



Département Agriculture, Environnement et Ressources  
en Eau

Department of Agriculture, Environment and Water  
Resources

### ARAA / RAAF

Agence Régionale pour l'Agriculture et  
l'Alimentation

Regional Agency for Agriculture and Food

## BULLETIN TRIMESTRIEL - PROJET DE CAMPAGNE D'INFORMATION

*N°1 - Juin 2018*

*Le présent bulletin est l'un des produits relatifs à l'activité de mise en place d'un dispositif interactif d'informations et de communication du projet pour la conception et la réalisation d'une campagne adressée aux producteurs et entreprises de transformation agroalimentaire dans le cadre du projet de création de la Réserve Régionale de Sécurité Alimentaire (RRSA) en Afrique de l'ouest (CEDEAO). Dans les différentes sections de ce bulletin, le projet sera désigné « Projet de Campagne d'information ». Le bulletin est structuré en trois grandes parties. Une section introductive, suivie d'une partie intitulée « Activités et réalisations du P16 » qui présente un résumé de l'ensemble des informations - contenus publiés et des supports réalisés par le projet. La troisième partie, « Connaitre les marchés institutionnels » propose des ressources se rapportant à l'ensemble des sujets traités par le projet.*

*Ecrivez-nous si vous souhaitez partager d'autres ressources intéressantes sur ce sujet ; elles pourront venir compléter ce bulletin ou alimenter les prochains numéros !*

*Bonne lecture !*

*Pour le consortium de mise en œuvre du P16, l'équipe d'Inter-réseaux Développement rural  
([inter-reseaux@inter-reseaux.org](mailto:inter-reseaux@inter-reseaux.org))*

## Sommaire

1. Introduction..... 2
2. Activités et réalisations ..... 3
3. Connaitre les marchés institutionnels..... 4

## 1. Introduction

### ⇒ La Réserve Régionale de Sécurité Alimentaire en bref

Le quarante-deuxième Sommet des Chefs d'Etat et de Gouvernement des pays membres de la CEDEAO, a créé la Réserve Régionale de Sécurité Alimentaire (RRSA) le 28 février 2013. Elle constitue la troisième ligne de défense pour prévenir et gérer les crises alimentaires. Elle est complémentaire des stocks de proximité (première ligne de défense au niveau des villages et des communautés) et des stocks nationaux de sécurité alimentaire (deuxième ligne de défense) détenus par les Etats.

La RRSA complète les efforts des Etats membres pour fournir une assistance alimentaire et nutritionnelle rapide et diversifiée ; la RRSA exprime aussi la solidarité régionale à l'égard des Etats membres et des populations affectées à travers des mécanismes transparents, équitables et prévisibles ; la RRSA vient enfin contribuer à la souveraineté alimentaire et à l'intégration politique, économique et commerciale de l'Afrique de l'Ouest.

La RRSA est constituée d'une réserve physique (pour 1/3) et d'une réserve financière (pour 2/3). Les interventions de la RRSA sont essentiellement constituées de prêts ou de cessions à titre gratuit de vivres ou de ressources financières. Pour la réserve physique, quatre sous-espaces régionaux de stockage ont été retenus : Est, Centre, Ouest atlantique et Golfe Atlantique. L'entreposage et l'entretien des vivres sont confiés aux sociétés publiques nationales de stockage de sécurité alimentaire sur la base de conventions de prestations de services pour le compte de la CEDEAO. Sept structures nationales de stockage sont actuellement impliquées : la SONAGESS au Burkina Faso, NAFCO au Ghana, l'OPAM au Mali, l'OPVN au Niger, le FRSD au Nigéria, le CSA au Sénégal et l'ANSAT au Togo. Les entrepôts déclarés conformes et aptes à recevoir les produits de la RRSA représentent une capacité de 54 600 tonnes.

