



**Sixième réunion du Comité de Pilotage du Programme d'Appui à la  
sécurité alimentaire et nutritionnelle en Afrique de l'Ouest  
(PASANAO)**

**Togo – Lomé, le 19 mars 2018**

**RAPPORT FINAL**

**I. INTRODUCTION**

A l'initiative de la Commission de la CEDEAO et de ses partenaires technique et financier, sur invitation de l'Agence Régionale pour l'Agriculture et l'Alimentation (ARAA), s'est tenue, le 19 Mars 2018 à Lomé en République togolaise, la sixième réunion du Comité de Pilotage du Programme d'Appui à la Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle en Afrique de l'Ouest (PASANAO).

La réunion avait pour objectifs :

1. d'apprécier le rapport annuel technique et financier de la période de l'année 2017 ;
2. d'échanger sur les perspectives du programme de janvier à juin 2018 ;
3. de faire des recommandations pour le respect de la date de clôture du PASANAO, fixé au 30 juin 2018.

Ont pris part aux travaux, les institutions, organisations ou associations, services suivants :

- Le Département en Charge de l'Agriculture, de l'Environnement et des Ressources en Eau (DAERE) de la CEDEAO, qui assure la Présidence des comités de pilotage des programmes de l'ARAA ;
- L'Agence Française de Développement (AFD) ;
- L'Union Européenne (UE) ;
- L'Agence des Etats Unis pour le Développement international (USAID) ;
- La Coopération Espagnole (AECID) ;
- La Coopération Suisse ;
- Le Secrétariat du Club du Sahel et de l'Afrique de l'Ouest (CSAO/OCDE);
- La Direction Exécutive du Hub Rural ;
- Le Comité Inter Etats de Lutte contre la sécheresse au Sahel (CILSS) ;

- Les organisations faîtières des organisations professionnelles ou associations/réseaux de producteurs et d'éleveurs en Afrique de l'Ouest (ROPPA, APRESS, RBM, ROAC) ;
- L'Assistance technique au PASANAO (Consortium IRAM/AEDES/ISSALA/LARES)
- L'Agence Régionale pour l'Agriculture et l'Alimentation (ARAA).
- Les coordonnateurs et experts des projets/programmes sous la tutelle de l'ARAA (PASANAO, RC-ECOWAP, FSS, Stocks CEDEAO, PATAE) et les experts de l'ARAA.

La liste nominative des participants est jointe en annexe.

## II. DEROULEMENT DES TRAVAUX

### 2.1. Démarrage des travaux

Le démarrage des travaux du Comité de pilotage du PASANAO a été marqué par un mot introductif de monsieur Alain Sy Traoré, Directeur de l'Agriculture et du développement rural de la CEDEAO et par une ~~seule~~ allocution de monsieur Jean René CUZON, Chef de projet à l'Agence Française de Développement (AFD), suite à la ~~seule~~ cérémonie unique d'ouverture des comités de pilotage des programmes et projets sous la tutelle de l'ARAA.

Dans son mot introductif, monsieur Alain Sy Traoré, DADR, a salué la présence des PTF, tout en remerciant l'AFD pour son soutien permanent auprès de la CEDEAO, particulièrement à la mise en œuvre du PASANAO.

Dans son allocution, M. CUZON, a souligné les progrès significatifs enregistrés dans l'exécution du PASANAO et sa satisfaction. Il a indiqué que l'AFD est le premier PTF à avoir misé sur l'ARAA en finançant ce projet. Il a insisté sur l'urgence d'accélérer la mise en œuvre des activités restantes afin de clôturer le programme le 30 juin 2018. Il a souhaité que tous les efforts soient mis en œuvre pour s'assurer que les activités programmées d'ici juin 2018, notamment l'évaluation et la capitalisation des opérations innovantes, l'évaluation finale du programme, le film documentaire sur les acquis du programme, l'audit final, etc., puissent être menées à leur terme de façon satisfaisante dans ce délai. Il a saisi l'occasion pour rappeler le souhait de l'AFD de voir validée avant la fin du PASANAO, l'étude sur la réserve financière finalisée depuis 2015. Il a aussi rappelé l'importance des audits sur les projets terrain et de l'audit et évaluation externe finale de l'ensemble du programme. Il a terminé ses propos en félicitant l'équipe du PASANAO pour les résultats atteints.

