



GUIDE MÉTHODOLOGIQUE DE CAPITALISATION





Les changements climatiques : une réalité pour les agricultures ouest africaines

En Afrique de l'Ouest, les changements climatiques sont déjà une réalité qui rend toujours plus précaire le maintien des communautés d'agriculture de subsistance et la sécurité nutritionnelle.

A l'avenir, les changements climatiques dans la région se traduiront par une augmentation de la température moyenne dans tous les pays de la zone, une variabilité plus importante des régimes de précipitations, alors que les agricultures ouest-africaines, souvent pluviales, y sont particulièrement sensibles, avec un risque d'un démarrage tardif et une fin précoce de la saison des pluies.

D'ici à 2050, l'ensemble de ces facteurs contribuera à une perturbation des cycles des cultures, une diminution de la productivité et des baisses de rendements pour la majorité des cultures, notamment pour les denrées de base (mil, sorgho, maïs, riz, niébé) mais aussi les cultures d'export (fèves de cacao).

L'élevage et la transhumance sont et seront à l'avenir impactés, par des sécheresses plus intenses et fréquentes, avec des mouvements transhumants de plus en plus précoces, des conflits dans les zones d'accueil autour de l'accès aux ressources et au foncier.

01

Distinguer Capitalisation, Suivi-Évaluation, Communication.....3

02

Lignes directrices pour la capitalisation de projet d'agriculture d'adaptation aux changements climatiques.....6

03

Proposition de fiche de capitalisation.....12

L'ACTION INSTITUTIONNELLE RÉGIONALE POUR RÉPONDRE À CES DÉFIS

Pour faire face à ces conditions de plus en plus sévères, l'adaptation des pratiques et des modèles agricoles est et sera nécessaire pour assurer la subsistance des agriculteurs et la sécurité alimentaire régionale. Depuis 2005, les Chefs d'États membres de la CEDEAO ont confié à l'ARAA (Agence Régionale pour l'Agriculture et l'Alimentation) la mise en œuvre de la politique agricole régionale, l'ECOWAP. Celle-ci vise à contribuer de manière durable à la satisfaction des besoins alimentaires de la population, au développement économique et social et à la réduction de la pauvreté dans les États, en appuyant une agriculture moderne et durable. La CEDEAO intègre progressivement la dimension climat dans ses priorités, et a formulé en 2022 sa première Stratégie Régionale sur le Climat. L'objectif de celle-ci est de soutenir les États membres à relever le défi de la lutte contre les changements climatiques. L'ECOWAP et la SRC accordent une place importante à l'Agriculture Intelligente pour le Climat et l'Agro-écologie en réponse aux changements climatiques. Sur ces sujets, la CEDEAO coordonne et finance également avec l'appui des partenaires financiers, à travers des appels à propositions, des projets sur le terrain qui sont portés par le secteur public et privé, les ONG et associations/organisations paysannes de la région.

UN GUIDE DE CAPITALISATION À L'USAGE DE TOUS LES PORTEURS DE PROJETS

Le travail de capitalisation lancé par la CEDEAO s'adresse plus largement à tous les porteurs de projets d'AIC et d'agroécologie agissant dans la région, tout particulièrement sous l'égide de l'ARAA : en analysant les bonnes pratiques et étapes méthodologiques de la capitalisation, en mettant à disposition les conseils et lignes directrices pour améliorer la capitalisation par projet, ce guide s'inscrit dans la dissémination de l'innovation et la démultiplication des résultats obtenus.

Contexte d'élaboration du guide : focus sur GCCA+ Afrique de l'Ouest (GCCA+ AO)

Ce projet a visé à renforcer l'action régionale ouest-africaine pour la mise en œuvre de l'Accord de Paris sur le climat. Financé par l'Union Européenne et mis en œuvre par Expertise France, sous le leadership politique et institutionnel de la CEDEAO, et avec le partenariat technique du CILSS, ce projet régional s'est traduit par des activités de renforcement de capacités de la CEDEAO, de ses institutions régionales partenaires et de ses États Membres (Tchad et Mauritanie en plus), ainsi que le soutien à l'émergence de solutions de terrains innovantes pour renforcer la résilience climatique des acteurs agricoles et ruraux. C'est dans ce contexte que deux appels à propositions de projets « Innovations pour une agriculture familiale intelligente face aux changements climatiques en Afrique de l'Ouest – GCCA+ AO » ont été lancés en 2019 et 2020. Quinze projets pilotes portés par des organisations de la société civile ont été sélectionnés, pour un montant moyen de 220 000 HT Euros et un montant total de 3.1 millions Euros. Au-delà de leur mise en œuvre sur 2021 et 2022, la capitalisation de leurs réussites et difficultés rencontrées a visé à déployer ces options d'adaptation à plus grande échelle et alimenter les politiques et stratégies des institutions et États membres de la région. Chaque porteur de projet soutenu a élaboré son plan de communication et de capitalisation en début de projet puis leur mise en œuvre a elle-même fait l'objet d'une capitalisation d'envergure régionale.



