

**COMISSÃO DA CEDEAO**

**ECOWAS COMMISSION**



**COMMISSION DE LA CEDEAO**

Département Agriculture, Environnement et Ressources en Eau

Department of Agriculture, Environment and Water Resources

**ARAA / RAAF**

Agence Régionale pour l'Agriculture et l'Alimentation

Regional Agency for Agriculture and Food

**« OPERATIONS INNOVANTES SUR LA SECURITE ALIMENTAIRE ET NUTRITIONNELLE EN AFRIQUE DE L'OUEST »**

**THEMATIQUE : « Comportements alimentaires : enjeux pour la valorisation des ressources locales »**

**AIDE-MEMOIRE DE L'EVALUATION PRELIMINAIRE DU PROJET « GRDR »**

**TITRE DU PROJET : Système Alimentaire Durable et lutte contre la Malnutrition à Rufisque (SADMAR)**

**Novembre 2016**

**Evaluation réalisée dans le cadre du Programme d'Appui à la Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle en Afrique de l'Ouest (PASANAO)**

**Appui :**



**Opérateurs :**



**Groupement :**  
IRAM  
Bureau ISSALA  
AEDES  
LARES

## Table des matières

<b>I CONTEXTE</b> .....	3
<b>II OBJECTIFS DU PROJET</b> .....	3
<b>III ETAT DES CAPACITES DE L'ENTITE CHARGEE DE L'EXECUTION DU PROJET</b> .....	3
<b>IV RENCONTRES AVEC LES PARTENAIRES</b> .....	4
<b>V CONCLUSION</b> .....	6
<b>VI RECOMMANDATIONS</b> .....	7
<b>VII Annexes</b> .....	9

- **Nom et prénom du chargé du projet** : Dominique LAURE
- **Référence du projet** : N°15\_AP2\_TH2/2016/CEDEAO/CAERE/ARAA/PASANAO
- **Nom du projet** : Système **Alimentaire Durable et lutte contre la Malnutrition à Rufisque (SADMAR)**
- **Date et durée de l'évaluation** : 9 au 11 Novembre 2016.
- **Lieu** : Dakar et Rufisque (**Sénégal**)

### **Composition de la mission d'évaluation**

- **Dr Ismaila Thiam** : Expert Nutrition
- **Amadou Mactar Konate** : Coordonnateur PASANAO

## **I CONTEXTE**

Le GRDR a bâti un partenariat basé sur leur expertise pour répondre à une demande de consommation : celles des élèves malnutris du primaire dans le département de Rufisque.

La promotion de produits à haute valeur nutritive (patate douce, la poudre de feuille de baobab, le fruit de baobab et le jujube), campagne d'éducation à la nutrition et innovations au plan technique et institutionnel.

Mais aussi mobiliser les principaux acteurs du système alimentaire du département de Rufisque (élus locaux, producteurs, transformateurs, commerçants, consommateurs...) ainsi que les pouvoirs publics et la société civile.

Le projet prend en considération la résolution d'un problème structurel comme l'accaparement de terres, la contribution à la sous-alimentation en milieu scolaire, la création d'emplois en milieu rural.

## **II OBJECTIFS DU PROJET**

### ✓ **Objectifs Généraux**

- Améliorer le niveau de connaissance sur les pratiques alimentaires et leurs déterminants au Sénégal
- Sécuriser les exploitations familiales locales

### ✓ **Objectif spécifique :**

- Renforcer l'état nutritionnel des enfants des quartiers pauvres et de leur famille dans le département de Rufisque (région de Dakar, Sénégal) par la promotion de produits locaux à forte valeur nutritive
- Appuyer les systèmes alimentaires valorisant les agricultures familiales durables et les circuits courts

## **III ETAT DES CAPACITES DE L'ENTITE CHARGEE DE L'EXECUTION DU PROJET**

### ❖ **Capacités techniques du projet**

Les objectifs du projet s'articulent avec les activités à mettre en œuvre, en se complétant. En termes de ressources humaines, les différents acteurs sont en mesure de mettre en œuvre correctement les activités planifiées. Le Conseil Départemental bénéficiera de l'opportunité ce projet (comme ils l'ont affirmé), vu les contraintes financières liées à l'acte III, mais avec au moins 21 commissions techniques, ils seront en mesure mener parfaitement leurs activités.

Il faut remarquer que projet vient renforcer des activités qui rentrent dans l'agenda des différents partenaires et des acteurs, ce qui a déjà facilité le début de mise en œuvre.