### 2.2. Mise en place du bureau

A la suite de l'ouverture de la réunion, suivie de la présentation des participants, un bureau de séance a été mis en place comme suit:

- **Président de séance** : M. Sankaré SEKOU, Commissaire AERE, président.
- **Facilitateur** : M. Alain Sy TRAORE, Directeur ADR/CEDEAO.
- **Rapporteurs** : Cellule de Coordination PASANAO (Amadou Mactar KONATE et Borgui YERIMA).

L'agenda des travaux (en annexe) ayant été adopté, les travaux se sont déroulés en plénière, avec des présentations, suivies de discussions, débats et synthèses.

## III. RESULTATS DES TRAVAUX

Au cours de la rencontre, les présentations et les débats ont porté sur les faits marquants dans l'environnement du programme, l'état de la mise en œuvre des recommandations passées, la

réalisation des activités au cours de l'année 2017 et le bilan financier et les [Perspectives](#) 2018.

### 3.1. Faits marquants dans l'environnement du programme

Les faits suivants ont marqué l'[exécution](#) du programme notamment :

- La signature d'un avenant à la Convention de financement CZZ-1431 entre la CEDEAO et l'AFD ;
- La signature d'un avenant au marché de services entre la CEDEAO et le groupement IRAM-ISSALA-AEDES-LARES ;
- La signature d'avenants de fractionnement de la dernière tranche des versements entre la CEDEAO et 14 des 24 porteurs de projets innovants ;
- La signature d'avenants d'extension de la date d'achèvement technique de 15 des 24 projets innovants ;
- La tenue d'un comité de pilotage restreint du programme en juillet 2017 ;
- La révision du budget et des modalités de versements pour la poursuite des activités de la composante 1 ([G](#)estion CILSS) du PASANAO ;
- L'attente de la validation de l'étude « Diagnostic du fonctionnement de l'ARAA ;
- La signature de nouveaux contrats de service entre les experts du PASANAO et l'ARAA (jusqu'au 30 mai 2018) afin d'assurer la clôture du programme prévue le 30 juin 2018.

### 3.2 Etat de mise en œuvre des principales recommandations des comités de pilotage – Mars 2017 et Juillet 2017

Les principales recommandations émises [lors des deux comités de pilotage](#) ([Cf. R](#)apport technique et financier 2017) ont été mises en œuvre, à l'exception de deux, à savoir :

- \* *la préparation de brèves notes de synthèse sur chacune des thématiques couvertes par les trois appels à propositions de la composante 3, afin de contribuer au processus de formulation des PNIASAN. A cause d'un conflit de calendrier lié à l'évaluation des projets de terrain, l'activité a été transférée à l'étude « Evaluation finale et capitalisation des opérations innovantes » pour prise en compte.*
- \* *l'organisation de la validation de l'étude sur les modalités de mise en œuvre de la réserve financière de la RRSA, dont le rapport provisoire est achevé depuis septembre 2015 ~~et a été Dossier transféré au Projet « Stocks CEDEAO ». La validation de l'Etude est mise sous la responsabilité du projet « Stock CEDEAO.~~*

### 3.3. Bilan des activités réalisées en 2017

En termes de réalisations pour l'année 2017, dans les quatre composantes qui le constituent, le PASANAO a enregistré les acquis suivants :

**Composante 1 : « Contribuer à l'évolution des Systèmes d'Information sur la Sécurité Alimentaire (SISA) pour faire face aux nouveaux enjeux de la sécurité alimentaire » [visant une vision rénovée de la sécurité alimentaire](#) (exécutée par le CILSS).**

