exécution du programme depuis son démarrage.....	16
7.3. Illustrations des résultats/Acquis des interventions du programme dans les pays bénéficiaires	17
7.4. Synergies effectives mises en œuvre en 2025	23
7.5. Exécution budgétaire (3 pages) M SENE	24
7.6. Principales difficultés, défis et propositions de solutions	30
VIII. Enseignements et facteurs de viabilité	30
IX. Conclusions	31

Liste des sigles et abréviations

AFAAS	: African Forum for Agricultural Advisory Services
AFAO/WAWA	: Association des Femmes de l'Afrique de l'Ouest
APESS	: Association pour la Promotion de l'Élevage en Savane et au Sahel
ARAA	: Agence Régionale pour l'Agriculture et l'Alimentation
ASPH	: Agro sylvo pastoral et halieutique
BIDC	: Banque d'Investissement et de Développement de la CEDEAO
BOAD	: Banque Ouest Africaine de Développement
CEDEAO	: Communauté Economique des Etats de l'Afrique de l'Ouest
CILSS	: Comité Inter États de lutte contre la sécheresse au Sahel
COFENABVI	: Confédération des Fédérations Nationales de la Filière Bétail Viande de l'Afrique de l'Ouest
CORAF	: Conseil Ouest et Centre Africain pour la recherche et le développement agricole
CORET	: Confédération des Organisations d'Éleveurs Traditionnels en Afrique
DADR	: Direction de l'Agriculture et du Développement Rural
DAERE	: Département de l'Agriculture, de l'Environnement et des Ressources en Eau
DDC	: Direction du développement et de la coopération suisse
ECOWADF	: Fonds Régional pour l'Agriculture et l'Alimentation
ECOWAP	: Economic Community of West African States Agricultural Policy (Politique Agricole Régionale de l'Afrique de l'Ouest)
FAO	: Food and Agriculture Organization (Organisation pour l'Alimentation et l'Agriculture)
FRAA	: Fonds Régional pour l'Agriculture et l'Alimentation
OPF	: Organisation (Professionnelle) Paysanne Faïtière (niveau national)
OPR	: Organisations de Producteurs Régionales (niveau sous régional)
PME	: Petite et Moyenne Entreprise
PNIASAN	: Programme National d'Investissement Agricole pour la Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle
PRAOP	: Programme Régional d'Appui aux Organisations Paysannes
ProDoc	: Document de Programme
PTBA	: Programme de Travail et de Budget Annuel
PTF	: Partenaires Techniques et Financiers

RBM	: Réseau Billital Maroobé
ROAC	: Réseau Ouest-Africain des Céréaliéristes
ROPFA	: Réseau des Organisations Paysannes et de Producteurs de l'Afrique de l'Ouest
TdR	: Termes de Référence
TEC	: Tarif Extérieur Commun
UEMOA	: Union Économique et Monétaire Ouest Africaine
UGP	: Union de Gestion de Projet
WILDAF-AO	: Women In Law and Development in Africa – Bureau Afrique de l'Ouest

Listes des encadrés

Encadré 1 : Quelques résultats des activités du projet de terrain « Appui à la création des opportunités pour les jeunes et les femmes à travers la promotion de la filière lait local dans la province du Bahr El Gazal » porté par APESA au Tchad	19
Encadré 2: Mise en place d'un fonds revolving pour les jeunes femmes et hommes bénéficiaires du projet pour financer leurs activités dans la transformation du lait local au Sénégal (AFAO-WAWA).	31

Liste des tableaux

Tableau 1 : Niveau de mise en œuvre des recommandations du CTS 2024.....	10
Tableau 2 : Activités prévues par composante.....	11
Tableau 3 : Détails de l'état d'exécution des activités du PTBA 2025.....	14
Tableau 4 : Récapitulatif de l'état de réalisation des activités depuis le démarrage du programme	16
Tableau 7 : Exécution budget 2025 au 31 octobre	24
Tableau 8 : Exécution globale du projet au 31 octobre 2025.....	27
Tableau 9 : Performance financière au 23 octobre 2025	29

Liste des graphiques

graphique 1 : Niveau de réalisation des activités par composantes.....	13
graphique 2: Poids des composantes dans le PTBA	13
graphique 3: Répartition des jeunes formés par thématique.....	22
graphique 4 : Part de création d'emploi par thématique	22

Liste des photos

Photo 1 : Construction de puits solaires équipés de réservoirs aériens de 10 000 litres, d'une galerie d'eau et d'un abreuvoir pour les animaux à Kurmin Kaduna, au Nigeria	20
---	----

Résumé exécutif

Dans le cadre de la politique agricole régionale (ECOWAP), la Confédération Suisse, à travers sa Direction du Développement et de la Coopération (DDC), a signé un accord de financement en août 2022 avec la CEDEAO en vue de la mise en œuvre de la troisième phase du Programme Régional d'Appui aux Organisations Professionnelles et Paysannes agricoles (PRAOP-3).

L'objectif global de la phase 3 du PRAOP est de contribuer à réduire l'exode rural et l'émigration incontrôlée des jeunes à travers leur insertion professionnelle dans le secteur agrosylvopastoral et halieutique et dans les chaînes de valeur agroalimentaires en Afrique de l'Ouest et au Tchad.

De façon spécifique, le programme vise à améliorer l'accès des jeunes (hommes et femmes) à des emplois décents et rémunérateurs dans les chaînes de valeur du lait local dans les zones ciblées, à travers des initiatives conduites par la CEDEAO, les Etats, les organisations socioprofessionnelles agricoles et le secteur privé.

Le PRAOP-3 est mis en œuvre par l'ARAA à travers des projets terrains issus de l'appel à projets et portés par 24 organisations nationales et sous-régionales issues de 12 pays dont 11 pays de la CEDEAO plus le Tchad. Les pays bénéficiaires des projets sont : le Bénin, le Burkina Faso, le Cap-Vert, la Côte d'Ivoire, la Gambie, la Guinée Conakry, le Mali, le Niger, le Nigéria, le Sénégal, le Togo et le Tchad. La Gambie n'a pas de structure retenue mais bénéficie des actions du programme à travers l'un des porteurs du Sénégal, notamment l'AFAOFAO-WAWA.

Au total, 24 modèles technico-économiques sont mis en œuvre autour de trois thématiques fondamentales à savoir : (i) amélioration de la production laitière et d'aliment bétail, (ii) collecte, transformation et distribution des produits laitiers locaux et équipements spécifiques et (iii) prestation des services financiers et non financiers (services d'accès aux crédits investissement, assuranciers, vétérinaires, d'appui-conseil/contrôle laitier).

Au titre du PTBA 2025, quinze (15) activités couvrant les trois composantes du programme ont été planifiées pour un budget global de **1 696 619 919 francs CFA**. Les taux d'exécutions physique et financière en fin octobre 2025 s'établissent respectivement à 84% et 69,02%. Les effets des réalisations se mesurent à l'aune de l'accroissement des volumes de lait collecté (**3 721 638 litres**) et transformé (**3 339 524 litres**), du nombre de jeunes femmes et hommes ayant accès à un revenu à travers les emplois créés (**18 213 emplois directs**) et la mise en place d'AGR.

Les faits marquants de l'année dans le cadre de la mise en œuvre du PTBA sont entre autres : (i) l'établissement des indicateurs de référence des résultats du programme, (ii) la réalisation de la revue à mi-parcours des projets terrains et de la mission des experts juniors, (iii) l'organisation d'un panel au SARA 2025 à Abidjan en Côte d'Ivoire.

I. Introduction

Eu égard à son importance nutritionnelle, économique et socioculturelle en Afrique de l'Ouest, le lait constitue l'un des cinq produits stratégiques retenus par la politique agricole régionale de la CEDEAO (ECOWAP). Il contribue non seulement, à la sécurité alimentaire et nutritionnelle des ménages, mais aussi à la création de richesse, d'emplois et de revenus à travers les activités de production, de transformation et de commercialisation y afférents. La reconnaissance de cette importance justifie l'adoption de « l'Offensive Lait » dont la vision est de promouvoir « *Une Afrique de l'Ouest qui émerge parmi les bassins laitiers du continent africain et accroît progressivement sa contribution aux échanges régionaux de produits laitiers d'origine communautaire* ». Cette Stratégie vise à doubler à l'horizon 2030 le volume de la production de lait frais local en le portant à 10 milliards de litres par an. Elle concentre les interventions, notamment les investissements et les mesures de politiques publiques sur quatre axes : (i) *l'amélioration de la productivité des races laitières locales* ; (ii) *l'amélioration de la collecte et de la transformation du lait local*, (iii) *l'amélioration de l'accès au marché pour les produits laitiers locaux*, (iv) *la promotion d'un environnement favorable au développement des chaînes de valeur de lait local*.

En outre, dans le cadre de l'accélération de la mise en œuvre de l'ECOWAP, la CEDEAO s'est dotée en 2019, d'une stratégie régionale d'appui à l'employabilité des jeunes dans le secteur agro-sylvo-pastoral et halieutique déclinée en un programme d'investissement prioritaire. Cette stratégie a été élaborée dans une perspective de lutte contre l'exode rural et contre l'émigration incontrôlée dans l'espace CEDEAO à travers un processus participatif et inclusif des Etats de la Communauté, des organisations socioprofessionnelles, des institutions régionales de coopération technique, etc. Ce processus a bénéficié de et l'appui financier de la Coopération Suisse. Elle s'inscrit dans le Plan Régional d'Investissement Agricole, de Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle (PRIASAN) de seconde génération qui consacre un important volet d'actions pouvant générer des emplois pour les jeunes (hommes et femmes) en misant sur certaines filières stratégiques.

C'est dans l'optique de la mise en œuvre effective des deux stratégies ci-dessus mentionnées qu'a été élaborée la phase 3 du Programme Régional d'Appui aux Organisations Professionnelles Paysannes (PRAOP-3), financée par la Confédération Suisse pour la période 2022-2026.

Le présent rapport rend compte de la mise en œuvre des activités du programme au cours de l'année 2025.