DISTINGUER

CAPITALISATION

SUIVI-ÉVALUATION

COMMUNICATION



POUR RAPPEL

La **capitalisation** porte sur les **processus** mis en œuvre au cours du projet, l'explicitation des **contraintes et défis** rencontrés, les leçons apprises afin de mettre en exergue les solutions apportées, les connaissances acquises mais aussi les éléments sur lesquels des connaissances sont encore à acquérir. La capitalisation vise à mettre en lumière **comment** les porteurs de projet et les bénéficiaires ont procédé par rapport à une ou plusieurs thématiques, et **pourquoi**. La capitalisation repose sur le **récit et les dires d'acteurs**, qu'il importe donc d'impliquer dans le travail de capitalisation.

L'enjeu est de rechercher avec ces acteurs du projet les **leçons apprises** issues de leur expérience qu'ils souhaitent **transmettre**.

SUIVI-ÉVALUATION

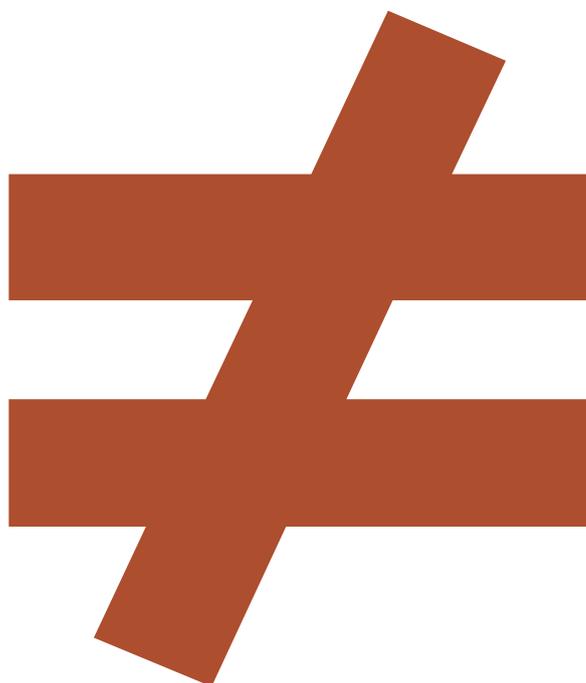
Le suivi-évaluation, lui, vise une revue et un **jugement des résultats atteints**, en fonction des objectifs définis au départ. Il rend compte de ce qui a été fait ou non, du niveau et de la qualité des résultats, selon différents critères (efficacité, cohérence, durabilité, etc.). L'évaluation repose sur le filtre de l'expert. Le Suivi-évaluation établit une situation de référence qui peut être utile pour décrire la situation du projet pour la capitalisation. De même, la description des résultats du projet dans le suivi-évaluation est un **socle de discussion entre les parties prenantes** de la capitalisation pour établir les bonnes pratiques à garder et les leçons apprises.

RECHERCHE SCIENTIFIQUE

La recherche scientifique vise à répondre à des objectifs d'amélioration des connaissances, sur une problématique particulière, à partir d'un **protocole d'enquête et/ou expérimental** pré-défini. Les publications sont destinées à un **public prioritairement de pairs**, de scientifiques, même si la vulgarisation des résultats peut cibler un public plus large.

COMMUNICATION

La communication, telle qu'elle est généralement conçue, identifie la forme la plus adaptée (outils, actions) pour transmettre le message auprès du public prioritairement ciblé. Il s'agit de **communication institutionnelle** qui vise à valoriser les actions pour des objectifs de redevabilité. Si on considère la **communication pour le développement** (C4D), les outils de communication sont également mis au service de la **gestion des connaissances** (dont la capitalisation), du **plaidoyer**, de la **communication collaborative**, de l'**appui au changement des comportements** et du **renforcement des capacités**. C'est une vision plus large qui renforce l'impact des projets.



POUR SIMPLIFIER

STRATÉGIE DE CAPITALISATION

PROBLÉMATIQUE DE CAPITALISATION

IDENTIFICATION DES OBJECTIFS & DES CIBLES

PRÉSENTATION DES LEÇONS APPRIS

PARTAGE DES LEÇONS APPRIS

Quelles expériences avons-nous envie de partager ?