~~Dans le cadre de cette composante, les principales activités réalisées en 2017 et celles recommandées par les deux COPIL 2017 ont connu des niveaux de réalisation suivants :~~

- ~~Sur le [V](#)olet « Intégrer la dimension « revenus des ménages » dans le suivi de la vulnérabilité en milieu urbain » :~~

La réalisation d'enquêtes de suivi conjoncturel au Mali (3) en Côte d'Ivoire (2) et au Ghana (1). La seconde enquête au Ghana n'a pas pu être exécutée, à cause du retard survenu dans la disponibilité des fonds et de la non-conformité des pièces justificatives produites.

- Sur le volet « Formation des personnels en charge des systèmes d'information sur la sécurité alimentaire » (Mise en place d'un Master SAN) :

La sortie de la 4ème promo du Master SAN, le 23 Août 2017 (25 étudiants dont 4 femmes).

Globalement les activités de la C1 ont accusé un grand retard dû à la mise en place tardive des fonds, lié en partie au retard dans l'élaboration des rapports technique et financier par le CILSS.

**Composante 2 : « Contribuer au développement de nouvelles politiques régionales et instruments visant à réduire l'insécurité alimentaire » (appui institutionnel à la CEDEAO et à ses Etats membres à la mise en œuvre des politiques publiques).**

Dans le cadre de cette composante, les acquis suivants ont été obtenus :

- Concernant l'activité « Etat des lieux de la mise en œuvre du TEC de la CEDEAO et analyse des effets pour les filières agricoles et agroalimentaires de la (Sous-composante 2.1 : Instruments et politiques de régulation des marchés) :

La signature d'un contrat avec le Groupement CRES-GREAT, le 29/06/2017 et la mise en place d'un comité technique de suivi (IRAM/ISSALA/LARES/ PASANAO) pour la relecture des documents ;

La réception d'un rapport de démarrage de l'étude le 21/07/2017 qui a été validé par le Comité technique ;

La signature d'un avenant d'extension de la durée de l'étude dû aux difficultés de collecte des données ;

La réception d'un rapport final provisoire incomplet le 9/03/2018 qui a été examiné par le comité technique et retourné au consultant pour finalisation avant sa transmission au comité de pilotage de l'étude.

Les écarts observés sur cette activité sont liés aux difficultés de collecte des données au Nigeria, en Côte d'Ivoire et au Ghana par le bureau CRES-GREAT.

- Concernant l'appui au Réseau Ouest africain des céréaliers (ROAC)

La validation de son plan d'action, la tenue des sessions ordinaires de son assemblée générale et la réalisation, en cours, de l'audit de ses comptes par l'ARAA.

**Composante 3 : « Appui au financement et à la mise en œuvre des opérations innovantes sur la sécurité alimentaire ».**

Bénéficiant d'une enveloppe révisée s'élevant à environ 4,37 millions d'Euros, cette composante finance vingt-quatre (24) projets innovants en faveur de la sécurité alimentaire et nutritionnelle sélectionnés à l'issue de trois (3) appels à propositions de projets (AP), dans la perspective d'alimenter les politiques régionales et nationales dans ce domaine. Au cours de l'année 2017, les réalisations se présentent comme suit :

- **Appel à propositions de projets n°1 (AP1) à travers lequel 7 projets sont subventionnés**

Les rapports (semestriels, et annuels) techniques des 7 projets sont réalisés et disponibles. Les rapports finaux technique et financier et les rapports d'audit sont disponibles pour 6/7 projets sur 7 (GRET 1/Burkina Faso, LDB/Sénégal, INADES 1/Togo, STA/Niger, RBM/Niger-

Burkina-Sénégal, COOPEC/Sénégal). Seul le projet HKI, qui a bénéficié d'un avenant de prolongation jusqu'au 31/12/2017, n'a pas encore réalisé l'audit de ses comptes. L'analyse de conformité desdits rapports a été réalisée par la cellule de coordination du PASANAO. Le versement des dernières tranches des paiements est en cours.