II. Bref rappel de la finalité et des objectifs du projet

Le Programme Régional d'Appui aux Organisations Professionnelles Paysannes/Phase-3 (PRAOP 3) a comme objectif général de contribuer à réduire l'exode rural et l'émigration incontrôlée des jeunes à travers leur insertion professionnelle dans le secteur agro sylvo pastoral et halieutique et dans les chaînes de valeur agroalimentaires en Afrique de l'Ouest et au Tchad.

L'objectif spécifique vise à améliorer l'accès des jeunes (hommes et femmes) à des emplois décents et rémunérateurs dans les chaînes de valeur du lait local dans les zones ciblées.

Pour atteindre cet objectif, un certain nombre d'actions ont été inscrites comme support des trois composantes principales que sont : (i) *Promotion de modèles technico-économiques de renforcement de l'employabilité des jeunes dans les chaînes de valeur sur le lait local*, (ii) *Création d'un environnement favorable au développement des chaînes de valeur sur le lait local* et (iii) *renforcement des capacités opérationnelles et de pilotage stratégique de l'ECOWAP*.

Il est attendu de la mise en œuvre du programme, les résultats ci-après :

- a. les opportunités d'emplois décents et rémunérateurs pour les jeunes (hommes et femmes) dans la filière lait local sont accrues, grâce aux projets pilotes ;
- b. les performances techniques et économiques des chaînes de valeur du lait local sont améliorées à travers l'accroissement de la productivité et de la production laitières des systèmes d'élevage, l'augmentation des volumes de lait collectés et transformés et, un meilleur accès au marché des produits laitiers locaux ;
- c. les conditions d'émergence de chaînes de valeur du lait local performantes et pourvoyeuses d'emplois pour les jeunes sont améliorées ;
- d. le financement des programmes mobilisateurs des OPR sur l'employabilité des jeunes est renforcé ;
- e. des modèles technico-économiques de renforcement de l'employabilité des jeunes dans les chaînes de valeur sur le lait local sont développés ;
- f. les capacités des jeunes à s'insérer dans les modèles technico-économiques des chaînes de valeur du lait local sont renforcées et ;
- g. les capacités organisationnelles de la CEDEAO sont renforcées : pilotage stratégique, mobilisation des ressources, mise en œuvre des projets.

III. Contexte du projet et principaux faits marquants

3.1. Contexte du projet

Une forte majorité des jeunes en Afrique de l'Ouest n'a pas accès à un emploi décent à cause d'une faible structuration des chaînes de valeurs agricoles, très dépendantes des aléas climatiques. Cela amplifie la faible employabilité et le chômage des jeunes qui représentent des menaces pour l'ensemble de la région avec des risques de voir ces jeunes céder à l'émigration incontrôlée et aux pressions des groupes extrémistes violents. Le secteur agroalimentaire offre des opportunités de création d'emplois décents au profit des jeunes à travers le développement de ses chaînes de valeur. En Afrique de l'Ouest et au Sahel, certaines filières comme celle du lait local en particulier, regorgent d'un potentiel substantiel pour la création de nombreux emplois décents pouvant favoriser une insertion professionnelle massive des jeunes.

En effet, le lait constitue un des cinq produits stratégiques retenus par la politique agricole régionale, eu égard à son importance économique et socioculturelle en Afrique de l'Ouest. Il contribue, non seulement à la sécurité alimentaire et nutritionnelle des ménages, mais aussi à la création de richesse et d'emplois à travers les revenus et activités de production, de transformation et de commercialisation y afférents.

Cependant, les performances de production laitière des systèmes d'élevage de la région ne parviennent pas à satisfaire la demande sans cesse croissante, eu égard à la croissance démographique et à l'urbanisation qui ont fortement modifié les habitudes alimentaires. Il en résulte un déficit structurel qui entraîne l'importation de grandes quantités de lait chiffrées à plus de 500 milliards de francs CFA par an. En effet, on estime que seulement 3% des 5 milliards de litres de lait frais produits par an est collectée, transformée et mise en marché, alors que les importations de lait sont estimées à 1 milliard de francs Suisse par an.

La faible productivité laitière du cheptel dans la région ainsi que la faible capacité de transformation du lait local ont pour conséquences de réduire drastiquement la capacité de création d'emploi, limitant ainsi l'apport de la filière à la réduction du chômage et le sous-emploi des jeunes.

Dans ce contexte, les défis à relever sont : (i) Accroître la productivité du cheptel : malgré l'important cheptel dont dispose la région, la moyenne de la productivité laitière des vaches en Afrique de l'Ouest est de l'ordre de 2 à 3 litres par jour et connaît une forte variation saisonnière au cours de l'année ; (ii) Accroître les volumes de lait collectés : le Malilait au Mali, qui a une capacité de 60 000 l/j, ne collecte que 15 000 litres, soit 25% de ces besoins journaliers ; (iii) Renforcer le tissu de la transformation locale du lait ; le tissu industriel laitier ouest africain demeure peu structuré et dont les segments (artisanal,

les mini laiteries, les grandes unités de transformation du lait) sont peu productifs compte tenu de la faiblesse de la collecte.

A travers les précédentes phases du programme, la DDC a surtout soutenu les processus d'élaboration de la politique agricole régionale ainsi que de stratégies régionales (employabilité des jeunes et promotion du lait local). La troisième phase veut contribuer à la mise en œuvre d'actions concrètes pour l'emploi des jeunes dans la filière lait local.

3.2. Principaux faits marquants

Au cours de l'année 2025, la réalisation du programme a été marquée par les faits saillants suivants :

- La contribution du programme au SARA 2025 par l'organisation et la participation de l'équipe de coordination à un panel « les jeunes dans la transformation agroalimentaire » qui a servi de cadre pour non seulement présenter les acquis du programme mais aussi comme un outil stratégique de la CEDEAO dans le renforcement de l'employabilité et de création d'emploi pour les jeunes ;
- La participation de la coordination du programme au forum africain sur les systèmes alimentaires à Dakar, occasion de conforter l'expérience de la CEDEAO de renforcement de l'employabilité des jeunes à d'autres approches sur le continent africain et d'ailleurs.
- la validation de l'étude de référence des indicateurs de résultats du programme ;
- la réalisation de la revue à mi-parcours du programme et de la mission des experts juniors.

Toutefois, la mise en œuvre des activités du programme a été impactée la persistance des problèmes sécuritaires dans les zones de réalisation de plusieurs projets terrain. La situation sécuritaire dans certaines zones ouest africaines (Nord Togo, Bénin et le sahel) impacte la bonne réalisation de 13 des 24 projets terrain, à 3 mois de la fin du délai contractuel ; 6 d'entre eux n'ont toujours pas obtenu leur deuxième tranche de 40% du financement ;

IV. Principaux partenaires de mise en œuvre du projet

Dans son opérationnalisation, le programme bénéficie de l'appui des Organisations Professionnelles paysannes Régionales (OPR) et d'autres institutions, comme l'UEMOA et le CORAF.

Du fait de son approche de mise en œuvre, basée sur le principe du faire – faire, le PRAOP3 collabore avec 24 organisations paysannes de base et régionales qui exécutent des initiatives locales novatrices répondant aux modèles technico-économiques mis en avant par les deux programmes prioritaires d'investissement relatifs à la stratégie de renforcement de l'employabilité des jeunes et l'offensive lait local en Afrique de l'Ouest.

N°	Nom du porteur	Pays d'intervention	Titre du projet
1	AAN	Cap Vert	Consortium pour la valorisation du lait local
2	ACED	Bénin	Projet de mise en place d'unités de production d'aliments pour bétail au Bénin
3	AFAO-WAWA	Sénégal	Projet « Chaîne de valeur du lait et des produits laitiers « laiterie-école » : espace d'incubation pour renforcer l'employabilité des jeunes du Sénégal et de la Gambie »
4	AMEN	Guinée Conakry	Projet d'appui à la filière Lait Local et à l'Emploi des jeunes et femmes pour l'amélioration des Revenus des éleveurs en Guinée forestière (ALLEAR-GF)

5	APESA	Tchad	Appui à la création des opportunités pour les jeunes et les femmes à travers la promotion de la filière lait local dans la province du Bahr El Gazal
6	APESS	Burkina Faso	Projet de Développement des Compétences Techniques Professionnelles des Jeunes Agropasteurs sur les Métiers du Lait (DCTP JAML)
7	AREN	Niger	Appui aux centres de collecte de lait de Hamdallaye et Say dans le processus de modernisation de la filière lait local au Niger (PROMOFIL)
8	CICS	Mali	Programme de valorisation du lait local du Sourou
9	CNMDE	Sénégal	Projet d'amélioration de la production laitière et d'aliments de bétails pour la création d'emplois pour les jeunes et femmes-APLABEJ
10	CODIEXPERT	Côte d'Ivoire	Foyer d'intensification de la production laitière de Côte d'Ivoire
11	CORET	Nigéria	Projet de soutien à la promotion de l'emploi des jeunes dans la filiale laitière locale de la réserve de pâturage de Ladduga, état de Kachia-Kaduna et communautés transfrontalières de Maigatari, États de Maigatari-Jigawa, Nigeria
12	FENAPFIBVTO	Togo	Projet d'Appui à la Production Laitière par l'amélioration des performances productives et l'accroissement des capacités de résilience des acteurs de la filière lait (PAPROLAIT)
13	FERLAIT-SIKASSO	Mali	Projet d'appui aux systèmes de collecte et de refroidissement du lait des producteurs de FERLAIT-SIKASSO par la mise en place de technologie solaire en promouvant l'insertion des jeunes dans les chaînes de valeur lait de la Région de SIKASSO
14	FORLAJ Group	Bénin	Projet d'introduction d'un cluster national pour la redynamisation de la filière lait local au Bénin (ICN-LAIT)
15	GEVAPAF	Togo	Wagashi Sain pour une Optimisation des Revenus des Ménages Exploitant le lait local au Nord du Togo (WOMEN)
16	IPROLAIT	Burkina Faso	Projet De Renforcement de l'Employabilité des Jeunes dans la filière Lait Local dans les régions du Centre et des Hauts Bassins (PREJ-Lait Local)
17	MVCF	Nigéria	Amélioration de l'emploi des jeunes grâce à l'essor des entreprises laitières et d'alimentation animale dans l'État de Kaduna, au Nigéria