Pourquoi diffuser nos leçons apprises ?

Qu'est-ce que nous avons appris de ces expériences ?

Comment diffuser ce que nous avons appris en fonction des cibles ?

EXEMPLE

Le système d'irrigation mis en place au cours du projet

Essaimage du projet à d'autres zones pour d'autres équipes techniques

Voilà ce qui fonctionne et ce qu'il faut éviter

De la fiche technique au tutoriel vidéo



LIGNES DIRECTRICES

POUR LA **CAPITALISATION DE
PROJET D'AGRICULTURE
D'ADAPTATION AUX
CHANGEMENTS
CLIMATIQUES**

SUR LE FOND



Pour capitaliser sur le projet, plusieurs étapes sont nécessaires, au démarrage, en cours de route, à la fin du projet. Les étapes sont décrites ci dessous et les questionnements guideront votre travail.

au démarrage

Clarifier l'objectif visé par la capitalisation

- L'objectif est-il de produire de la connaissance technique, accessible à d'autres porteurs de projet / bénéficiaires ?
- L'objectif est-il de faciliter la mise en œuvre de projets similaires pour d'autres porteurs de projet / bénéficiaires ?
- À quel(s) aléa(s) et vulnérabilités climatique(s) répond le projet ?

Définir le public cible

- L'objectif est-il de faire du plaidoyer visant à renforcer les pratiques d'adaptation qui ont fait leurs preuves, auprès de décideurs régionaux et nationaux (ministères de l'agriculture, etc.) ?

Décrire la genèse et les étapes clés du projet



en cours de route

Décrire le contexte climatique auquel le projet est confronté

- Quels sont les aléas climatiques identifiés et/ou vécus ?
- Quelles sont les sources d'émission des pratiques agricoles identifiées au départ ?
- Vis-à-vis de ces aléas, quelles sont les priorités nationales et régionales ? (Sont-ils intégrés dans la CDN du pays et son plan national d'adaptation ou équivalent ? Sont-ils intégrés dans l'ECOWAP et la Stratégie Régionale Climat et de la CEDEAO ?)

Identifier les thématiques en cours de route

- Quelles sont les démarches mises en œuvre et les bonnes pratiques à retenir ?
- Qu'est-ce qui a fonctionné ?
- Quelles ont été les difficultés et les impasses rencontrées ?
- De quelles manières ont-elles été dépassées ou contournées ?
- Quelles sont les possibilités de réplication/portée des résultats au niveau national ? de l'espace ouest africain ?

À noter : Informer le point focal pays de l'ECOWAP et le point focal du ministère de charge de l'Environnement du déploiement à venir du projet et des possibilités de réplication via un atelier de présentation par exemple

Expliciter le lien entre le projet, les pratiques déployées et l'adaptation aux changements climatiques et/ou la réduction des émissions des GES

- Le projet a-t-il permis d'apporter des solutions pour absorber les impacts néfastes des changements climatiques déjà ressentis ? Si oui, de quelle manière ?
- Quelles sont les logiques (techniques) d'adaptation expérimentées par le projet ? Les logiques organisationnelles ?
- De quelle manière le projet a-t-il permis de réduire les émissions de GES ?

Identifier les facteurs qui ont permis la réussite du projet et ses points faibles

- Le projet a-t-il permis d'apporter des solutions pour absorber les impacts néfastes des changements climatiques déjà ressentis ? Si oui de quelle manière ? Si non, pourquoi ?



à la fin du projet

Projeter les possibilités de mise à l'échelle

- Quelles sont les possibilités de déploiement pour des solutions ayant démontré leur pertinence à l'échelle parcelles / exploitation / filière ?
- Organiser une séance / un atelier de présentation pour partager les points de capitalisation, recueillir leurs retours et faire passer les leçons apprises
- Informer le point focal pays de l'ECOWAP et le point focal du ministère en charge de l'Environnement

SUR LA FORME



À partir d'une fiche de capitalisation qui regroupe les informations essentielles de la capitalisation, d'autres outils de partage de ces enseignements peuvent être envisagés en fonction des cibles. Il faut notamment penser au storytelling et à la communication visuelle. La fiche capitalisation est l'outil vous permettant de partager les bonnes pratiques et leçons apprises.

LE STORYTELLING

Le storytelling est l'histoire du projet décliné sur un **plan subjectif**. C'est mettre en avant les liens entre des actions environnementales, sociétales, humaines qui permet de **dégager le sens du projet**.