- **Appel à propositions de projets n°1 (AP2) à travers lequel 10 projets sont subventionnés**

Deux thématiques sont couvertes par cet AP : « Stockage et commercialisation des produits agricoles et gestion des risques de marchés » : 5 projets (RONGEAD-ROAC, OXFAM, UARP, MAEH, ENDA) ; « Comportements alimentaires, enjeux pour la valorisation des ressources locales » : 5 projets (GRET, GRDR, ZOA, FPGL, RONGEAD).

Les activités techniques des projets sont achevées au 31/12/2017 soit 1,5 mois après la date d'achèvement technique fixée dans les accords de subvention. Les rapports d'audit et ceux d'exécution technique et financière globale sont disponibles, à l'exception de: OXFAM; MAEP (ex MAEH) et FPGL. Le projet MAEH/Togo a bénéficié d'une extension de 2 mois jusqu'au 13/01/2018, en raison des retards inhérents aux procédures de passation de marché public pour l'acquisition des équipements dudit projet.

Les dernières tranches des paiements de plusieurs de ces projets (soit au total 14 projets de l'AP 2 et AP 3) ont été scindées en deux, pour faciliter le versement des fonds en respectant la DLVF.

- **Appel à propositions de projets n°1 (AP3) à travers lequel 7 projets sont subventionnés**

L'AP3 couvre également deux thématiques : « Techniques de production agricole résilientes » : 4 projets (CIRAD, ROPPA, AVSF, FUNAAB); « Emploi et formation professionnelle des jeunes ruraux » : 3 projets (INADES, CNCR, INRAB).

Les rapports semestriels et annuels ainsi que les rapports finaux techniques et financiers de ces projets à l'exception de ceux du CIRAD, qui a bénéficié d'une extension jusqu'au 13/01/2018, sont disponibles à l'ARAA. Les audits des comptes sont en cours de réalisation.

- **Suivi et évaluation des 24 projets (préliminaire, supervision et préfinale)**

Conformément aux dispositions des accords de subvention, le suivi et l'évaluation des 24 projets ont été réalisés par des consultants régionaux recrutés à cet effet et appuyés par la cellule de coordination du PASANAO et l'ARAA. Les projets des AP1 et AP2 ont bénéficié de trois missions dont deux missions d'évaluation préliminaire et préfinale et une mission de supervision. Les projets de l'AP3 qui sont des projets de capitalisation ont bénéficié de deux missions d'évaluation dont une préliminaire et une préfinale.

Un seul projet de l'AP2 (FPGL) n'a pas bénéficié de l'évaluation préfinale, à cause d'un allongement de la période d'exécution des missions qui a coïncidé avec la fin des contrats des experts du PASANAO.

*Au total 9 indicateurs ont été renseignés par les évaluations :*

- Indicateurs de Résultats/Extrants : Globalement les résultats/extrants atteints sont satisfaisants pour l'ensemble des projets à l'exception des projets exécutés par le ROPPA et le MAEH/Togo.
- Efficacité des actions : Les plans de mise en œuvre ont été respectés et les objectifs assignés à chaque activité ont été atteints dans les délais, à l'exception des projets

OXFAM, GRDR, MAEH, ROPPA, CIRAD, AVSF et HKI qui ont dû demander et ont obtenu des avenants de prolongation de leurs dates d'achèvement technique.