Dans le cadre de son opérationnalisation, la RRSA a effectué un premier achat de 11 178,5 tonnes de céréales (mil, maïs, sorgho, riz) stockées à Yendi au Ghana, à Dédougou au Burkina Faso, à Dosso et à Zinder au Niger et à Gombe au Nigeria. A la suite de ce premier achat, la RRSA est en train de recevoir dans le cadre d'un deuxième achat, 15 691 tonnes de maïs, sorgho, mil et riz. Ce stock est issu d'un appel d'offres international N°ECW/DAERE/ARAA/RRSA/2016 AO/02 lancé en novembre 2017 portant sur une quantité totale de 21 000 tonnes. Ces produits seront stockés au Burkina Faso, au Mali, au Niger et au Nigeria. Les résultats de l'appel peuvent être consultés à partir de ce lien : <http://araa.org/sites/default/files/call-tender/R%C3%A9sultats.pdf>

### ⇒ Les objectifs du projet de campagne d'information

Pour la constitution du stock physique de la RRSA, la CEDEAO entend se ravitailler en priorité auprès des producteurs de céréales et des transformateurs de produits céréaliers d'Afrique de l'Ouest à travers les achats institutionnels ; cela, en vue de mieux structurer la demande de céréales et d'améliorer les revenus des producteurs ouest-africains. L'organisation a même négocié et obtenu de ses bailleurs de fonds la stratification des lots et une préférence régionale qui consiste à préférer l'offre financière d'un fournisseur de l'Afrique de l'Ouest, avec une marge de 15% en plus par rapport celle d'un fournisseur non communautaire. Malgré ce régime de faveur, on note une faible participation des producteurs de céréales et des transformateurs de produits céréaliers d'Afrique de l'Ouest aux deux premiers appels d'offres.

C'est pour répondre au défi que représente l'accès aux marchés institutionnels des organisations de producteurs et des transformateurs de céréales que la campagne d'information s'est fixée les objectifs suivants :

- Améliorer l'accès de ces acteurs aux informations et aux appels d'offres ;
- Les informer et les sensibiliser sur les modalités d'approvisionnement de la RRSA, pour participer aux appels d'offres de l'ARAA, en respectant les normes de qualité de céréales en vigueur au sein de la CEDEAO ;
- Renforcer leurs capacités techniques de réponse aux appels d'offres.

**Source :** « Le stock physique de la Réserve Régionale prend forme », Article du site web de l'ARAA, 26 février 2018, <http://araa.org/fr/news/le-stock-physique-de-la-r%C3%A9serve-r%C3%A9gionale-prend-forme>

## 2. Activités et réalisations

### ⇒ Atelier de démarrage

Les 5 et 6 juillet 2017 a eu lieu à Ouagadougou l'atelier de démarrage du projet de campagne d'information. Cet atelier a connu la participation (i) des représentants des organisations produisant et commercialisant des céréales ; (ii) des représentants des organisations transformant des céréales (notamment pour en faire des farines enrichies) ; (iii) des représentants de l'Agence régionale pour l'agriculture et l'alimentation et l'Agence Espagnole de Coopération pour le Développement (AECID) ; (iv) des représentants du projet P4P (*Purchase for Progress*) du Programme alimentaire mondial (PAM), et (v) les membres du consortium chargé de la mise en œuvre du projet. Il ressort de ses deux jours d'échanges entre les différents participants, des idées et des expériences sur la façon d'améliorer l'accès des organisations paysannes et transformatrices à la RRSA. Les OP ont obtenu un large aperçu des exigences et des procédures d'accès à la réserve, et elles ont présenté les difficultés les plus courantes rencontrées pour cet accès.

### ⇒ Elaboration d'une stratégie de communication

La stratégie de communication du projet de campagne d'information résulte d'un travail collaboratif. En effet, la démarche d'élaboration de la stratégie de communication s'est déroulée en deux étapes (i) une consultation restreinte des organisations paysannes burkinabé et (ii) une réunion technique du consortium de mise en œuvre du projet avec l'ARAA. Au terme de ces deux phases, un document de stratégie de communication du projet a été élaboré et validé. Ce document est organisé en deux grandes parties à savoir : la stratégie globale de communication de la campagne et les activités et canaux de communication de la stratégie. La première partie présente le contexte de communication des acteurs des marchés institutionnels et les objectifs et cibles de la stratégie de communication du projet ; tandis que la seconde partie décrit les activités et canaux, leurs contextes, objectifs, démarches, acteurs de mise en œuvre, etc. Au nombre des canaux à mettre en place dans le cadre de ce projet et mis en exergue dans la stratégie de communication figure le site web du projet. Actuellement en construction, ce site web vise à améliorer la visibilité du projet et faire la promotion des différents supports produits dans le cadre du projet d'une part ; et à mettre à la disposition des OP et transformateurs un centre de ressources virtuelles pour la consultation des supports d'information et de renforcement des capacités d'autre part.