18	NANTS	Nigéria	Initiatives de développement de l'entreprise laitière pour l'emploi des jeunes MEDIYE".
19	UMPLB	Burkina Faso	
20	RADIG	Guinée Conakry	Projet d'Amélioration de la Formation et de l'Apprentissage sur les Métiers de la Filière du lait Local PAFAMEL
21	UMPLB	Burkina Faso	Projet d'amélioration de la compétitivité du lait local et de la professionnalisation des jeunes (PACLPJ).
22	ROPFA	Burkina Faso	Projet d'Appui à la mise à échelle des Unités Economiques Paysannes du Lait (PROLAIT)
23	WiLDAF-AO	Burkina Fao	Promouvoir l'emploi des jeunes femmes et jeunes hommes dans la filière lait local au Burkina Faso
24	ZONAL	Tchad	Projet d'appui aux initiatives locales des organisations paysannes (PILOP)

V. État de mise en œuvre des recommandations du CTS 2024

La mise en œuvre des recommandations du CTS 2024 est résumée dans le tableau ci-dessous :

TABLEAU 1 : NIVEAU DE MISE EN ŒUVRE DES RECOMMANDATIONS DU CTS 2024

N°	Recommandation	Etat de réalisation	Commentaire
1	Impliquer l'ensemble des acteurs locaux (ministères, bureaux CEDEAO, Représentations DDC, etc.) dans le suivi et la supervision des projets terrain	Réalisée entièrement	Les missions de supervision des 24 projets terrain de 2024 et 2025 ont impliqué tous les acteurs locaux
2	Accompagner les porteurs de projets terrain en vue de la capitalisation et la diffusion des bonnes pratiques au fur et à mesure de la réalisation des activités	Réalisée entièrement	Les rencontres mensuelles de suivi, les séances de partage d'expériences dans les groupes thématiques et les missions de supervision permettent de relever les bonnes pratiques qui feront l'objet de capitalisation.
3	Se donner les moyens de collecter les données pour renseigner les principaux indicateurs du programme (accroissement des revenus, la création d'emploi, quantité de lait produit par vaches, volume de lait collecté et transformé, etc.)	En voie de réalisation	Sur la base des indicateurs de référence les données collectées permettent de mesurer efficacement l'état d'avancement du programme
4	Faire apparaître le montant de la contribution de la CEDEAO dans le rapport financier en capitalisant tous les apports orientés vers l'employabilité des jeunes, notamment les subventions aux centres de formation et les actions menées par le CDJS	Réalisée entièrement	La revue du budget 2025 et l'élaboration de celui 2026 ont pris en compte toutes les sources de financement

VI. Rappel des principales activités prévues pour 2025

Pour l'année 2025, au total 14 activités ont été programmées. Le tableau ci-dessous présente les composantes et activités principales prévues.

TABLEAU 2 : ACTIVITES PREVUES PAR COMPOSANTE

N°	Composante	Principales activités	Explication de l'activité
I.	Promotion de modèles technico-économiques de renforcement de l'employabilité des jeunes dans la chaîne de valeur sur le lait local	Act. 1. Financer 14 porteurs de projets pour la poursuite de la mise en œuvre des modèles retenus par la mise à leur disposition la deuxième tranche de 40%	L'activité consiste à accompagner les 14 porteurs avec la vérification et la certification des pièces justifiant de l'exécution correcte de la première tranche de subvention des porteurs puis à procéder à la mise à disposition de la 2 ^{ème} tranche de 40%
		Act. 2. Accompagner les 24 porteurs dans la réalisation de leur stratégie de communication en vue d'une meilleure visibilité des actions mises en œuvre (la réalisation d'un film documentaire pourrait s'effectuer dans cette mesure)	Il s'agit d'appuyer les porteurs pour assurer une meilleure communication sur leurs activités à travers l'élaboration et la diffusion d'articles, de visuels et des supports vidéo, y compris le relai sur les canaux de l'ARAA
		Act. 3. Renforcer les 12 réseaux de jeunes acteurs de la filière lait constitués dans les pays en vue de consolider les relations d'affaires et leur employabilité dans les chaînes de valeur du lait local	Accompagnement des porteurs pour identifier les besoins de chaque plateforme en matière de gouvernance et de développement afin d'initier une session de renforcement de capacités
		Act. 4. Capitaliser et diffuser des acquis des projets pilotes pour renforcer la pérennisation des actions	Appui aux porteurs pour l'identification, la documentation et la diffusion des acquis des réalisations des projets terrains considérés comme des innovations et des bonnes pratiques
		Act. 5. Valider l'étude de référence des indicateurs de résultats du programme	Organisation de l'atelier régional de validation des résultats de l'étude avec la participation des différents acteurs (OP et services techniques)

		Act. 6. Organiser le forum régional sur l'employabilité des jeunes dans le secteur ASPH	Réalisation des tâches entrant dans le processus d'organisation du forum (élaboration de la note conceptuelle, recrutement du prestataire principal, identification des panélistes, mission prospective, tenue du forum, ...)
II.	Création d'un environnement favorable au développement des chaînes de valeur sur le lait local	Act. 7. Réaliser l'étude de revue des politiques et stratégies nationales de développement et de sécurisation de la filière lait local dans les 15 Etats membres	Recrutement d'un consultant pour la réalisation de l'étude et organisation de l'atelier régional de validation du rapport
		Act. 8. Appuyer la mise en place ou le renforcement des banques d'aliment bétail (BAB) de proximité et l'amélioration de l'accès des producteurs à des services d'appui conseil et vétérinaires	Appui en équipements des jeunes identifiés par les porteurs de projets terrains pour renforcer leurs activités dans le domaine de l'aliment bétail et les services vétérinaires
		Act. 9. Renforcer les capacités nationales sur les mesures incitatives dans la promotion de la filière lait local et la promotion de l'emploi	Appui à 8 Etats membres pour réviser leurs documents de politiques et stratégies de promotion de la filière du lait local
		Act. 10. Appuyer l'organisation des réunions décisionnelles de haut niveau de la CEDEAO (Comité technique ministériel spécialisé, agriculture et alimentation de la CEDEAO, Parlement de la CEDEAO) et des réunions / missions techniques de mobilisation des partenaires techniques et financiers pour des engagements de soutien à la filière lait local	Contribution financière à la prise en charge des frais d'organisation et la participation des acteurs de la filière du lait local
III.	Renforcement des capacités opérationnelles et de pilotage stratégique de l'ECOWAP	Act. 11. Evaluer les capacités organisationnelles de la CEDEAO/DADR en utilisant l'outil OCA	Contribution au paiement des honoraires du consultant recruté par la CEDEAO pour réaliser l'évaluation
		Act. 12. Réaliser des études stratégiques sur la filière lait local	Co-porter le financement des études spécifiques dans une dynamique de synergie avec le PAOLAO

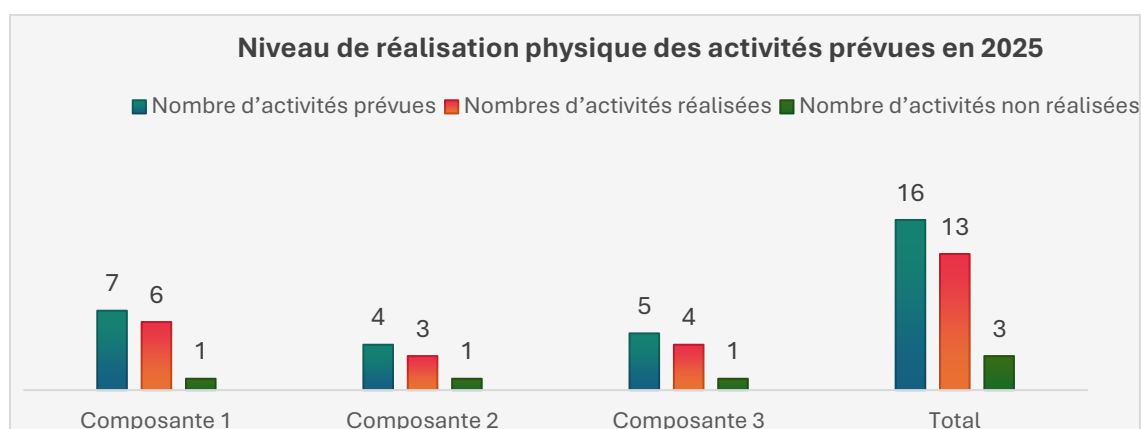
		Act. 13. Assurer la participation de la CEDEAO et des OPR à des rencontres majeures de pilotage ou d'opérationnalisation de l'ECOWAP	Appuyer la participation de la CEDEAO et des leaders des OPR aux diverses rencontres
		Act. 14. Appuyer les OPR dans la mobilisation des ressources pour pour la mise en œuvre de leur programme mobilisateur sur l'employabilité des jeunes.	Soutien aux actions des OPR visant à mobiliser les ressources auprès des partenaires pour la mise en œuvre de leurs programmes d'employabilité des jeunes
		Act. 15. Assurer la Coordination, le pilotage du projet et la conduite des audits et évaluations externes	Gestion du programme (Coordination institutionnelle et des activités opérationnelles des projets terrains)

VII. État de mise en œuvre du Projet en 2025 et depuis le démarrage du projet

7.1. Exécution physique du PTBA 2025

En fin octobre 2025, sur les 15 activités planifiées, 12 ont été réalisées. L'exécution physique du PTBA se présente comme suit :

GRAPHIQUE 1 : NIVEAU DE REALISATION DES ACTIVITES PAR COMPOSANTES



Le graphique ci-dessus indique que sur 15 activités prévues, 12 sont réalisées contre 3 non réalisées.

