

## **COMISSÃO DA CEDEAO**

### **COMMISSION DE LA CEDEAO**

Agence Régionale pour l'Agriculture et l'Alimentation

ARAA



### **ECOWAS COMMISSION**

Regional Agency for Agriculture and Food

RAAF

**Termes de référence de l'atelier de formation des projets de terrain  
issus de l'appel à proposition du Projet PACBAO**

**Février 2021**

## **1- Contexte du projet**

Le Programme d'appui à la commercialisation du bétail en Afrique de l'Ouest (PACBAO) dans les Etats membres de la CEDEAO constitue le bras opérationnel de la composante régionale du PRIDEDEC et est un soutien à l'action publique régionale centré sur le PRIASAN. Le PACBAO vise à trouver des solutions durables aux préoccupations des acteurs du secteur de l'élevage qui est caractérisé par la non adéquation de l'offre en bétail et viande avec la demande régionale, le coût très élevé de l'acheminement du bétail depuis les zones d'élevage vers les marchés de consommation, les contraintes de financement auxquelles font face les acteurs privés qui œuvrent dans la transformation et la faible structuration de la filière bétail-viande pour assurer le développement d'un marché organisé, stable, et inciter davantage d'investissements privés. C'est dans un ce cadre que la Confédération suisse a signé un accord de financement avec la CEDEAO pour financer un « Appui au renforcement des capacités de la Commission de la CEDEAO pour la mise en œuvre du Volet régional du Programme Régional d'Investissement et de l'Elevage dans les pays Côtiers (PRIDEDEC) dans le cadre de l'ECOWAP 2025 » pour la période 2017-2021.

La DDC appuie ainsi le Département de l'Agriculture de l'Environnement et des Ressources en Eau (DAERE) de la Commission de la CEDEAO dans la mise en œuvre du Plan Régional d'Investissement Agricole de Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle (PRIA-SAN) de l'ECOWAP/PDDAA 2025 dans ses différentes composantes notamment en son objectif stratégique n°2 : « Promouvoir les chaînes de valeurs agricoles et agro-alimentaires contractuelles et inclusives orientées vers la demande régionale et internationale, et inscrites dans une perspective d'intégration du marché régional ».

## **2- Objectif du PACBAO**

L'objectif général du Programme est de développer des chaînes de valeur bétail-viande compétitives, régionales et inclusives, en valorisant l'élevage pastoral et agropastoral ouest-africain, insérant les éleveurs et pasteurs (gardiens de troupeaux) à ces chaînes de valeur dans des conditions rémunératrices, et satisfaisant la demande de viande des ménages de la région.

De manière spécifique, il s'agit de :

- OS1 : Fluidifier le commerce de bétail vif le long des couloirs transnationaux et les zones frontalières à travers l'appui à la gestion des politiques publiques concernant la filière Bétail-viande et le dialogue multi-acteurs ;
- OS2 : Renforcer l'organisation des acteurs privés notamment la Confédération des Fédérations Nationales de la filière Bétail-viande pour l'Afrique de l'Ouest (COFENABVI-AO), le long des chaînes de valeur et la structuration de ladite filière ;
- OS 3 : Stimuler les investissements innovants de la part des entrepreneurs et des organisations de producteurs de la filière bétail-viande et le développement des services financiers et assurantiels adaptés à travers des appels à propositions de projets

## **3- Résultats attendus du projet**

Les résultats attendus de communs accords entre les deux parties (CEDEAO-DDC) pour le PRIDEDEC sont les suivants :

- le dialogue politique entre les acteurs aux différentes échelles concernées ;
- la mise en œuvre de règles et d'aménagements concrets essentiels pour la transhumance et la gestion durable des espaces agro-pastoraux ;
- l'amélioration de la valorisation économique des flux générés par la transhumance et la commercialisation de l'élevage dans les pays côtiers ;

- le renforcement de l'association agriculture-élevage dans les régions concernées dans ses dimensions sociales, économiques, techniques et foncières ; et
- l'amélioration des conditions sanitaires de transit des troupeaux dans les espaces transfrontaliers.