### ⇒ Mise en place d'un système d'auto-évaluation en ligne permettant aux organisations d'identifier leurs besoins en renforcement de capacités dans le cadre des marchés institutionnels en général et ceux d'approvisionnement de la RRSA en particulier.

Lors de l'atelier de démarrage du projet en Juillet 2017, une première version du formulaire d'auto-évaluation destiné aux organisations de producteurs des pays couverts par le projet a été testée aussi bien par les organisations céréalières que par les organisations de transformation. Avec les inputs des différents participants, des modifications ont été apportées au formulaire, et les versions améliorées ont été mises en ligne. Le formulaire d'auto-évaluation restera en ligne jusqu'à la fin du projet pour permettre aux nouvelles organisations recensées de s'auto-évaluer au fur et à mesure. Le formulaire d'auto-évaluation (version pdf) peut être consulté à partir de ce lien : <https://www.dropbox.com/home/P16/4%20Produits/Auto%C3%A9valuation?preview=Formulaire+Auto%C3%A9valuation+V6-FR.pdf>

### ⇒ Identification et mobilisation des organisations céréalières et des organisations de transformateurs en mesure d'approvisionner la RRSA

Le projet de campagne d'information a initié dans les pays de l'Afrique de l'Ouest (Espace CEDEAO) un recensement des organisations de producteurs pouvant potentiellement approvisionner la RRSA. A la fin de ce recensement, 147 organisations céréalières ont été identifiées dans les 14 pays de la région. Les contacts ont été établis avec ces organisations à partir d'appels téléphoniques, emails et rencontres, pour leur expliquer le but et les objectifs du projet, et aussi pour les inviter à remplir les formulaires d'auto-évaluation mis en place par le projet. Concernant les organisations de transformation, ce sont 66 organisations qui ont été identifiées dans les pays couverts par le projet.

### ⇒ Conception d'une base de données des Organisations céréalières

Le projet de campagne d'information a mis en place une base de données des organisations en mesure d'approvisionner la RRSA. Cette base de données a été conçue à partir des informations collectées grâce au formulaire d'auto-évaluation, et en séparant les organisations sans objectif de vente à but lucratif (pas candidates à fournisseur) de celles avec cet objectif. Il faut souligner que ces informations ont également permis de faire une classification des organisations en fonction de leurs aptitudes à répondre aux marchés institutionnels. Ce qui a permis de dégager le groupe des organisations *Market ready* c'est-à-dire prêtes à répondre aux appels d'offres et de cibler celui des organisations qui ont besoin des appuis concrets dans différents domaines. La base de données permettra d'entrer en contact avec ces différentes organisations afin de leur fournir les informations nécessaires en lien avec la RRSA.

### ⇒ Elaboration d'une note de synthèse sur les marchés institutionnels

Une note de synthèse intitulée « Les marchés institutionnels alimentaires en Afrique : quelles évolutions et quelles contributions au développement ? » a été élaborée. Elle a mis l'accent sur le développement et le fonctionnement des marchés institutionnels en Afrique, ainsi que les évolutions majeures qu'ils ont connues et les acteurs qui y sont impliqués. A partir des enseignements tirés des différentes expériences dans le domaine, cette note a mis en exergue la contribution des marchés institutionnels aux questions de développement tels que la sécurité alimentaire et nutritionnelle ou encore la réduction de la pauvreté.

## 3. Connaître les marchés institutionnels

### ⇒ Les marchés institutionnels alimentaires en Afrique : quelles évolutions et quelles contributions au développement

*Inter-réseaux, Juin 2018*

Depuis le début des années 2000, les marchés institutionnels apparaissent de plus en plus comme un mécanisme pouvant contribuer significativement aux objectifs de développement tels que la sécurité alimentaire et nutritionnelle ou encore la réduction de la pauvreté. Plus spécifiquement, ils sont souvent utilisés comme des outils permettant de promouvoir certains systèmes de production agricole, notamment l'agriculture familiale ou encore les pratiques agro-écologiques destinées à approvisionner les marchés nationaux en produits vivriers. Cette note de synthèse revient sur le développement et le fonctionnement des marchés institutionnels en Afrique, sur les évolutions majeures qu'ils ont connues et sur les acteurs qui y sont impliqués. Enfin, à partir des enseignements tirés des différentes expériences dans le domaine elle interroge la contribution des marchés institutionnels aux questions de développement.