GRAPHIQUE 2: POIDS DES COMPOSANTES DANS LE PTBA

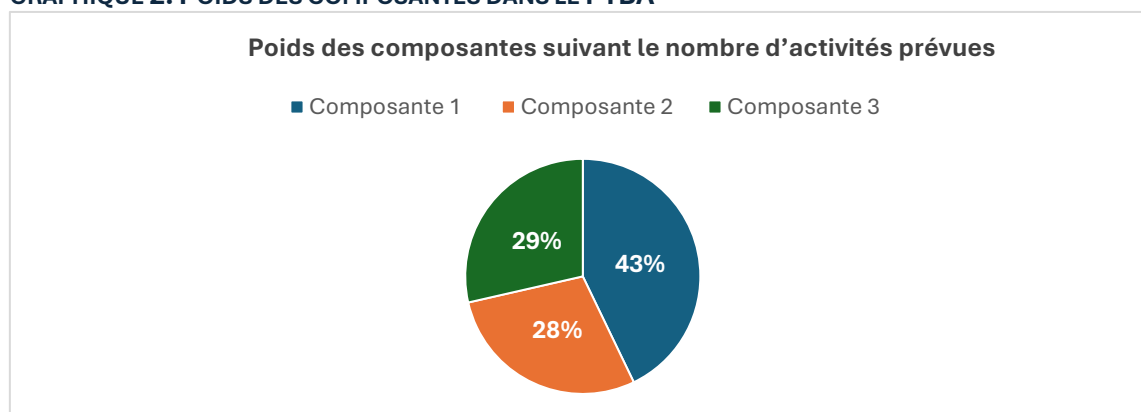


TABLEAU 3 : DETAILS DE L'ETAT D'EXECUTION DES ACTIVITES DU PTBA 2025

N°	COMPOSANTES / ACTIVITES	Résultats			
		Prévu s	Réalisé s	Ecart	Commentaire
1.	Composante 1 : Promotion de modèles technico-économiques de renforcement de l'employabilité des jeunes dans les chaînes de valeur du lait local				Des opportunités d'emplois décents et rémunérateurs pour les jeunes (hommes et femmes) dans la filière lait local sont accrues grâce aux projets pilotes
1.2	Financement des projets retenus	14	08	06	Les 06 derniers projets ont eu leur 1 ^{ère} tranche au premier trimestre 2024 mais sont dans des zones d'insécurité en dehors de AMEN en guinée et FERLAIT-SIKASSO au Mali
1.4.	Suivi-évaluation et communication sur les actions mises en œuvre	15	24	+9	• 17 missions techniques (11 pour les juniors professionnels et 6 par la coordination régionale) • 7 missions financière pour la certification des dépenses
1.5.	Appui au 12 réseaux/platformes d'information, de formation et d'incubation des jeunes pour leur employabilité dans les chaînes de valeur du lait local	12	12	0	Les 12 plateformes ou réseaux d'information, de formation et d'incubation des jeunes pour leur employabilité dans les chaînes de valeur du lait local sont appuyées
1.6.	Appuyer le réseautage des plateformes d'information, de formation et d'incubation des jeunes pour leur employabilité dans les chaînes de valeur du lait local	02	02	0	Mise en place de deux groupes thématiques qui échangent mensuellement en vue de partage d'expérience et de capitalisation des bonnes leçons et meilleures pratique
1.7.	Accompagnement des jeunes stagiaires professionnels nationaux dans leur mission auprès des projets terrains	09	09	00	Les 09 stagiaires professionnels nationaux sont actuellement installés et appuient les projets terrains
1.8.	Réalisation de l'étude de référence des indicateurs du projet	01	01	0	Le rapport de l'étude de référence des indicateurs est validé et disponible
1.9.	Organisation du forum régional sur l'emploi des jeunes	01	00	0	Le rapport et les recommandations du forum sont disponibles

2.	COMPOSANTE 2 : Création d'un environnement favorable au développement des chaînes de valeur sur le lait local				Les conditions d'émergence de chaînes de valeur du lait local performantes et pourvoyeuses d'emplois pour les jeunes sont améliorées
2.1.	Poursuite de la revue des politiques et stratégie nationales de sécurisation de la filière lait local	01	01	0	Le rapport provisoire est amendé et transmis au consultant pour prise en compte
2.2.	Appui à la mise en place ou au renforcement des banques d'aliment bétail (BAB) de proximité et amélioration de l'accès des producteurs à des services d'appui conseil et vétérinaires	05	05	0	Cinq jeunes ont identifiés et appuyés pour mettre en œuvre les banques d'aliments bétail et services d'appui conseil et vétérinaires
2.3.	Renforcement des capacités nationales sur les mesures incitatives dans la promotion de la filière lait local et la promotion de l'emploi des jeunes	01	00	01	Les mesures incitatives sont renforcées par les Etats pour la promotion du lait local
2.6.	Soutien à l'organisation de réunions décisionnelles de haut niveau de la CEDEAO pour des engagements de soutien à la filière lait local.	01	03	+	Appui à l'organisation de 3 réunions stratégiques
3.	COMPOSANTE 3 : Renforcement des capacités opérationnelles et de pilotage stratégique du Département Agriculture et Développement Rural de la CEDEAO				Les consultants/facilitateurs sont déployés pour la mise en œuvre du projet
3.1.	Évaluation des capacités organisationnelles de la CEDEAO/DADR en utilisant l'outil OCA	01	01	0	Contribution au processus de certification
3.2.	Réalisation de 05 études stratégiques sur la filière lait local	05	00	-5	Les études se font en synergie avec PAOLAO. Etudes reportées sur 2026 en raison du démarrage tardif de PAOLAO
3.3.	Participation de la CEDEAO et des OPR à des rencontres majeures de pilotage ou d'opérationnalisation de l'ECOWAP	01	01		Contribution à l'organisation de 02 réunions statutaires de la CEDEAO
3.4.	Appui aux OPR dans la mobilisation des ressources	01	01		Les OPR sont appuyées pour mobiliser les bailleurs de fonds pour le financement du PAO du cadre régional

					de concertation sur l'employabilité des jeunes dans la filière lait
3.6	Coordination, le Pilotage du projet et la Conduite des audits et évaluations externes				La coordination et le pilotage du projet de même que les audits et évaluations externes sont assurés

7.2. État d'exécution du programme depuis son démarrage

Par rapport à l'ensemble du programme depuis le démarrage, sur **21 activités prévues**, **16** sont achevées ou en cours de réalisation contre **5** qui ne connaissent pas encore d'exécution. Ceci représente un taux de réalisation globale de **76,19 %**.

Globalement après deux années et demie de mise en œuvre effective la situation globale du programme en lien avec les principaux critères se présente comme suit :

Malgré quelques faiblesses techniques relevées, des résultats importants ont été obtenus, avec des effets significatifs sur l'employabilité des jeunes dans les chaînes de valeur lait local. En effet, les résultats de la revue à mi-parcours montrent que :

- le programme est pertinent en ce sens qu'il cible bien des besoins prioritaires des jeunes et des acteurs de la filière lait local et qu'il est aligné sur les politiques régionales et nationales de promotion de la filière lait local et de l'employabilité des jeunes ;
- le PRAOP-3 s'exécute en synergie avec d'autres interventions de l'ARAA (PAOLAO, etc.) et des pays (projets sur le développement de la filière lait local et l'emploi des jeunes) ; dès lors sa cohérence est jugée satisfaisante ;
- l'efficacité de la mise en œuvre à mi-parcours du programme est jugée satisfaisante au regard des nombreuses réalisations alignées sur l'objectif spécifique ainsi que le taux d'exécution physique estimé à 61% ;
- l'efficience de la mise en œuvre à mi-parcours du PRAOP-3 est jugée satisfaisante au regard, entre autres, du taux d'exécution financière global de 74,15% et de l'indice d'efficience moyen de 0,82, traduisant une bonne utilisation des ressources mises à disposition pour produire les résultats ;
- au regard des mesures et actions prises pour assurer la pérennisation des acquis et la poursuite des activités après la fin de l'intervention, la durabilité des acquis du programme est jugée très satisfaisante ;
- les réalisations n'ayant pas encore produit suffisamment d'effets tangibles, l'impact à mi-parcours de la mise en œuvre du programme est jugé peu satisfaisant et ;
- au regard du niveau élevé d'intégration des besoins et intérêts spécifiques des jeunes femmes et des jeunes hommes d'une part et, de la contribution à la réduction des inégalités de genre, la prise en compte du genre dans la mise en œuvre du programme à mi-parcours est jugée très satisfaisante.

Le tableau ci-dessus relate le niveau d'exécution de l'ensemble des activités inscrites au programme.

TABLEAU 4 : RECAPITULATIF DE L'ETAT DE REALISATION DES ACTIVITES DEPUIS LE DEMARRAGE DU PROGRAMME

Composantes	Nombre total d'activités prévues	Nombres d'activités	Nombre d'activités	Taux de réalisation
-------------	----------------------------------	---------------------	--------------------	---------------------

		réalisées ou en cours	non réalisées	physique (%)
Composante 1 : Promotion de modèles technico- économiques de renforcement de l'employabilité des jeunes dans les chaînes de valeur du lait local	9	8	1	89
Composante 2 : Création d'un environnement favorable au développement des chaînes de valeur sur le lait local	6	3	3	50
Composante 3 : Renforcement des capacités opérationnelles et de pilotage stratégique du Département Agriculture et Développement Rural de la CEDEAO	6	5	1	83
Total	21	16	5	76,19

7.3. Illustrations des résultats/Acquis des interventions du programme dans les pays bénéficiaires

Les actions menées par les projets terrains contribuent à produire des changements dans la vie des communautés bénéficiaires. L'on note des effets qui se manifestent par :

- l'amélioration de la production du lait et de l'aliment bétail grâce au suivi sanitaire des vaches, à l'insémination artificielle et à la mise en place des parcelles fourragères avec des espèces galactogènes (plus de **3 721 638 de litre de lait frais collectés, 120 fermes laitières et 304 hectares de parcelles fourragères mis en place**) ;
- l'augmentation des volumes de lait collecté et transformé favorisant l'amélioration des revenus grâce à l'amélioration des capacités des UTL, et de la qualité des produits transformés ainsi que la maîtrise des techniques de commercialisation (**29 UTL et plus de 3 339 524 litres de lait transformés**) ;
- les différentes formations réalisées ont renforcé l'attractivité de la filière et l'insertion de plus en plus de jeunes femmes et hommes dans les chaînes de valeur du lait local.
- la modernisation et la structuration des chaînes (plus de valeur lait local **14 426 bénéficiaires formés dans les bassins laitiers** sur une base de relation contractuelle entre les acteurs des **différents maillons et plus 18 213 emplois directs créés**).
- Etc.