Un bon storytelling implique un personnage principal, une quête (la résolution d'un problème) et un message.

LES BONNES PRATIQUES

Les bonnes pratiques (les fameuses "success stories") relatent uniquement les **réussites des actions** alors que la capitalisation s'intéresse aussi aux échecs. Il s'agit plus d'un exercice de valorisation que de capitalisation (même si celle-ci est un préalable) qui peut prendre plusieurs formes : témoignages, films, expositions...

LA COMMUNICATION VISUELLE

Communiquer un message c'est **faciliter l'accès à l'information**. Cela passe par une interface agréable et une lecture facilitée au premier regard avec une hiérarchie de l'information, des mots et chiffres clés, et des mise en exergue par exemple.

LA FICHE DE CAPITALISATION

La fiche de capitalisation permet de situer le projet dans son contexte, en particulier climatique, de **consigner et partager les bonnes pratiques tirées du projet et les leçons apprises** lors du déploiement du projet.

comment faire ?

Les **bénéficiaires** qui ont mis en œuvre les pratiques sont **les mieux placés** pour expliciter leur vécu, les leçons apprises, les difficultés rencontrées.

Mais il est bien sûr nécessaire de les **accompagner** sur ces aspects pour **prendre du recul**.

1 à 3 ateliers participatifs peuvent être une bonne modalité animée par **une personne qui guide les réflexions** et aide à faire ressortir les leçons apprises (succès et échecs) afin que la fiche ne soit pas un formulaire à remplir **mais le fruit d'une réflexion collective** et un **exercice d'apprentissage**.



Les ateliers participatifs permettent d'adosser la capitalisation au récit de ceux qui ont vécu et développé le projet. La participation de l'ensemble des parties prenantes permet de confronter ces vécus, construire et dégager collectivement les connaissances issues du projet, les leçons apprises acquises, dont les bonnes pratiques que l'on souhaite retenir et partager avec d'autres.





FICHE
DE CAPITALISATION



TITRE EXPLICITE DE LA PRATIQUE OU INITIATIVE + *NOM LOCAL*

LOGO
PARTENAIRE

LOGO
PARTENAIRE

Sous titre (1 ligne maximum)



Messages - clés

Résumé

C'est un premier niveau de lecture pour ceux qui ne veulent pas lire la fiche. Le résumé doit répondre à toutes ces questions. 7 lignes maximum pour savoir de quoi va traiter la fiche.

Qui? Quoi? Quand ? Où ?
Comment ? Pourquoi ?

2019

2021

2022

Dates clés

Genèse

Quel est l'historique de la pratique / Historique de l'initiative ? Qu'est-ce qui l'a motivée ? Quelle était la situation antérieure ?



Parties prenantes

Bénéficiaires (utilisateurs).

Partenaires associés : type réseau, ONG (Oxfam, etc), partenaire recherche ?

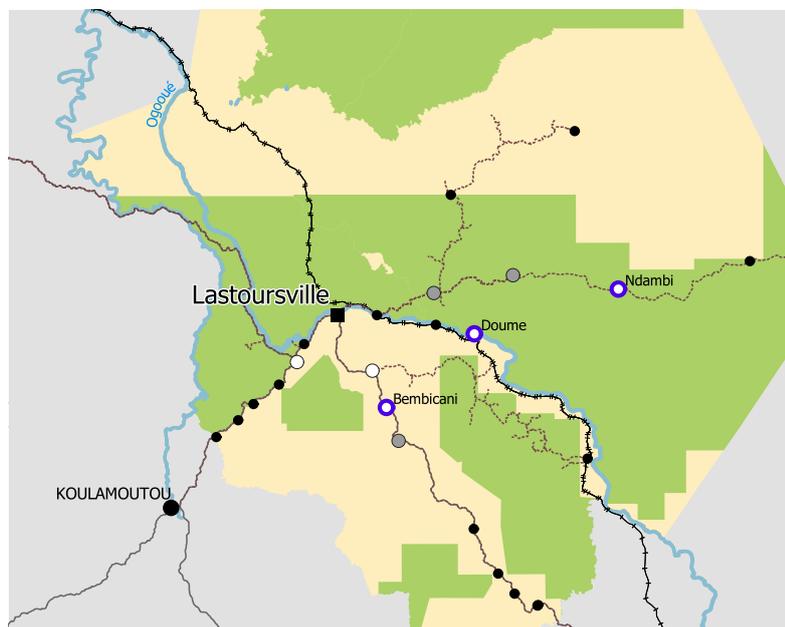
Le contexte climatique du projet

Adaptation ou atténuation selon le projet
>>> Quels sont les aléas et vulnérabilités climatiques vécues ? les aléas et vulnérabilités climatiques objectivées (à travers des chiffres, des rapports, des sites en ligne, etc).