Pour télécharger le bulletin de synthèse : <http://www.inter-reseaux.org/publications/bulletins-de-synthese/article/les-marches-institutionnels?lang=fr>

### ⇒ Echos des stocks alimentaires : le second numéro du bulletin d'informations de la réserve régionale de sécurité alimentaire de la CEDEAO

*Araa, Juin 2018*

Dans ce second numéro du Bulletin d'information trimestriel de la Réserve Régionale de Sécurité Alimentaire de la CEDEAO, les principaux éléments abordés sont relatifs au suivi des stocks de la Réserve Régionale ; à la réception de nouveaux stocks par la composante physique de la Réserve Régionale ; à la contribution de la Commission de la CEDEAO dans la cadre de la lutte contre l'insécurité alimentaire et nutritionnelle dans les Etats du Nord Est du Nigeria ; au rôle des structures nationales de stockage, du secteur privé et des OP dans l'approvisionnement et le stockage de la composante physique de la Réserve Régionale ; à la poursuite du renforcement des pays dans le peuplement de la plateforme du système d'information agricole régional (ECOAGRIS) ; et au point du Monitoring Orienté vers les Résultats concernant la mise en œuvre du projet d'appui à la Réserve Régionale

Pour télécharger le bulletin :

<http://araa.org/sites/default/files/news/pdf/Bulletin%20num%C3%A9ro%202%20de%20la%20R%C3%A9serve%20R%C3%A9gionale%20FR%20mars%202018.pdf>

⇒ **Opérationnalisation de la Réserve Régionale de Sécurité Alimentaire (RRSA) : Echanges entre les acteurs de la région**

*ARAA, Mai 2018*

Dans le cadre de l'opérationnalisation de la Réserve Régionale de Sécurité Alimentaire en Afrique de l'Ouest, l'Agence Régionale pour l'Agriculture et l'Alimentation (ARAA) a organisé une série de trois ateliers d'échanges à l'hôtel Massaley de Bamako, au Mali, du 7 au 11 Mai 2018. Ils font partie intégrante des activités du Projet d'Appui au Stockage de Sécurité Alimentaire en Afrique de l'Ouest que finance l'Union européenne à hauteur de 56 millions d'euros. « Avec des objectifs complémentaires, ces ateliers s'inscrivent dans la recherche de solutions visant à appuyer la CEDEAO dans la mise en œuvre de sa stratégie régionale de stockage de sécurité alimentaire fondée sur la complémentarité/subsidiarité entre trois lignes de défense pour faire face aux crises alimentaires et nutritionnelles devenues structurelles dans la région », explique Mr Salifou Ousseini, Directeur exécutif de l'ARAA.

Accéder à l'article sur le site de l'ARAA : <http://www.araa.org/fr/news/les-acteurs-de-la-r%C3%A9gion-discutent-de-l%E2%80%99op%C3%A9rationnalisation-de-la-r%C3%A9serve-r%C3%A9gionale-de-s%C3%A9curit%C3%A9>

⇒ **Echos des stocks alimentaires : le 1er numéro du bulletin d'informations de la réserve régionale de sécurité alimentaire de la CEDEAO**

*Araa, Décembre 2017*

Le premier numéro du bulletin d'information de la Réserve Régionale de Sécurité Alimentaire de la CEDEAO est disponible. Il fait le point sur la mise en œuvre du projet de la Réserve Régionale de Sécurité Alimentaire appuyé par l'Union Européenne. Spécifiquement, ce bulletin traite divers sujets notamment les actualités en lien avec les stocks alimentaires au niveau régional, l'intervention de la CEDEAO sous forme de solidarité régionale dans les Etats du Nord-Est du Nigéria en crise alimentaire et nutritionnelle, l'appui aux politiques nationales de stockage, les systèmes d'information agricole efficaces, les plans de contingence de sécurité alimentaire, le code de bonnes pratiques de stockage, et la campagne d'information à l'endroit des producteurs agricoles.