#### **4- Justification de l'atelier de formation**

Le PACBAO, dans son ensemble, se repose sur trois composantes soutenues dans le cadre de l'« Appui au renforcement des capacités de la Commission de la CEDEAO pour la mise en œuvre du Volet régional du PRIDEC dans le cadre de l'ECOWAP 2025. La composante 1 et de la composante 3 sont directement mises en œuvre par la CEDEAO. Par contre la composante 2, est mise en œuvre par la COFENABVI sur la base d'un contrat.

Dans le cadre de la composante 3, seize (16) projets de terrain ont été sélectionnés sur la base d'appel à propositions. Ils bénéficient de la subvention de la CEDEAO en vue de la mise en œuvre d'actions innovantes de la part des entrepreneurs et des organisations de producteurs de la filière bétail-viande et le développement des services financiers et assurantiels adaptés à travers des appels à propositions de projets. Ces projets couvrent trois thématiques : (i) Intensification de la production d'animaux de boucherie de qualité –(2) Modernisation du commerce du bétail et de la viande – (3) Renforcement des liens d'affaires entre les acteurs le long de la filière

La mise en œuvre de ces projets sélectionnés doit se reposer sur les procédures de gestion du cycle de projet de la CEDEAO. Ces procédures doivent être connues et maîtrisées par les promoteurs avant le démarrage des projets. C'est au regard des exigences du respect de ces procédures de gestion du cycle de projet que l'ARAA organise cet atelier de formation sur la gestion financière et le suivi des projets de terrain du PACBAO pour informer, communiquer, échanger et conseiller les porteurs de projets.

Compte tenu de la situation de Covid19, l'atelier qui regroupera près de 40 personnes se fera en deux sessions afin d'avoir peu de personnes dans la salle de formation. Ainsi, la première session (22 et 23 février 2021) concernera 8 projets (voir annexe) et la deuxième (24 et 25 février 2021) également huit projets (voir annexe)

#### **5- Objectifs de l'atelier**

L'atelier vise globalement à permettre un échange fluide d'informations entre l'ARAA, la Coopération suisse, le Backstopping et les porteurs des projets de terrain et un cadrage de la mise en œuvre des projets. Prévu du 22 au 25 février 2021 à Agbelouvé au Togo, il vise les objectifs spécifiques suivants :

- Informer les porteurs de projets sur les procédures d'engagement et modalités de justification des dépenses applicables en vigueur à la CEDEAO ;
- Expliquer aux porteurs, les différents rapports d'activités attendus par l'ARAA ainsi que le calendrier de rapportage tout au long de l'exécution des projets ;
- Valider le calendrier du dispositif de suivi et évaluation des activités et de rendu des livrables techniques et financiers des projets ;
- Echanger sur les grandes lignes des projets de terrain retenus, sur les échanges envisageables entre projets, les appuis spécifiques du PACBAO à prévoir (missions du Backstopping), et les capitalisations transversales à considérer tout le long de la mise en œuvre du projet ;
- Expliquer aux bénéficiaires les collaborations attendues d'eux avec les ministères et des Bureaux nationaux de la CEDEAO ainsi que les représentations résidentes de la CEDEAO dans les pays ;
- Echanger avec le backstopping l'état de mise en œuvre du PACBAO et la planification des années restantes.

Les résultats suivants sont attendus à l'issue de cet atelier.

- Les porteurs de projets ont une bonne connaissance des procédures de gestion administrative et financière de la CEDEAO applicables aux projets. Ils maîtrisent les modalités d'engagement et de justification des dépenses exigées pour l'exécution de ces projets.
- Le contenu, les procédures et les délais de livraison des différents rapports d'activités sont connus.
- Le calendrier du dispositif de suivi et évaluation des activités et de rendu des livrables techniques et financiers des projets est validé.
- Les bénéficiaires ont une bonne connaissance des collaborations à avoir avec les ministères et des Bureaux nationaux de la CEDEAO ainsi que les représentations résidentes de la CEDEAO dans les pays.
- Des activités conjointes de suivi ont été définies entre l'ARAA et le bacstopping pour le suivi du projet.