Les différentes rencontres tenues, nous ont montré un niveau d'appropriation du projet par les acteurs impliqués. Il faut tout de même, remarquer que le GRDR a une excellente expérience dans la mise en œuvre de pareils projets, par contre, le volume de travail reste élevé. L'acquisition de matériel roulant, le recrutement de ressources humaines, pourrait leur apporter un soutien appréciable.

#### ❖ **Capacités administratives, comptables et financières.**

Au sein des structures des différents partenaires impliqués, des dispositifs au plan financier existent pour la gestion financière et technique.

Le GRDR, n'ayant pas montré des contraintes quant à l'application des procédures du PASANAO.

## **IV RENCONTRES AVEC LES PARTENAIRES**

### **4.1 Ecole Primaire Matar Seck (Rufisque Est)**

L'école a commencé les activités à la cantine une semaine avant la mission.

Le projet de GRDR et de ses partenaires viennent combler un gap lié à plusieurs facteurs : l'équité de l'accès à l'éducation, la malnutrition, les performances scolaires...

La plupart des élèves ciblés, habitent en effet à plus de 3 km de l'école ils sont issus de familles indigentes qui souvent, n'ont pas accès à une alimentation en quantité et qualité suffisantes. La mise en place de la cantine, permet d'éviter les retards des élèves, de les sensibiliser sur l'éducation nutritionnelle, de les aider à avoir un comportement en vie de groupe, des lors que les repas constituent un cadre de socialisation.

Un effectif, environ 300 élèves mangent régulièrement à la cantine de l'école sur un nombre de 780 élèves. Les critères de ciblage ont pris en compte, le lieu d'habitation le choix difficile a été facilité par l'implication des instituteurs. Les ménages contribuent pour 200 FCFA par semaine pour bénéficier des repas.

Concernant la problématique de la pérennisation, les parents des élèves sont motivés pour augmenter leur contribution ce qui va permettre de motiver les bénévoles de la cuisine, elles sont actuellement 5. Dans le cadre de la collaboration avec la mairie, une réflexion est en cours pour contribuer à la fourniture des denrées.

L'engagement de l'équipe pédagogique est fort et elle s'est bien approprié le projet.

Au plan organisationnel, l'école compte 12 classes l'organisation des repas est sous la responsabilité de chaque instituteur. Des outils de gestion (dépenses, recettes, cotisations, fiches de menus) ont été élaborés. La gestion des ressources étant du ressort du comité de gestion). La cantine est une salle de classe désaffectée, mis à la disposition par l'école, elle est équipée de ressources matérielles (armoires, ustensiles. Frigidaire, nattes...).

### **4.2 Ecole Cherif 1 (Rufisque Nord).**

L'expérience de la cantine dans cette école date de 2012. Elle a commencé au début avec 9 élèves, ce sont les enseignants qui se cotisaient pour aider les élèves qui ne pouvaient rentrer et

manger. Par ailleurs, l'école accueille 25 élèves non-voyants qui ont rendu le problème de l'alimentation plus compliqué. Ils bénéficiaient aussi de l'appui volontaire de la maire de Rufisque Nord pour l'approvisionnement en denrées.

L'importance du projet est en rapport avec des constats chez les élèves, notamment : manque d'attention, pas de prise de petit déjeuner, la pauvreté des ménages des enfants qui fréquentent la cantine. Ils ont pu remarquer qu'avec la mise place des cantines il y a une baisse des retards mais aussi de meilleurs résultats scolaires

Au plan organisationnel, une responsable a été désignée pour la gestion de la cantine, la coordination faite avec le président du comité de gestion. Les femmes travaillant dans la cuisine ont été formées.

Le directeur de l'école a négocié avec l'Inspection d'Académie les horaires de travail pour permettre aux enfants de s'alimenter.

Le bon déroulement des activités de la cantine est aussi lié à l'engagement des parents qui cotisent par semaine 75 Fcfa pour le petit déjeuner et le pain à base de céréales locales à 25 Fcfa..

Des activités de micro jardinage ont démarré dans l'école depuis janvier 2015.

Concernant la pérennisation, la réflexion est en cours avec la mairie, qui fait face à des contraintes financières, liées à l'Acte III de la décentralisation. Avec le projet GRDR et les contributions financières, ils ont pu faire des économies de 408.000 CFA. Des initiatives envers le secteur privé ont été menées notamment avec la Société de Cimenterie.