Pour télécharger le bulletin :

[http://araa.org/sites/default/files/news/pdf/Bulletin%20d%27information%20de%20la%20RRSA-No1-%20D%C3%A9cembre%202017\\_FR.pdf](http://araa.org/sites/default/files/news/pdf/Bulletin%20d%27information%20de%20la%20RRSA-No1-%20D%C3%A9cembre%202017_FR.pdf)

⇒ **Forum ROPPA-PAFAO : synthèse discussion n°4 « achats institutionnels »**

*CFSI, Fondation de France, ROPPA ; Décembre 2016.*

Cette synthèse présente les témoignages d'acteurs issus des interventions des participants au forum de discussion ROPPA-PAFAO. Il en ressort qu'en Afrique de l'Ouest, les achats institutionnels de produits locaux prennent de l'ampleur, avec entre autres la modification des procédures d'achats du Programme alimentaire mondial (Pam) pour s'approvisionner en partie localement ; la constitution par certains États (Bénin, Mali, Niger, Togo) de stocks tampons pour les produits alimentaires de base ; et la création d'une réserve sous-régionale de la CEDEAO. Certains retours d'expériences de commandes institutionnelles honorées par les organisations de producteurs font état d'effets d'entraînements positifs, mais qui ne sont toutefois pas la norme car les conditions pour que les exploitations familiales puissent en tirer parti sont rarement réunies.

Pour télécharger la synthèse <http://www.alimenterre.org/sites/www.cfsi.asso.fr/files/1045-discu-4-synthese-achats-institutionnels-vf.pdf>

⇒ **Marchés de demande structurée et petits exploitants : pertinence et accès.**

*SNV, Février 2016.*

Le document présente entre autres une analyse des réserves alimentaires stratégiques dans trois pays : la Société nationale de stock régulateur des aliments (NAFCO) et les banques céréalières au Ghana ; la Réserve nationale stratégique de céréales et de produits agricoles au Kenya ; et l'Office des produits agricoles du Mali (OPAM) et les banques céréalières au Mali. Le document démontre que le volume de marchandises demandés par ces réserves, et la part de marché qu'elles représentent, peuvent constituer des marchés attractifs pour de petits exploitants. Les banques céréalières au Ghana et l'OPAM au Mali sont en pôle position pour acheter auprès des petits exploitants. Cependant, l'infrastructure pour lier les petits exploitants aux réserves alimentaires stratégiques n'en est qu'à ses débuts. Si la plupart des réserves se réfèrent aux petits exploitants dans leurs objectifs, une mauvaise gestion, une capacité financière et logistique limitée et un manque de systèmes pour surveiller l'approvisionnement direct auprès de petits exploitants inhibent la formation de liens significatifs avec les petits exploitants.

Pour télécharger le rapport :

[http://www.snv.org/public/cms/sites/default/files/explore/download/structured\\_demand\\_spreads\\_digital\\_french.compressed.pdf](http://www.snv.org/public/cms/sites/default/files/explore/download/structured_demand_spreads_digital_french.compressed.pdf)

⇒ **Sites web de référence : Portail sur les marchés publics en Afrique : accès par pays**

Le site Marchés publics Afrique présente les informations et contenus en lien avec le droit de la commande publique et des règles applicables aux appels d'offres africains. Spécifiquement, il présente dans chaque pays la réglementation en vigueur concernant les marchés publics, l'actualité des marchés publics, les dossiers types d'appel d'offres etc.

Pour consulter le site : <https://sites.google.com/a/marches-publics-afrique.com/marches-publics-africains/>

*Ce bulletin a été réalisé par Inter-réseaux dans le cadre du projet pour la conception et la réalisation d'une campagne adressée aux producteurs et entreprises de transformation agroalimentaire dans le cadre du projet de création de la Réserve Régionale de Sécurité Alimentaire (RRSA) en Afrique de l'ouest (CEDEAO). Nous remercions l'ensemble des organisations et personnes qui nous ont aidés à repérer, rassembler et présenter les différentes ressources répertoriées dans ce bulletin.*

Réalisé avec le soutien de :



Membres du Consortium de mise en œuvre du Projet P16



OXFAM



Inter-réseaux

Développement rural