## **6- Participants**

Les représentants des organisations et institutions suivantes sont invitées à cet atelier :

- 1- Chambre régionale d'agriculture de Sikasso (CRA Sikasso), (2 représentants) ;
- 2- Réseau de Communication sur le Pastoralisme (RECOPA -Est), (2 représentants) ;
- 3- Associação dos Amigos da Natureza, (2 représentants) ;
- 4- Ghana Developing Communities Association (GDCA) , (2 représentants) ;
- 5- Fédération nationale des professionnelles de la FBV du Togo, (2 représentants) ;
- 6- Vétérinaire Sans Frontière Suisse (VSF Suisse) , (2 représentants) ;
- 7- Association Malienne d'Eveil au Développement Durable (AMEDD) , (2 représentants) ;
- 8- National Association of Nigerian Traders (NANTS), (2 représentants) ;
- 9- Contre d'Appui à l'Entreprenariat Agricole et Services Afférents (CA EA SA) , (2 représentants) ;
- 10- Plateforme Innovation Kliché (PIK), , (2 représentants) ;
- 11- KSA and AgroLog Consortium, (2 représentants) ;
- 12- Interprofession Bétail Viande Cuirs et Peaux du Niger IP/BVCP, (2 représentants) ;
- 13- Fédération nationale des coopératives de la filière bétail et viande de Côte d'Ivoire, (2 représentants) ;
- 14- Conseil National de la Maison des Éleveurs du Sénégal, (2 représentants) ;
- 15- Réseau d'Animateurs pour le Développement Intégré en Guinée (RADIG) , (2 représentants) ;
- 16- Association des Éleveurs et Nomades (AEN), (2 représentants) ;
- 17- ARAA : Agence Régionale pour l'Agriculture et l'Alimentation ;
- 18- Le Cabinet ICI : Backstopping ,
- 19- La DDC.

## 7- Agenda de l'atelier

1 <sup>er</sup> jour		
Heure	Rubrique	Observations
8H30-9H00	Installation des participants	Secrétariat
9H00-9H15	Mot du représentant de la DDC Mot d'ouverture du Directeur Exécutif de l'ARAA	DDC DE ARAA
9H15-9H25	Présentation des Objectifs et Résultats attendus	DOT
9H25-9H30	Mise en place d'un Présidium	Communicateur
9H30-10H00	Les procédures administratives et financières de la CEDEAO applicables aux projets (suivi budgétaire, engagement, exécution, modalités de justifications des dépenses, etc.)	DAF
10H00-10H45	<b>Questions d'éclaircissements</b>	
11H00-11H15	<b>Pause-Café</b>	
10H45-11H15	Les procédures administratives et financières de la CEDEAO applicables aux projets (suivi budgétaire, engagement, exécution, modalités de justifications des dépenses, etc.)-Suite	DAF
11H15-11H45	<b>Questions d'éclaircissements</b>	
11H45-12H30	Les procédures administratives et financières de la CEDEAO applicables aux projets (suivi budgétaire, engagement, exécution, modalités de justifications des dépenses, etc.) -Suite	DAF
12H30-13H00	<b>Questions d'éclaircissements</b>	
13H00-14H00	<b>Déjeuner</b>	
14H00-16H00	Présentation de l'Accord de subvention et questions	Chargé de S&E
16H00-16H15	<b>Pause-café</b>	
16H15-18H30	Suivi-évaluation des projets et Formation des chargés de S&E sur la plateforme MESECOPS et <b>questions d'éclaircissement</b>	Chargé de S&E
2 <sup>ème</sup> jour		
	<b>Présentation des objectifs-résultats attendus-méthodes d'action, impact et éléments d'orientation pour la mise en œuvre et la capitalisation des projets de terrain par thématique dominante</b>	Porteurs de projets, ARAA
8H30-10H00	Communication/visibilité des projets et questions	Chargé de communication
10H00-10H15	<b>Pause-café</b>	
10H15-12H45	Réflexions sur les échanges entre projets, capitalisations transversales, et appuis/expertises spécifiques à prévoir	Porteurs de projets
12H45-14H00	<b>Pause déjeuner</b>	
14H00-15H00	Suite réflexions sur les échanges entre projets	Plénière
15H00-16H00	Discussions générales	ARAA
16H00-16H15	<b>Pause-café</b>	
16H15-17H00	<b>Conclusions et recommandations</b>	ARAA
17H00	<b>Clôture</b>	DE ARAA