Les réalisations par pays se présentent comme suit :

TABLEAU 5 : QUELQUES REALISATIONS PERTINENTES AU NIVEAU DES PROJETS TERRAIN

N°	Nom du porteur	Pays d'intervention	Résultats pertinents
1	AAN	Cap Vert	• Construction d'une unité de transformation du lait local (UTL) centrale et de trois mini laiteries ; • Production de fourrage en toute saison grâce au point d'eau installé ; • Création de 17 emplois.
2	ACED	Bénin	• Production de fourrage en toute saison sur 23 ha par un système d'irrigation solaire dans la commune de Tchaourou ; • Création de 1 523 emplois directs.

	FORLAJ Group		- Mise en place de 13 clusters communaux et d'un cluster national ; - Création de 2 932 emplois directs.
3	AFAO-WAWA	Sénégal	140 jeunes filles formées et incubées sur la transformation des produits laitiers au Sénégal et en Gambie ; 70 jeunes dotés d'équipements de transformation ; 143 emplois directs créés.
	CNMDE		- Construction de 02 mini-fermes laitières agropastorales écologiques à Nguékokh et à Tattaguine ; - Construction de 02 hangars de stockage d'aliments de bétail ; - Aménagement de 03 hectares de parcelles fourragères équipées d'un système d'irrigation goutte à goutte ; - Construction et équipements de 02 unités de conservation laitières alimentées à partir de l'énergie solaire ; - Acquisition de 20 bovins métis laitières dont 02 géniteurs métis Mombéliard et 16 allaitantes.
4	AMEN	Guinée Conakry	- Installation d'une ferme laitière de type entrepreneurial (point d'eau, parcours fourrager, abris de claustration, unité de soins, etc.) ; 07 fermes laitières améliorées ; 168 emplois créés.
	RADIG		4 mini laiteries installées ; - Formation de 278 jeunes sur la transformation de lait et les normes sanitaires et la commercialisation des produits 77 emplois créés.
5	APESA	Tchad	- Construction de deux UTL modernes ; - Installation d'un hectare de parcelle fourragère ; - Installation de 3 centres de collectes ; - Création de 145 emplois directs.
	ZONAL		- Construction de 4 unités de transformation du lait local (UTL) ; - Deux sites d'élevage pour la stabulation des vaches ; - Deux centres de conditionnement d'aliment bétail mis en place ; 11ha de parcelles fourragères irriguées installées ; 11 coopératives accompagnées et financées ; 287 emplois créés ;
6	APESS	Burkina Faso	Formation de 3 750 jeunes sur les métiers du lait ;
	IPROLAIT		- Formation de 219 jeunes (production laitière, culture fourragère, gestion d'une ferme) ; - Dotation de 52 bénéficiaires en équipement.
	UMPLB		- Installation de 2 deux resto lait ; - Acquisition d'équipements (tricycle réfrigérateur, test milco et moto pour les collecteurs de lait local ; 14 emplois créé.
	ROPFA		- Dotation de 10 UTL en équipements ; - Formation et équipement de 4 jeunes pour la production fourragère ; - Formation de 100 jeunes sur les techniques de marketing digital ;
	WILDAF-AO		- Equipement de 30 jeunes et 4 coopératives pour la production fourragères ; - Création de 14 emplois directs.
7	AREN	Niger	105 jeunes formés sur la production de fourrage, de lait et de blocs multifonctionnels ; - Deux forages réalisés ; - Equipement de 15 jeunes vétérinaires auxiliaires.
	RBM		Insertion 144 jeunes pasteurs et agropasteurs.

8	CICS	Mali	• Construction de deux mini laiteries ; • Construction de deux magasins 10T de stockage de fourrage ; • Formation de 206 bénéficiaires en production collecte et transformation de lait ; • Dotation en équipement des bénéficiaires.
	FERLAIT-SIKASSO		• Installation 03 centres de collecte de lait fonctionnant à base du système solaire.
9	CODIEXPERT	Côte d'Ivoire	• Production fourragère sur 12 ha irriguée ; • 36 jeunes formés et installés pour la production, collecte et transformation du lait.
10	CORET	Nigéria	• Construction de 2 centres de collecte de lait ; • Distribution de 40 kits de démarrage et de semences de médicaments aux jeunes vétérinaires formés ; • 2 centres de collecte de lait mis en place ; • Formation de 40 jeunes en tant qu'agents de santé animale • 3325 emplois directs créés.
	MVCF		• Formation de 5 224 jeunes sur la gestion coopérative, production fourragère et gestion sanitaire des troupeaux, etc.) • Production de 700 tonnes de fourrages ; • Création de 96 emplois directs ; • Construction de 2 forages alimentés par système solaire ; • 324 149,28 litres de lait collectés
	NANTS		• Création 2 417 emplois jeunes • Création de 50 coopératives de jeunes • Deux camions frigorifiques pour la collecte et distribution de lait
11	FENAPFIBVTO	Togo	• 112 vaches inséminées ; • Production fourragère sur 19 hectares ; • 315 jeunes formés sur la filière lait ; • 1055 emplois directs créés.
	GEVAPAF		• Constitution et formalisation de 7 coopératives féminines ; • Installation de 09 unités de transformation du lait local ; • Installation d'une vitrine des produits laitiers ; • Création de 438 emplois directs.

ENCADRE 1 : QUELQUES RESULTATS DES ACTIVITES DU PROJET DE TERRAIN « APPUI A LA CREATION DES OPPORTUNITES POUR LES JEUNES ET LES FEMMES A TRAVERS LA PROMOTION DE LA FILIERE LAIT LOCAL DANS LA PROVINCE DU BAHR EL GAZAL » PORTE PAR APESA AU TCHAD

- « 57 femmes ont joué un rôle actif dans la transformation du lait, produisant et vendant près de 3 000 litres de yaourt et de dèguè.
- 24 boutiquiers ont écoulé un volume significativement plus élevé de lait frais (plus de 21 000 litres), dont une majorité écrasante de lait de chamelle.
- Un total de plus de 24 000 litres de lait (frais et transformé) a été commercialisé pendant le premier trimestre, ce qui représente une activité économique non négligeable pour la province.
- L'augmentation de 24% du volume total de lait transformé ou vendu par rapport au quatrième trimestre de 2024 est un indicateur positif de la croissance et de la dynamisation de la filière laitière locale
- L'installation de 15 nouvelles mini-unités de transformation du lait par 10 GIE et 5 individus est une preuve tangible de l'appropriation des compétences acquises et de l'esprit d'entreprise stimulé par le projet. Cet investissement personnel, avec un coût significatif par unité (1 500 000 à 2 000 000 FCFA), témoigne de la confiance des bénéficiaires dans la viabilité de ces activités.
- Chaque mini-unité employant au moins 10 personnes (dont 2 à 3 pour la vente et 8 pour la transformation) a généré un total de 25 nouveaux emplois pour les unités dénombrées pendant

le trimestre. Cela met en évidence la contribution du projet à la création d'opportunités d'emploi au sein des communautés locales. »

Photo : Contribution du PRAOP3 à la résolution du problème d'accès à l'eau pour l'abreuvement du bétail

PHOTO 1 : CONSTRUCTION DE PUIXS SOLAIRES EQUIPES DE RESERVOIRS AERIENS DE 10 000 LITRES, D'UNE GALERIE D'EAU ET D'UN ABREUVOIR POUR LES ANIMAUX A KURMIN KADUNA, AU NIGERIA



TABEAU 6 : QUELQUES ACQUIS RELATIFS A LA PROMOTION DE LA FILIERE DU LAIT LOCAL

N°	INDICATEURS	REALISATIONS
1	Nombre de fermes laitières mises en place	120
2	Nombre de centres de collecte mis en place	39
3	Nombre de mini-laiteries mises en place	29
4	Nombre de litres de lait collectes	3 721 638
5	Nombre de litre de lait transformés	3 339 524
6	Superficie de parcelles fourragères mises en place (en hectare)	304
7	Nombre de vaches laitières inséminées	836
8	Nombre de points d'eau (forages ou puits) construits	26

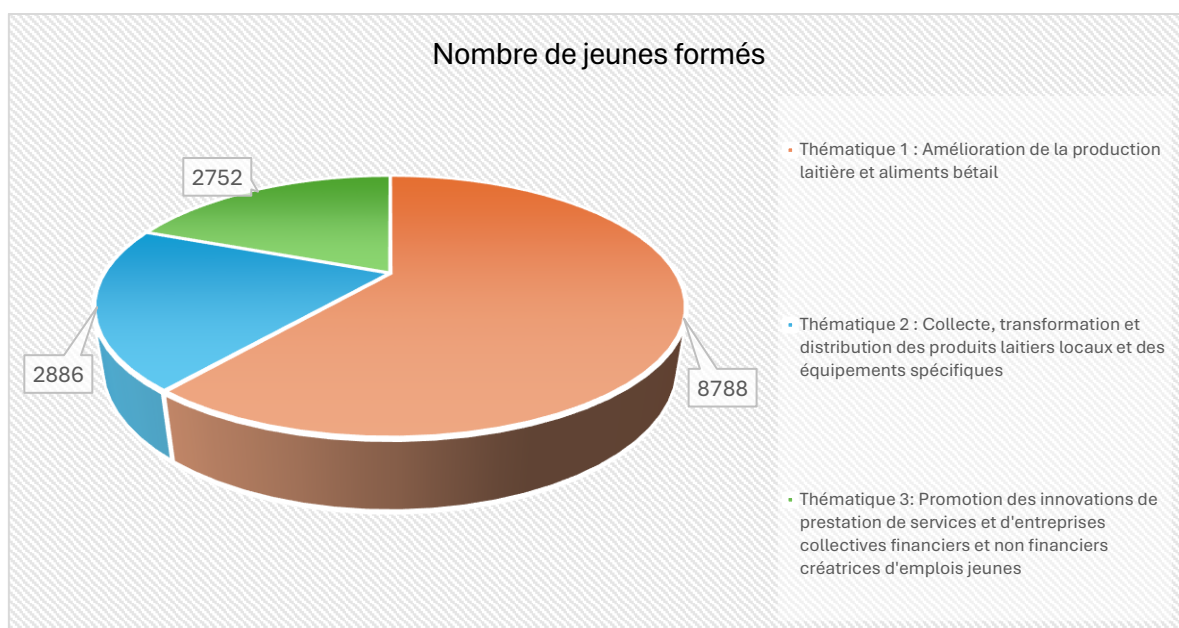
Les informations du tableau ci-dessus révèlent la contribution du programme dans la consolidation des chaines de valeur dans les différents bassins laitiers bénéficiaires. Tous les maillons de la chaine de valeur sont concernés avec une incidence positive caractérisée par une nette amélioration du volume de lait collecté et transformé. En outre, les actions du projet induisent des changements dans les habitudes des éleveurs qui passent de la production saisonnière de fourrage surtout en période d’hivernage à la production intensive en toute saison grâce aux points d’eau installes dans les zones concernées.