Ou Quels sont les constats au départ du projet sur les émissions des pratiques agricoles ?

Localisation de la technique/pratique

Localisation et extension géographique possible.

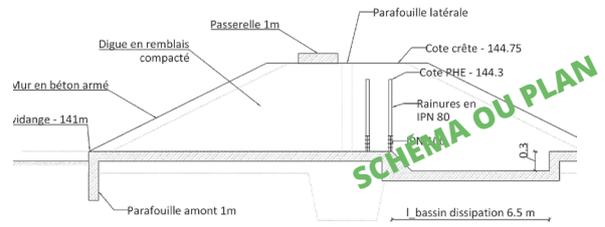


CARTE TERRAIN

MÉCANISME D'ADAPTATION & ATTÉNUATION DES CHANGEMENTS CLIMATIQUES

Mécanisme d'atténuation ou adaptation

En quoi le projet permet-il de réduire ou limiter les émissions de GES ?



Les réponses du projet face aux impacts du CC

En quoi le projet permet-il de répondre aux impacts des changements climatiques ?
En quoi cette action contribue-t-elle à l'ACC de l'exploitation /du territoire ?

Quels sont les effets/impacts agronomique ?

Quels sont les effets/impacts écologiques ?

Quels sont les effets/impacts économiques, sociaux, organisationnels ?

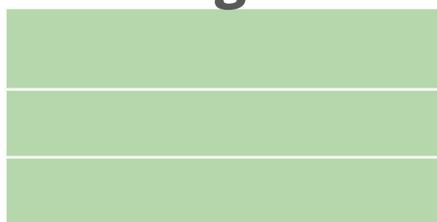
Les conditions de réussite du projet

Quels sont les facteurs favorables qui ont permis les réussites du projet ?

Quels ont été les facteurs défavorables ?

Coûts engendrés

Xxxx

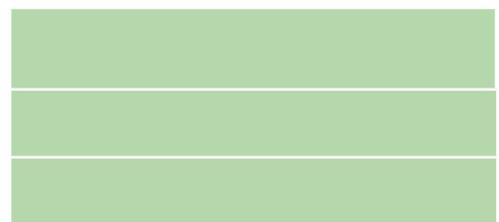


Xxxx

Xxxx

Retours sur investissement

Xxxx



Xxxx

Xxxx

LEÇONS APPRISES

Les +

Les facteurs associés et complémentaires pour la réussite. Qu'est-ce qui a bien fonctionné au cours du projet ? Quelles sont les bonnes pratiques à diffuser ?

Les -

Difficultés rencontrées.

Contraintes et limites des pratiques d'adaptation ou d'atténuation. Quels effets n'étaient pas attendus ? Quelles pratiques sont à modifier ou à abandonner ?

Perspectives de mise à l'échelle

Peut-on le déployer ailleurs ?
Comment est-ce duplicable ?
Comment mettre en place ces pratiques à l'échelle du territoire ?

État d'avancement du projet

Quelles sont les étapes terminées du projet et celles qui sont prévues.

Dires d'acteurs

Témoignages et conseils de bénéficiaires.

Comment vous y prendriez-vous pour mettre en place la pratique si c'était à refaire ?

Quels conseils donneriez-vous à d'autres porteurs de projets qui souhaitent adapter la pratique à leur contexte ?

Contacts :
Qui contacter si on veut en savoir plus ?



En savoir +

Sources bibliographiques (= en savoir plus sur cette pratique/technique, noter les liens).

LOGO
FINANCEURS

LOGO
FINANCEURS





INTRA-ACP GCCA+ PROGRAMME An initiative of the ACP Group of States funded by the European Union's European Development Fund

Ce guide a été réalisé avec l'appui du projet Alliance Mondiale contre les Changements Climatiques Plus Afrique de l'Ouest (GCCA+ AO) mis en œuvre par Expertise France en partenariat avec le CILSS, sous l'égide de la CEDEAO et financé par l'Union Européenne. Le projet GCCA+ AO a mobilisé l'assistance technique de Ramboll dans le cadre de ces travaux.

Septembre 2022

Crédits photos : Camille André, Bertrand Duhem, Manon Marcadet
Création graphique : Eugénie Mathy - Com4Dev