Les contraintes soulevées sont en rapport avec l'approvisionnement en denrées alimentaires. Lors des discussions, il a été suggéré de diversifier l'alimentation avec l'utilisation de produits locaux, et renforcer leur partenariat avec le CRCR. L'objectif du projet est d'approvisionner les cantines en produits locaux issus des EF et c'est ce que fait le projet avec le CRCR Dakar. Les OP qui approvisionnent les cantines sont membres du CRCR Dakar.

#### **4.3 Cadre Régional de Concertation des Ruraux (CRCR).**

Ce cadre qui collabore avec les GRDR, compte 29 organisations affiliées et 38.000 actifs de toutes les filières agricoles. Leur collaboration avec GRDR est bien appréciée et rentre dans leur mission. Cette collaboration vise L'approvisionnement des cantines en produits issus des OP membres du CRCR Dakar (la FENAGIE pêche, la Fédération des producteurs maraichers des Niayes ou encore le GIE Bokk Jom).

Le CRCR assure un leadership incontestable au sein des organisations paysannes et la promotion de l'agriculture familiale.

#### **4.4 Les membres du Conseil Départemental**

Le GRDR collabore avec le CRCR Dakar dans le cadre de la sécurisation foncière. Ils jugent que ce projet pourrait les aider dans certaines activités, compte tenu des contraintes financières liées, à la décentralisation. A cet effet, ils comptent dans le cadre du projet, soutenir les producteurs pour la sécurisation de 56 ha. La Mairie de Rufisque Est envisageait de faire un lotissement sur cette zone Le Conseil Départemental compte en décembre mener une étude sur l'impact économique de la production agricole de la zone, pour avoir une évidence, leur permettant de

mener un plaidoyer pertinent. Dans la zone de production, en dehors des 120 producteurs de la zone, 300 emplois indirects sont créés pour la fourniture d'intrants (fumier) et la revente des produits agricoles. Le CRCR et les producteurs, souhaitent mettre en place un grand marché local de légumes une fois la question foncière réglée. **Dans ce périmètre maraîcher de Lendeng**, les producteurs utilisent de moins en moins de pesticides et comptent progressivement s'investir dans l'agriculture biologique.

Les revenus des producteurs sont significatifs, permettant de construire des maisons, couvrir des frais de santé, d'alimentation et d'éducation

#### **4.5 Institut panafricain pour la Citoyenneté, les Consommateurs et le Développement (CICODEV)**

Ils collaborent avec GRDR depuis 2007.

La collaboration avec le GRDR s'inscrit dans le cadre du projet Système Alimentaire Durable et lutte contre la Malnutrition dans la région de Dakar (SADMAD).

Le CICODEV a une expérience à la fois nationale et internationale, sur le plaidoyer de la promotion du consommateur local, la sécurisation foncière...

Ses activités dans le cadre du projet, vont de la recherche sur les comportements alimentaires, la promotion de la consommation d'aliments nutritifs dans les écoles, mais au sein de la population générale...

L'Institut collabore avec les collectivités locales dans le cadre du projet, en vue de renforcer les initiatives sur la sécurisation foncière et l'élaboration d'une charte nationale sur le foncier, initié par l'Etat du Sénégal. La charte va être élaborée dans le cadre du programme comme instrument de plaidoyer au service des EF de la région de Dakar. Cette charte pouvant être adoptée par les pays de la CEDEAO ou de l'UEMOA.

Le CICODEV dispose de ressources humaines assez qualifiées, il est engagé pour soutenir le projet qui vient les renforcer dans leur mission, notamment autour de trois composantes : alimentation/nutrition, sécurisation foncière et exploitation familiale.

## **V CONCLUSION**

### **5-1 Pertinence du Projet**

En plus du document de projet, les discussions entre les différents acteurs (groupements de producteurs de la zone de Rufisque, écoles, Conseil Départemental de Rufisque, CICODEV, CRCR Dakar) nous ont permis de confirmer la bonne compréhension des objectifs du projet et de sa mise œuvre.

Par ailleurs, à la lumière de l'exemple de GRET/REPAM au Burkina, le projet SADMAR répond aux besoins des acteurs et de leurs bénéficiaires, en plus de l'apport financier, la résolution du problème foncier constitue une opportunité de trouver une solution durable à ce problème récurrent au Sénégal. La promotion de la diversification alimentaire avec les produits locaux à travers le partenariat entre les producteurs locaux, le CRCR, les écoles est novatrice, en plus du développement d'un marché local de la production et de la création d'emplois.