- Efficiences : Les délais d'exécution physiques et les exécutions budgétaires ont été globalement satisfaisants. Il n'y a pas eu de dépassement de consommation budgétaire au-delà du seuil fixé.
- Impact potentiel et effets immédiats : Dans l'ensemble, il a été difficile d'apprécier à cette étape de l'évaluation, l'impact sur le long terme des projets. Mais au regard des résultats obtenus, on peut affirmer que les actions conduites auront un impact positif sur la sécurité alimentaire et nutritionnelle (SAN) des bénéficiaires directs et indirects, les effets immédiats observés de tous les projets étant assez positifs. Ainsi le projet GRET/Burkina, avec sa campagne de sensibilisation mobilisant 560 leaders communautaires, sur l'utilité de la bouillie fortifiée avec la farine MISOLA, a vu 660 enfants contre 1000 prévus consommer régulièrement cette farine. Le GRDR/Sénégal a expérimenté un dispositif d'alimentation scolaire qui a distribué 29 142 repas à environ 345 enfants à Rufisque. Le ZOA/Libéria s'est concentré sur un transfert de technologie pour changer les pratiques culturelles, qui a permis d'augmenter la production alimentaire à travers la production du manioc pour plus de 200 producteurs. Le FPGL/Bénin, a fait le suivi nutritionnel et les séances de pesée des enfants qui ont touché des centaines d'enfants, d'écoliers et de femmes. Avec INADES/Togo et COOPEC/Sénégal, les producteurs ont eu des accès plus faciles à l'information et au crédit de commercialisation. La souscription à une assurance dans le cadre de la tierce détention des stocks concernant le projet Oxfam-FEPAB au Burkina a ouvert le sous-secteur de la commercialisation des produits agricoles aux instruments modernes de gestion des risques de marché. Les banques commerciales classiques impliquées ont montré leur intérêt à contribuer au financement du secteur agricole par les mécanismes de tierce détention et de warrantage qui sont promus à travers ce projet OXFAM-FEPAB.

**La principale inefficacité, observée et transversale à tous les projets a été la non-proactivité des porteurs de projet, pour lancer les processus d'audit.**

- Communication et visibilité : Les projets ont difficilement respecté à la lettre, les directives de communication et visibilité formulées/recommandées par l'ARAA. Les points focaux CEDEAO ont été généralement sous informés sur les projets. Les logos de la CEDEAO et de l'AFD ont souvent manqué sur les équipements acquis et sur les panneaux de signalisation de certains projets.
- Viabilité : Pour les porteurs des projets dans leur ensemble, les actions pilotes conduites ont été de courte durée. Les bénéficiaires de l'ensemble des projets innovants n'ont pas acquis des capacités suffisantes qui permettraient d'assurer la viabilité desdits projets.
- Risques : A la suite des avenants de prolongation accordés par l'ARAA, il n'y a plus de risques que les projets ne finalisent pas les activités aux nouvelles dates d'achèvement technique

**Commentaire [JC1]**: Cela relève plutôt de l'efficacité que de l'efficace. Je me demande si c'est nécessaire de le maintenir dans ce résumé. Si oui, il faudrait le remonter dans la partie « efficace » (et enlever le gras).

**Les aide-mémoires de toutes les missions sont disponibles à l'ARAA.**

Les principales conclusions qui ressortent de ces missions sont les suivantes :

- Les capacités techniques, administratives, comptables et financières des différents projets ont été suffisantes.
- Les ressources mises en œuvre ont permis de faire face aux défis.

- Les acteurs impliqués se sont appropriés les actions engagées par les projets.
- Les actions capitalisées ont bien répondu aux préoccupations des populations cibles et revêtu un potentiel de mise à l'échelle importante.
- La collaboration entre les acteurs et les organisations partenaires ont permis de développer des synergies et de créer un cadre de partenariat bénéfique (GRDR et Producteurs, CNCR et Jeunes entrepreneurs, etc.).
- L'implication institutionnelle des Etats, notamment des Universités, des Institutions de recherches agricoles et des services en charge de l'élaboration et du suivi des PNIASAN dans les pays, a été effective et appréciable.
- L'implication des points focaux de la CEDEAO est restée modeste au démarrage des projets.
- Les dépenses effectuées ont été cohérentes avec les objectifs affichés dans les plans de financement

La plupart des 24 projets n'ont pas pu achever leurs activités aux dates d'achèvement techniques fixées dans les accords de subvention.