TABEAU 7 : RESULTATS ACQUIS EN MATIERE D’EMPLOYABILITE DES JEUNES

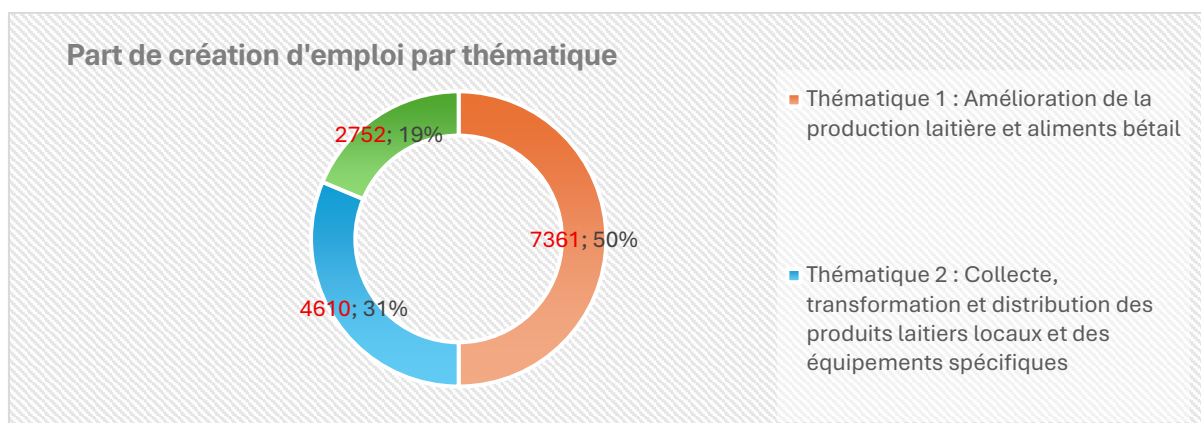
Indicateurs	Nombre total de jeunes/Bénéficiaires formes			Commentaire
	F	H	TOTAL	
Nombre de jeunes formés	7 813	6 613	14 426	Ces formations ont contribué au renforcement de l’employabilité des jeunes dans les CV mises en place par les modèles technico économiques. Certaines ont débouché sur des certifications professionnelles reconnues par les Etats, comme au Burkina Faso. Une forte proportion de jeunes femmes (54,15%) en sont bénéficiaires ce qui témoigne de leur rôle prépondérant dans le métier du lait
Nombre total d’emploi créés	9 164	9 049	18 213	Sur les 17 500 emplois directs escomptés, la mise en place des modèles technico économique a permis l’insertion de 18 213 dans les CV du lait local, soit un taux de réalisation de 104,07%

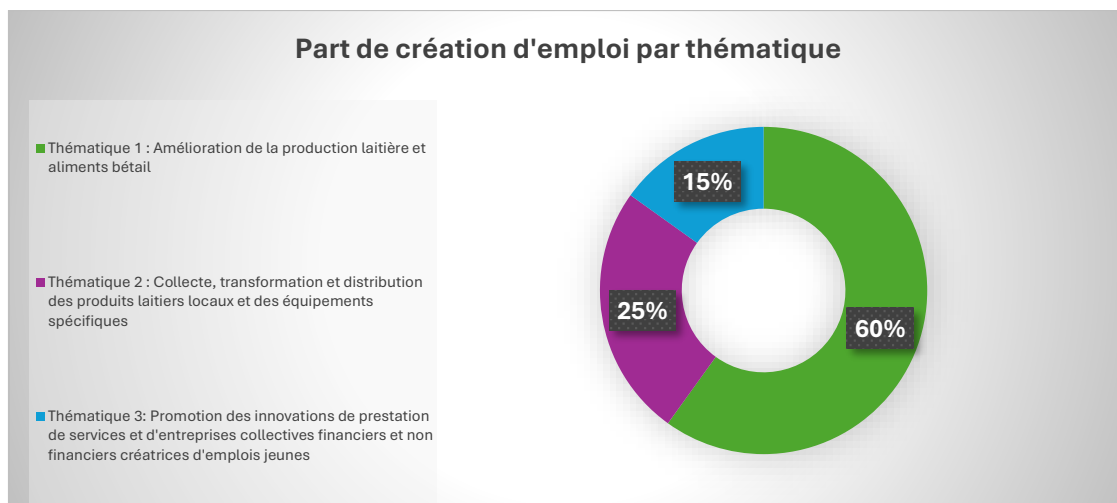
Nombre de jeunes dotés d'équipements de travail	1 876	348	2 151	Les dotations en équipement concourent au renforcement des activités dans certains maillons spécifiques des CV. Ces appuis sont beaucoup plus concentrés dans la collecte et la transformation du lait avec une frange importante de jeunes filles soit 87,21%
---	-------	-----	-------	--

GRAPHIQUE 3: REPARTITION DES JEUNES FORMES PAR THEMATIQUE



GRAPHIQUE 4 : PART DE CREATION D'EMPLOI PAR THEMATIQUE





7.4. Synergies effectives mises en œuvre en 2025

Cette section traite des domaines de synergies mises en œuvre, des projets concernés, des modalités : co-mise en œuvre, cofinancement, complémentarité des actions, etc.

Projets/ programmes	Activités	Modalités / Commentaire
PAOLAO	Réalisation de 5 études thématiques - Étude d'évaluation de l'impact de l'incorporation ou la transformation exclusive du lait local dans la création d'emplois ; - Étude d'actualisation des connaissances sur les circuits d'importations et de commercialisation des produits laitiers à l'échelle sous-régionale ; - Étude de mesure des impacts environnementaux des importations de lait en poudre - Étude inventaire régionales des laiteries, mini laiteries et centres de collecte - Étude sur la place de la femme dans la transformation des systèmes de collecte de lait Local en Afrique de l'Ouest : Impact de la monétarisation de la filière sur les rôles et responsabilités des individus au sein des ménages et communautés.	Élaboration et validation conjointe des TDR, partage des coûts (recrutement des consultants et organisation des ateliers de validation des rapports y afférents)
	Atelier régional de plaidoyer sur le thème : Quelles politiques commerciales et fiscales pour soutenir un développement durable des chaînes de valeur du lait local en Afrique de l'Ouest et au Sahel.	Le PRAOP3 a apporté un concours financier par la prise en charge de la participation des représentants d'OPR et de l'équipe de coordination Cet atelier de plaidoyer permis au PROP3 de former ces 24 porteurs sur les stratégies et cadres légaux sur la filière lait dans l'espace communautaire

PMAI-AO	Suivi des opérations sur le terrain (Bénin, Niger, Nigéria, Togo, Guinée, Burkina Faso)	Mutualisation des ressources humaines et réduction des coûts de suivi terrain Le PRAOP3 intègre systématiquement le suivi des projets du PMAI dans ses missions de terrain. En outre, le PRAOP3 et le PMAI-AO partagent ensemble les services des experts juniors pour assurer le suivi de proximité des projets terrain dans les États membres. Le suivi des projets du PMAI-AO est inclus dans le cahier de charges des experts juniors du PRAOP3 dans les différents pays pour un suivi de proximité des initiatives terrain. Ce suivi participe au renforcement des compétences des juniors professionnels
---------	---	--

7.5. Exécution budgétaire (3 pages) M SENE

7.5.1 Exécution budget 2025 prévu au 31 Octobre

Dans cette partie nous présentons le taux d'exécution du budget de 2025 qui s'élève à **1 696 619 919 FCFA** approuvé au titre de la mise en œuvre des activités. Le taux d'exécution qui est de **69,02%** prévu au 31 octobre est présenté comme suit par composante et activité dans le tableau ci-dessous :

TABLEAU 5 : EXECUTION BUDGET 2025 AU 31 OCTOBRE

Rubriques	Budget 2025 (a)	Engagement 2025 (b)	Solde budget 2025 (c=a-b)	Taux d'exécution au 31.12.2025 (d=b/a)
Composante 1 : Promotion de modèles technico- économiques de renforcement de l'employabilité des jeunes dans les chaines de valeur ASPH et la promotion du lait local	971 802 351	718 580 300	253 222 051	73,94%
Activité 1. 1. Lancer l'appel à propositions de projets sur des initiatives pilotes d'insertion des jeunes dans la mise en place de mini-fermes laitières de type familial, de fermes laitières intensives, de modèles de centre de collecte multi services, de mini-laiteries de transformation, de plateformes d'innovation aux services des acteurs, etc.	-	-	-	0,00%