## **5-2 Efficience du projet**

Comme souligné plus haut, le plan de mise en œuvre est cohérent. Il n'y a pas eu de recrutements (exceptés les bénévoles des cantines), par contre ce sont les agents des partenaires impliqués qui sont mis à contribution dans l'exécution des tâches.

Les activités déjà initiées sont en conformité avec le plan de mise en œuvre, particulièrement celles des cantines, des réflexions sur la sécurisation foncière, l'étude sur les comportements alimentaires par GRDR.

La Division des cantines scolaires (DCAS) contribue déjà en apportant des céréales, de l'huile, de la tomate. La Division du contrôle médical scolaire (DCMS) interviendra sur l'éducation nutritionnelle. La Direction de la santé scolaire, selon les directeurs des écoles va aussi contribuer à l'approvisionnement en denrées.

L'ensemble des partenaires rencontrés (CRDR, comité de gestion des écoles, CICODEV, Conseil départemental) ont montré un niveau d'engagement appréciables pour soutenir le projet, dans certains cas, des réflexions sur la pérennisation est déjà en cours.

GRDR a les capacités d'une bonne gestion financière, CICODEV travaille sur le plaidoyer pour la transparence budgétaire, les comités de gestion des écoles sont bien structurés et disposent d'outils de gestion des cantines.

## **5-3 Efficacité**

Les activités planifiées sont en début de mise en œuvre, le cadre logique comme les objectifs sont en bonne concordance. Les autres activités ne présentent pas de risques majeurs pour leur exécution, cela est corroboré de la qualité des résultats des entretiens, des visites de terrain et des rencontres avec les partenaires.

## **VI RECOMMANDATIONS**

Il n'y a pas eu de recommandations particulières. Cependant les défis restent

L'organisation des groupements de producteurs en collaboration avec le CRDR Dakar, le Conseil Départemental de Rufisque et CICODEV pour lutter contre l'accaparement des terres. Des réflexions sont déjà initiées avec le soutien de PASANAO

La réduction des coûts des repas pourrait contribuer à la pérennisation et le recrutement de plus d'élèves pour les cantines

L'utilisation des pesticides et autres produits chimiques par les producteurs pour approvisionner les cantines, est par ailleurs une préoccupation des producteurs et des membres du CRDR, au nom de la santé des élèves et de sécurité sanitaire des aliments. Les OP sélectionnées le sont sur la base de critères de durabilité des modes de production

**Confirmation de l'aide-mémoire**

Paraphe Date

**A. Chargé de programme**

**B. Chef de l'Unité Technique**

**C. Chef de l'Unité Administrative et Financière**

**D. Directeur**



## VII ANNEXES

### - Annexe 1 : liste des personnes rencontrées

#### **Ecole Matar Seck (Rufisque)**

1. Le Directeur : Mr Abib Mbaye
2. Le Président du comité de gestion : Mr Moctar Toure
3. La responsable de la cantine : Mme Thiam

#### **Ecole Cherif**

1. Le Directeur : Mr Arouna Diop
2. Le Président du Comité de gestion : Mr Moustapha Niang
3. La responsable de la cantine Mme Seck

#### **CRCR**

1. Le Président : Mr Boubacar Cisse
2. Le Secrétaire Général : Alassane Wade

#### **Conseil Départemental**

1. Point Focal du projet : Lamine Diagne
2. Conseiller Municipal : Mr Mansour Ndoye

#### **CICODEV**

1. Le Secrétaire Exécutif: Mr. Amadou Kanoute
2. La Chargée de programme: Bineta Diop

### **Annexe 2: sources documentaires**

- **Amadou C. KANOUTE**. Directeur exécutif CICODEV Africa Mars 2013. Transformer et Consommer Local! Les Obstacles et Comment les Lever? [www.cicodev.org](http://www.cicodev.org)
- **CICODEV**. Rencontre avec CEDEAO 11 Novembre 2016. Système Alimentaire Durable et lutte contre la Malnutrition dans la région de Dakar (SADMAD).
- **Réseau Foi et Justice Afrique Europe (AEFJN) et CICODEV Afrique**. Mars 2015 Koudiadiène, une exploitation minière à l'épreuve... des textes.
- **Accaparement des terres** en Afrique de l'ouest Exporter ou Nourrir les populations impact sur les consommateurs ruraux. **Etude réalisée par CICODEV Afrique Avec l'appui du Groupe des Verts au parlement européen. Déc. 2011**