Au 15/03/2018, cinq (5) projets de l'AP1 (RBM/Niger, GRET1-Burkina, LDB-Sénégal, COOPEC-PSI-Sénégal, STA-Niger), six (6) projets de l'AP2 (ENDA-Sénégal, RONGEAD-Bio-Burkina; RONGEAD-IE-AO, GRET2-Burkina, GRDR/Sénégal, UARP/Togo) et deux (2) projet de l'AP3 (FUNAAB-Nigeria et INADES2-Togo) soit au total (14 projets) ont réalisé l'audit de leurs comptes et attendent le versement de la dernière tranche qui sera effectué, après vérifications des rapports par l'ARAA

**Composante 4 :** « *Coordination du programme* » à travers une Assistance technique au DAERE, une Cellule de Coordination du programme sise à l'ARAA et assistance technique ponctuelle fournie par un groupement de quatre bureaux d'études : IRAM-AEDES-ISSALA-LARES. Elle s'est traduite par l'organisation de réunions hebdomadaires (via Skype) entre l'équipe de backstopping et la Cellule de coordination du programme et la tenue hebdomadaire des réunions de l'équipe de Lomé pour une bonne exécution des activités.

### 3.4 Exécution budgétaire 2017

#### Composante 1:

Le CILSS a reçu de l'AFD, 177 835,13 euros au titre de la 5ème tranche des fonds et 81 628,39 euros au titre de la dernière tranche (le 12/12/2017). L'ensemble des dépenses relatives au budget révisé se sont élevés à 151 927 euros, soit un taux de 53,42 %. La 4ème tranche reçue en 2016 a été justifiée à 100% contre 71,87% pour la 5ème avance reçue en Mai 2017.

Sur un budget révisé de 2 000 930 euros (Avenant n°4), le taux global d'exécution budgétaire de cette composante de 2012 à 2017 est de 93,38 % au 31 décembre 2017.

#### Composante 2, 3 et 4:

Les dépenses exécutées sur la C2 en 2017 s'élèvent à 66 851 euros avec un taux d'exécution de 52% par rapport aux prévisions de l'année. La faiblesse de ce taux s'explique pour l'essentiel par la non finalisation de l'étude TEC et par la non réalisation de l'audit des comptes du ROAC qui doit recevoir sa dernière tranche après cet audit. Le taux global d'exécution des dépenses est de 79% au 31 décembre 2017, soit une dépense totale de 1 563 784 euros réalisée sur une prévision annuelle de 1 973 536 euros. Le taux d'exécution des

projets de l'Appel à propositions N°1 est de 60 %. Cela s'explique par le fait que sur sept (7) projets, aucun n'a pu recevoir sa dernière tranche à l'issue du processus d'audit.

**Commentaire [JC2]:** Pourquoi ne parler que de l'AP 1 et pas du taux d'exécution budgétaire de la C3 dans son ensemble ?

### Globalement

La contribution de la CEDEAO aux activités du programme est de 1 163 137 euros sur un total prévu de 1 940 000 Euros soit un taux de réalisation de 60% au 31/12/2017.

Sur une contribution de l'AFD de 10 400 000 euros, les dépenses exécutées et décaissées de 2012 à 2017 s'élèvent à 8 801 589 euros soit un taux global d'exécution de 85%. Ce taux avoisinera les 100% en juin 2018, une fois que les décaissements liés aux 24 projets innovants de la C3 auront été effectués.

Le taux spécifique d'exécution du budget de la composante 1, mise en œuvre par le CILSS depuis 2012, est de 93 % au 31 décembre 2017.

**Commentaire [JC3]:** Déjà dit plus haut

Le processus d'audit du compte PASANAO-ARAA a démarré : des propositions ont été reçues, la sélection d'un bureau de consultant est en cours. Les travaux d'audit démarreront le 15 avril 2018.