Activité 1. 2. Sélectionner et financer des initiatives pilotes d'insertion des jeunes dans la mise en place de mini-fermes laitières de type familial, de fermes laitières intensives, de modèles de centre de collecte multi services, de mini-laiteries de transformation, de plateformes d'innovation aux services des acteurs, etc.	690 657 351	642 223 051	48 434 300	92,99%
Activité 1. 3. Renforcer les capacités des porteurs de projets pilotes d'insertion des jeunes et mini ferme laitière de type familiale, fermes laitières intensives, modèle de centre de collecte multi services, mini laiterie de transformation, plateforme d'innovation des acteurs, etc.	-	-	-	0,00%
Activité 1. 4. Suivre, évaluer et assurer la communication et la visibilité des actions mises en œuvre par les porteurs d'initiatives.	5 000 000	3 265 407	1 734 593	65,31%
Activité 1. 5. Appuyer le réseautage des plateformes d'information, de formation et d'incubation des jeunes pour leur employabilité dans les chaînes de valeur du lait local	20 000 000	-	20 000 000	0,00%
Activité 1. 6. Capitaliser les acquis des projets pilotes et assurer la diffusion pour renforcer la pérennisation des actions.	30 000 000	883 063	29 116 937	2,94%
Activité 1. 7. Lancer un programme d'immersion de jeunes professionnels et assistance locale pour appuyer le suivi terrain des projets.	50 000 000	40 768 359	9 231 641	81,54%
Activité 1.8. Réalisation de l'étude de référence des indicateurs du projet	26 145 000	31 365 420	- 5 220 420	119,97%
Activité 1.9. Organisation du forum régional sur l'emploi des jeunes dans le secteur ASPH	150 000 000	75 000	149 925 000	0,05%
Composante 2 : Création d'un environnement favorable au développement des chaînes de valeur sur le lait local	139 000 000	13 625 000	125 375 000	9,80%
Activité 2. 1. Soutenir la revue des politiques et stratégie nationales de développement et de sécurisation de la filière lait local	40 000 000	13 625 000	26 375 000	34,06%
Activité 2. 2. Faciliter l'accès à l'alimentation pour le bétail, à l'insémination artificielle et aux services vétérinaires	19 000 000	-	19 000 000	0,00%
Activité 2. 3. Renforcer les capacités nationales sur les mesures incitatives dans la promotion de la filière lait local et la promotion de l'emploi des jeunes.	40 000 000	-	40 000 000	0,00%
Activité 2. 4. Appuyer la formation et l'incubation des jeunes pour leur employabilité dans les chaînes de valeur du lait local	-	-	-	0,00%
Activité 2. 5. Soutenir l'organisation d'événements régionaux/internationaux de capitalisation et de partage des expériences sur la promotion de la filière lait local	-	-	-	0,00%
Activité 2. 6. Soutenir l'organisation de réunions décisionnelles de haut niveau de la CEDEAO (Comité technique ministériel spécialisé Agriculture et Alimentation de la CEDEAO, Parlement de la CEDEAO) et des réunions ou missions techniques de mobilisation des partenaires techniques et financiers pour des engagements de soutien à la filière lait local.	40 000 000	-	40 000 000	0,00%
Composante 3 : Renforcement des capacités opérationnelles et de pilotage stratégique du Département Agriculture et Développement Rural de la CEDEAO	516 792 507	399 285 842	117 506 665	77,26%

Activité 3. 1. Analyser/évaluer les capacités organisationnelles de la CEDEAO/DADR en utilisant l'outil OCA, notamment dans le domaine de la mobilisation des ressources et de la gestion des projets.	10 000 000	1 420 006	8 579 994	14,20%
Activité 3. 2. Réaliser des études stratégiques initiées par la CEDEAO et les OPR sur la filière lait local en vue de prise en compte dans la revue de la politique agricole régionale de la CEDEAO et des stratégies de mises à l'échelle des bonnes pratiques.	20 000 000	-	20 000 000	0,00%
Activité 3. 3. Assurer la participation de la CEDEAO et des OPR à des rencontres majeures de pilotage ou d'opérationnalisation de l'ECOWAP, notamment sur la filière lait local	20 000 000	5 883 109	14 116 891	29,42%
Activité 3. 4. Appuyer les OPR dans la mobilisation des ressources pour la mise en œuvre de leur programme mobilisateur sur l'employabilité des jeunes	20 000 000	118 466	19 881 534	0,59%
Activité 3. 5. Appuyer la participation des OPR aux réunions stratégiques d'élaboration de l'ECOWAP3	-	-	-	0,00%
Activité 3. 6. Assurer la Coordination, le pilotage du projet (comités de pilotage, autres) et la conduite des audits et évaluations externes	446 792 507	391 864 261	54 928 246	87,71%
C.4: Autres	69 025 061	39 536 005	29 489 056	57,28%
Coût Administratif (3,5% du coût du projet)	69 025 061	39 536 005	29 489 056	57,28%
TOTAL	1 696 619 919	1 171 027 147	525 592 772	69,02%

Par rapport aux activités prévues en 2025, le budget sera exécuté à hauteur de 69,02% au 31 octobre . Le montant des coûts administratifs engagés dans le budget 2025 représente le montant approuvés suivant les dépenses 2024 certifiées par l'audit dudit exercice du projet.

7.5.2 Exécution du budget global du projet au 31 octobre 2025

TABEAU 6 : EXECUTION GLOBALE DU PROJET AU 31 OCTOBRE 2025

Rubriques	Budget Initial DDC	Budget Global DDC Réaménagé (a)	Engagement 2022 (b)	Engagement 2023 (c)	Engagement 2024 (d)	Engagement 2025 (e)	Exécution globale au 31.12.2025 (f=b+c+d+e)	Solde budget 2025 (g=a-f)	Taux d'exécution au 31.12.2025 (h=e/a)
Composante 1 : Promotion de modèles technico- économiques de renforcement de l'employabilité des jeunes dans les chaines de valeur ASPH et la promotion du lait local	3 546 632 584	3 546 632 584	34 042 956	1 385 404 484	776 447 267	718 505 300	2 914 400 007	632 232 577	82,17%
A1. 1. Lancer l'appel à propositions de projets sur des initiatives pilotes d'insertion des jeunes dans la mise en place de mini-fermes laitières de type familial, de fermes laitières intensives, de modèles de centre de collecte multi services, de mini-laiteries de transformation, de plateformes d'innovation aux services des acteurs, etc.	76 632 584	76 632 584	34 042 956	-	-	-	34 042 956	42 589 628	44,42%
A1. 2. Sélectionner et financer des initiatives pilotes d'insertion des jeunes dans la mise en place de mini-fermes laitières de type familial, de fermes laitières intensives, de modèles de centre de collecte multi services, de mini-laiteries de transformation, de plateformes d'innovation aux services des acteurs, etc.	3 030 000 000	3 030 000 000	-	1 257 537 403	728 532 792	642 223 051	2 628 293 246	401 706 754	86,74%
A1. 3. Renforcer les capacités des porteurs de projets pilotes d'insertion des jeunes et mini ferme laitière de type familiale, fermes laitières intensives, modèle de centre de collecte multi services, mini laitierie de transformation, plateforme d'innovation des acteurs, etc.	80 000 000	80 000 000	-	55 002 244	-	-	55 002 244	24 997 756	68,75%
A1. 4. Suivre, évaluer et assurer la communication et la visibilité des actions mises en œuvre par les porteurs d'initiatives.	80 000 000	80 000 000	-	55 295 063	9 221 664	3 265 407	67 782 134	12 217 866	84,73%
A1. 5. Appuyer le réseautage des plateformes d'information, de formation et d'incubation des jeunes pour leur employabilité dans les chaînes de valeur du lait local	40 000 000	40 000 000	-	-	1 890 322	-	1 890 322	38 109 678	4,73%
A1. 6. Capitaliser les acquis des projets pilotes et assurer la diffusion pour renforcer la pérennisation des actions.	90 000 000	90 000 000	-	-	-	883 063	883 063	89 116 937	0,98%
A1. 7. Lancer un programme d'immersion de jeunes professionnels et assistance locale pour appuyer le suivi terrain des projets.	150 000 000	100 000 000	-	17 569 774	25 597 489	40 768 359	83 935 622	16 064 378	83,94%
A1.8. Réalisation de l'étude de référence des indicateurs du projet	-	50 000 000	-	-	11 205 000	31 365 420	42 570 420	7 429 580	85,14%
Composante 2 : Création d'un environnement favorable au développement des chaines de valeur sur le lait local	336 000 000	336 000 000	-	306 147	357 900	13 625 000	14 289 047	321 710 953	4,25%
Activité 2. 1. Soutenir la revue des politiques et stratégie nationales de développement et de sécurisation de la filière lait local	40 000 000	40 000 000	-	-	-	13 625 000	13 625 000	26 375 000	34,06%

Activité 2. 2. Faciliter l'accès à l'alimentation pour le bétail, à l'insémination artificielle et aux services vétérinaires	20 000 000	20 000 000	-	306 147	357 900	-	664 047	19 335 953	3,32%
Activité 2. 3. Renforcer les capacités nationales sur les mesures incitatives dans la promotion de la filière lait local et la promotion de l'emploi des jeunes.	40 000 000	40 000 000	-	-	-	-	-	40 000 000	0,00%
Activité 2. 4. Appuyer la formation et l'incubation des jeunes pour leur employabilité dans les chaînes de valeur du lait local	94 000 000	94 000 000	-	-	-	-	-	94 000 000	0,00%
Activité 2. 5. Soutenir l'organisation d'évènements régionaux/internationaux de capitalisation et de partage des expériences sur la promotion de la filière lait local	94 000 000	94 000 000	-	-	-	-	-	94 000 000	0,00%
Activité 2. 6. Soutenir l'organisation de réunions décisionnelles de haut niveau de la CEDEAO (Comité technique ministériel spécialisé Agriculture et Alimentation de la CEDEAO, Parlement de la CEDEAO) et des réunions ou missions techniques de mobilisation des partenaires techniques et financiers pour des engagements de soutien à la filière lait local.	48 000 000	48 000 000	-	-	-	-	-	48 000 000	0,00%
Composante 3 : Renforcement des capacités opérationnelles et de pilotage stratégique du Département Agriculture et Développement Rural de la CEDEAO	1 827 512 344	1 827 512 344	-	161 430 345	335 126 853	399 285 842	895 843 040	931 669 304	49,02%
A3. 1. Analyser/évaluer les capacités organisationnelles de la CEDEAO/DADR en utilisant l'outil OCA, notamment dans le domaine de la mobilisation des ressources et de la gestion des projets.	40 000 000	40 000 000	-	1 120 850	-	1 420 006	2 540 856	37 459 144	6,35%
A3. 2. Réaliser des études stratégiques initiées par la CEDEAO et les OPR sur la filière lait local en vue de prise en compte dans la revue de la politique agricole régionale de la CEDEAO et des stratégies de mises à l'échelle des bonnes pratiques.	40 000 000	40 000 000	-	-	150 000	-	150 000	39 850 000	0,38%
A3. 3. Assurer la participation de la CEDEAO et des OPR à des rencontres majeures de pilotage ou d'opérationnalisation de l'ECOWAP, notamment sur la filière lait local	72 000 000	72 000 000	-	-	4 754 687	5 883 109	10 637 796	61 362 204	14,77%
A3. 4. Appuyer les OPR dans la mobilisation des ressources pour la mise en œuvre de leur programme mobilisateur sur l'employabilité des jeunes	40 000 000	40 000 000	-	-	2 727 388	118 466	2 845 854	37 154 146	7,11%
A3. 5. Contribuer à la dynamisation et à l'animation du Comité de veille et d'action des OPR	25 000 000	25 000 000	-	-	16 137 617	-	16 137 617	8 862 383	64,55%
A3. 6. Assurer la Coordination, le pilotage du projet (comités de pilotage, autres) et la conduite des audits et évaluations externes	1 610 512 344	1 610 512 344	-	160 309 495	311 357 161	391 864 261	863 530 917	746 981 427	53,62%
C.4: Autres	199 855 072	199 855 072	1 191 503	54 149 934	38 917 621	39 599 565	133 858 623	65 996 449	66,98%
Coût Administratif (3,5% du coût du projet)	199 855 072	199 855 072	1 191 503	54 149 934	38 917 621	39 599 565	133 858 623	65 996 449	66,98%
TOTAL DDC	5 910 000 000	5 910 000 000	35 234 459	1 601 290 910	1 150 849 641	1 171 015 707	3 958 390 718	1 951 609 283	66,98%

Au 31 octobre 2025, le budget du projet sera globalement exécuté à hauteur de 66,98%. Le reliquat servira à financer les activités des années 2026 et 2027 pour une mise en œuvre complète des activités prévues.

7.5.3 Performance financière du projet au 23 octobre 2025

La performance financière du projet indique le niveau d'utilisation des ressources mises à la disposition de l'ARAA pour l'implémentation des activités du projet depuis le début jusqu'au 23 octobre 2025 date à laquelle est produit ce présent rapport. Le tableau ci-après donne les détails :

TABEAU 7 : PERFORMANCE FINANCIERE AU 23 OCTOBRE 2025

DESCRIPTION	Montant en FCFA
I. FONDS RECUS	
Transfert reçu 1ère tranche, le 28/09/2022	1 030 000 000
Transfert reçu 2e tranche, le 14/06/2023	250 000 000
Transfert reçu 3ème Tranche, le 10/10/2023	200 000 000
Transfert reçu 4ème Tranche, le 15/03/2024	700 000 000
Transfert reçu 5ème Tranche, le 30/11/2024	800 000 000
Transfert reçu 6ème Tranche, le 27/06/2024	600 000 000
TOTAL I : ENCAISSEMENT	3 580 000 000
II. DECAISSEMENTS	
Décaissements 2022	27 832 638
Décaissements 2023	1 451 939 495
Décaissements 2024	1 234 762 694
Décaissement 2025 au 23.10	818 610 586
TOTAL II : DECAISSEMENTS	3 533 145 413
III. Solde banque au 23 Octobre 2025 (= Note 1 - Note 2)	46 854 587
IV. Paiements en instance	
Paiements fournisseurs en instance	81 294 424
Seconde tranche des porteurs	171 344 896
TOTAL IV : Paiements en circulation	252 639 320
VI. Solde net au 23 Octobre 2025 (=Note 3 - Note 4 + Note 5)	-205 784 733
VII. Performance financière au 23 octobre 2025	105,75%

Nous notons à travers ce tableau ci-dessus que les activités sont pleinement mises en œuvre par l'ARAA. Mais un manque de trésorerie s'installe d'où il devient une urgence de recevoir les fonds demandés représentant le versement de la 7^{ème} tranche de ce financement pour un montant de 700 000 000 FCFA. Les fonds indiqués nous permettrons de poursuivre la mise en œuvre des activités en 2026 et 2027

7.6. Principales difficultés, défis et propositions de solutions

Les principales difficultés à la mise en œuvre des activités sont entre autres :

N°	Difficultés et défis	Propositions de solutions
1	La faible maîtrise des procédures par les porteurs de projets terrain	Recyclage continu en fonction des besoins spécifiques des porteurs à travers des cliniques fiduciaires et des appuis personnalisés
2	La dégradation de la situation sécuritaire dans plusieurs pays bénéficiaires (les pays du sahel : Niger, Mali et Burkina-Faso ainsi que le Nord Bénin, Togo et le Nigéria,)	Redéploiement des activités vers d'autres zones plus sûres après avis de l'ARAA
3	Retard dans la soumission des requêtes pour la mise à disposition de la deuxième tranche de financement pour 06 porteurs	Suivi continu des porteurs
4	Déficit dans la gouvernance de certains porteurs et dans la gestion des ressources allouées	Assistance technique et mise en place de stratégie de paiement direct des acquisitions
5	Restriction sur la visibilité de la CEDEAO des activités réalisées dans les pays de l'AES	Relais des activités sur les canaux de communication de la CEDEAO

VIII. Enseignements et facteurs de viabilité

Le fait d'organiser une clinique fiduciaire et des sessions de renforcement des capacités sur le MESECOPS a permis d'accroître la qualité des dossiers de passation soumis réduisant les délais d'obtention des ANO et de suivre les progrès des activités grâce à l'amélioration de la qualité des rapports d'activités.

L'animation des groupes de partages mis en place permet non seulement de suivre l'avancement des projets terrain mais aussi d'anticiper sur l'identification des activités ou des pratiques pertinentes susceptibles d'être capitalisées ou de faire l'objet de communication pour contribuer à la visibilité du PRAOP3.

Il est essentiel d'établir des canaux et des protocoles de communication clairs. La création par exemple des groupes WhatsApp (PRAOP3 Project Leader et M&E PRAOP3) a permis de passer rapidement certaines informations et d'avoir des retours satisfaisants dans les meilleurs délais.

Les enseignements tirés de la mise en œuvre du programme contribuent à l'amélioration de sa performance et renforcent les résultats globaux obtenus jusqu'à présent.

Les stratégies intégrées de valorisation de la filière lait local mises en avant par les projets terrain quelle que soit la thématique, constituent un facteur solide de viabilité des modèles technico économiques développés. Quel que soit le maillon, chaque chaîne de valeur est structurée autour d'une unité motrice (production, collecte, transformation ou distribution, capacitation).

Quoique de taille modeste, la forte connexion entre les unités de production comme les fermes laitières et les UTL avec les services connexes (production de fourrage en toute saison, soins vétérinaires) au Cap Vert sont des modèles de gage de viabilité des réalisations.

La nécessité de l'implication du secteur privé, notamment d'investisseurs privés capables de financer la mise en place des infrastructures et aménagements, les équipements et l'acquisition des innovations technologiques disponibles en vue d'assurer le développement durable des CV

lait local. Le cas du jeune propriétaire de chamelles dans le Bar El Gahzal sur la production fourragère.

L'autonomisation des parties prenantes par les renforcements de leurs compétences sont des facteurs de durabilité. Il en de même pour la création d'emploi pour les jeunes hommes et femmes dans la mesure la plupart sont des acteurs du domaine et saisissent l'opportunité du projet pour renforcer leur unité de production.

L'approche d'auto-évaluation constitue un levier pour renforcer l'appropriation des initiatives tout en favorisant une autocritique objective de la performance et de l'efficacité des porteurs de projets terrain.

ENCADRE 2: MISE EN PLACE D'UN FONDS REVOLVING POUR LES JEUNES FEMMES ET HOMMES BENEFICIAIRES DU PROJET POUR FINANCER LEURS ACTIVITES DANS LA TRANSFORMATION DU LAIT LOCAL AU SENEGAL (AFAO-WAWA).

L'un des problèmes qui entravent l'élan des jeunes filles pour lancer des unités de transformation des produits laitiers, c'est l'accès au capital de démarrage. Pour répondre à cette contrainte AFAO-WAWA a inscrit la mise en place d'un fonds revolving pour les 140 jeunes femmes et hommes ayant bénéficié de la formation sur la transformation du lait local. Ce fonds d'un montant initial de 3.125.789 FCFA, est destiné à répondre au besoin de financement des activités génératrices de revenus portées par les bénéficiaires du projet après leur formation. Le fonds accorde des crédits à taux bonifié aux jeunes répondant aux critères définis à savoir : (i) avoir suivi l'ensemble des programmes de formations techniques ; (ii) présenter un projet d'activité viable sur la transformation des produits laitiers et (iii) être membre de la plateforme numérique mise en place dans le cadre du projet.

Cette démarche a permis l'installation des 140 filles qui se sont constituées en coopératives et qui disposent d'un mécanisme inclusif de financement accessible et adapté à leurs besoins pour booster leurs AGR. Cette démarche traduit la pérennisation des acquis du projet et le renforcement de son impact.

IX. Conclusions

Le PTBA 2025 a été marqué principalement par la validation de l'étude sur les indicateurs de référence des résultats du programme fixant ainsi une bonne base pour l'évaluation de l'impact des initiatives locales et du programme. La réalisation de la revue à mi-parcours constitue une action clé dont les conclusions permettent de dire que le programme est en bonne voie vers l'atteinte de ses objectifs. L'année a été marquée par la réalisation des missions de supervision terrain des projets par les jeunes professionnels nationaux dans les pays suivants : Tchad, Bénin, Sénégal, Nigéria, Burkina Faso, Niger et Togo, par la certification des dépenses de la première tranche de 50% pour 8 projets. Les résultats de ces missions révèlent que malgré quelques insuffisances dans la maîtrise des procédures de gestion financière et de passation des marchés, les activités des projets terrains se déroulent bien. Les données collectées mettent en exergue des progrès appréciables vers l'atteinte des résultats au niveau de plusieurs projets terrain, par conséquent du programme. Quelques résultats probants sont identifiés comme modèles pertinents ou bonnes pratiques devant faire l'objet de capitalisation et de diffusion dans le cadre du programme.

Le taux global d'exécution du PTBA est de **84 %** au plan physique et de **69,02%** au niveau financier. L'implication des experts professionnels dans le suivi de proximité des projets terrain a été déterminant dans l'amélioration de la gestion de ces projets. Le suivi et l'appui indispensables aux six (06) derniers porteurs seront renforcés pour permettre la soumission de leurs requêtes et la mise à leur disposition de la deuxième tranche du financement.

La validation du rapport de l'étude sur la revue des politiques et stratégies de développement et de sécurisation de la filière lait local dans les 15 États ouest africains ainsi que la tenue du forum régional sur l'emploi des jeunes dans le secteur ASPH auront lieu dès le premier trimestre 2026.