Au plan opérationnel, les 17 projets d'actions innovantes et les 7 projets de capitalisation ont été bien réalisés. Deux projets (MAEH et ROPPA) n'ont pas pu atteindre les résultats visés en termes d'efficacité et d'efficience.

**Commentaire [JC4]:** Déjà dit plus haut

Au plan financier, le budget du programme a été bien exécuté, aucun écart n'a été signalé. Au 31 décembre 2017, 10 058 012 euros sont engagés, soit un taux d'engagement de 96,71 %. Le montant décaissé au 31 décembre 2017 est de 8 934 056,85 euros soit 85,90 %. Le reste à décaisser par rapport au budget global est de 1 465 943,15 euros. Ce reste à décaisser correspond au solde disponible sur le compte PASANAO-ARAA logé à l'ARAA pour la conduite des activités de janvier à juin 2018.

### **3.5 Perspectives 2018**

Les activités programmées en 2018 par composante sont :

#### **Composante 1 :**

- Organiser de 3 ateliers nationaux (Côte d'Ivoire, Mali, Ghana) de partage de la méthodologie et des outils des enquêtes urbaines.
- Editer et publier les dix (10) Notes aux décideurs/Profils (3 Profils de référence/ 1 par pays, 7 Profils de suivi/ 3 au Mali, 2 en Côte d'Ivoire et 2 au Ghana).
- Organiser l'atelier de réflexion sur la pérennisation de la formation en Mastère SAN à travers l'E-learning au Centre Régional AGRHYMET de Niamey.
- Produire les rapports contractuels d'activités de fin du projet

#### **Composante 2 :**

L'unique activité relevant de cette composante à savoir l'étude sur l'« Etat des lieux de la mise en œuvre du TEC CEDEAO et analyse des effets sur les filières agricoles et agroalimentaires » sera finalisée au plus tard en avril 2018.

#### **Composante 3 :**

- clôturer les 24 projets terrain à travers la réalisation d'une évaluation finale et capitalisation de l'ensemble des projets. Cette évaluation/capitalisation a été confié à un groupement de deux bureaux d'études ouest-africain (ICI-PWC), sélectionné à l'issue d'un appel d'offres ouvert. L'exercice d'évaluation / capitalisation se déroulera du 19 janvier au 19 mai 2018.



#### Composante 4 :

- Réalisation de l'évaluation et de l'audit externes du PASANAO. Ces deux exercices seront confiés à des cabinets régionaux et internationaux, sélectionnés à l'issue d'appels d'offres ouverts. Les appels d'offres ont été lancés en février 2018.
- Réalisation de la capitalisation finale de l'ensemble des activités du PASANAO. Cette activité sera conduite d'ici à fin mai par l'équipe de coordination et l'équipe de backstopping.

### 3.6. Questions débattues

Les participants ont échangé et débattu sur les questions suivantes :

- **Comme rappel**, le DADR a fait remarquer que le PASANAO est pour la CEDEAO une expérience inédite dans son volet appel à propositions de projets qui a couvert plusieurs thématiques choisies à l'issue de plusieurs échanges et analyses avec des ressources dont les compétences sont avérées
- **Les projets terrain qui n'ont pas honoré totalement leurs engagements**. Il a été regretté que le ROPPA n'ait pas pu honorer totalement ses engagements dans la conduite du projet à cause des problèmes de coordination avec les organisations nationales.
- **Les éléments de réflexion sur la durabilité, l'évolution des approches, les outils et les instruments permettant à l'ARAA de jouer son rôle de faire faire.** L'évaluation et la capitalisation Après l'évaluation finales devraient fournir des pistes de proposition au sujet d'un renforcement de l'articulation entre ~~, il faudrait voir avec les têtes chercheuses de ce programme sur comment on capitalise~~ les outils et les instruments développés par l'ARAA et pour le faire faire, les insérer dans les dynamiques de planification et de programmation nationales, car c'est cela qui assurera la durabilité. Les composantes C1 et C2 du programme sont conçues pour produire ces outils indispensables pour l'ARAA. La pertinence des projets pilotes est à confirmer dans les dynamiques nationales à travers la capitalisation pour assurer la viabilité économique, environnementale, institutionnel, etc. Pour cela, les expertises disponibles dans le cadre des approches AP de l'Union Européenne peuvent être d'une grande contribution pour améliorer les outils.
- **Les activités programmées dans le cadre de la composante 1**. Il a été rappelé que ces activités devraient être menées avant la fin de 2017. Il faudra donc veiller à l'éligibilité des dépenses relatives à ces activités qui ont été reprogrammées au premier trimestre 2018 et ne sont toujours pas réalisées.
- **Sur la visibilité de la CEDEAO auprès des populations à la base**. L'importance de l'approche régionale et du principe de subsidiarité ne sont pas à discuter, mais il faudrait tenir compte du fait que la question de la subsidiarité ne doit pas occulter les dimensions de solidarité et d'économie régionale. La CEDEAO pourra donc assurer sa visibilité à travers des projets pilotes qui seront complémentaires des interventions nationales.

**Commentaire [JC5]:** J'ai essayé de reformuler pour rendre plus clair. J'espère ne pas avoir déformé le sens.

#### **IV. CONCLUSIONS ET RECOMMANDATIONS**

A l'issue des travaux, le comité de pilotage a félicité l'équipe du PASANAO et le CILSS pour le niveau d'exécution des activités en 2017 et pour la qualité du rapport présenté. Le comité a adopté le rapport annuel d'activité 2017, le Plan de Travail pour la clôture du programme en juin 2018 avec les recommandations suivantes :

##### **A l'endroit de la Cellule de coordination du PASANAO**

Accélérer les activités de clôture, notamment les études relatives à l'évaluation/capitalisation des projets terrain, l'évaluation et l'audit externe de l'ensemble du PASANAO et tous les décaissements avant la mi-juin 2018 afin permettre la clôture effective du programme le 30 juin 2018

##### **A l'endroit du CILSS**

Réaliser activités qui sont faisables et dont les engagements ont été faits au 31/12/2017, notamment les ateliers et les éditions des documents issus des enquêtes en milieu urbain au Mali, en Côte d'Ivoire et au Ghana dans les plus brefs délais avant la fin du mois d'avril 2018.

##### **A l'endroit de l'ARAA/CEDEAO :**

- Voir comment mutualiser les initiatives innovantes en cours pour passer à la mise à l'échelle
- Organiser des « learning events » sur les succès des projets terrain.

**Fait à Lomé, le 19 Mars 2016**

**Le Président**

**Monsieur Sékou SANGARE**

Commissaire chargé de l'Agriculture, de l'Environnement  
et des Ressources en Eau de la CEDEAO

## Annexe 1 : liste des participants

## Annexe 2 : Agenda

HEURES/MN	ACTIVITES	INTERVENTION
8h00	Accueil et Inscription des participants	Secrétariat ARAA
10h00-10h30	Introduction du COPIL 2018	CAERE/DADR/CEDEAO
	Mot du Représentant de l'Agence Française de Développement (AFD)	AFD
10h30-11h30	Présentation du rapport technique et financier des résultats des activités réalisées en 2017 et perspectives 2018	PASANAO
11h30-12h30	Questions d'éclaircissements	Participants
12h30-13h00	<ul style="list-style-type: none"><li>- Synthèse générale des discussions, formulation des recommandations ;</li><li>- Clôture COPIL 2018 PASANAO.</li></ul>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. SEA/CILSS</li><li>2. AFD</li><li>3. DAERE/CEDEAO</li></ol>
13h00 - 14h00	Fin et Déjeuner	Secrétariat ARAA