**Projets de la session : du 22 au 23 février 2021 (dominance thématique 1)**

N°	Nom du Porteur	Lieu résidence Porteur	Titre Projet	Thématiques
01	Chambre régionale d'agriculture de Sikasso (CRA Sikasso)	Mali	Fourrages et Aliments locaux pour l'intensification de l'embouche et la Production de Viande de Qualité en Afrique de l'Ouest (FAPROVIAQ)	1 & 3
03	Associação dos Amigos da Natureza	Cap Vert	Estruturação da cadeia produtiva da carne de ruminantes nas ilhas de São Vicente e Santo Antão, fortalecendo os sistemas de produção, agregação de valor ao produto e comercialização	1
03	Fédération nationale des professionnelles de la filière bétail et viande du Togo	Togo	Projet d'appui à la promotion de l'embouche des ruminants domestiques et au Développement du commerce du bétail au Togo (PERCO).	1 & 2
04	Vétérinaire Sans Frontière Suisse (VSF Suisse)	Togo	Développement économique des acteurs de la filière viande de petits ruminants (DEFI-Viande)	1 & 3
05	Association Malienne d'Eveil au Développement Durable6(AMEDD) (AMED7)	Mali	Projet pilote d'appui à la production et à la commercialisation d'animaux de boucherie de qualité par le renforcement des capacités d'innovations technologiques et commerciales des acteurs des chaînes de valeur bétail viande des régions de Sikasso et Kayes au Mali	1 & 2
06	Fédération nationale des coopératives de la filière bétail et viande de Côte d'Ivoire	Côte d'Ivoire	Modernisation & harmonisation des marchés à bétail sur le corridor Ouagadougou-Abidjan	3

N°	Nom du Porteur	Lieu résidence Porteur	Titre Projet	Thématiques
07	Réseau d'Animateurs pour le Développement Intégré en Guinée (RADIG)	Guinée	Projet d'Appui à l'Amélioration des Systèmes d'Élevage pour l'Accroissement de la Productivité Animale en Guinée Forestière (PAASEAPA/GF)	1
08	Association des Éleveurs et Nomades (AEN)	Tchad	Projet d'appui au développement des fermes d'embouche bovine-ovine au Tchad	1

**Projets de la session 2 du 23 au 24 février (dominance thématique 2)**

N°	Nom du Porteur	Lieu résidence Porteur	Titre Projet	Thématiques
01	Ghana Developing Communities Association (GDCA)	Ghana	Intensification of the Production of Quality Slaughter Animals in the Northern and Upper East Regions of Ghana	1
02	National Association of Nigerian Traders (NANTS)	Nigéria	Innovative Investment in Livestock and Meat Value Chain Development and Trade	2 & 3
03	Centre d'Appui à l'Entreprenariat Agricole et Services Afférents (CA EA SA)	Burkina Faso	Projet pilote d'assurance transport bétail avec indemnité contractuelle	2
04	Réseau de Communication sur le Pastoralisme (RECOPA -Est)	Burkina Faso	Projet de Soutien à la Filière Bétail/Viande dans la région de l'Est du Burkina Faso (PROSOFIB-Est)	2

N°	Nom du Porteur	Lieu résidence Porteur	Titre Projet	Thématiques
05	Plateforme Innovation Klichy (PIK)	Niger	Réalisation d'un complexe autonome de production écologique de la viande séchée du Niger : Klichy (Eco Klichy du Niger)	2
06	KSA and AgroLog Consortium	Nigéria	Feedlot, Crossbreeding and Meat Value Chain Upgrade	2
07	Interprofession Bétail Viande Cuirs et Peaux du Niger IP/BVCP	Niger	Appui à la Facilitation du Commerce du Bétail et de la Viande sur les principaux corridors d'exportation de bétail du Niger	2 & 3
08	Conseil National de la Maison des Éleveurs du Sénégal	Sénégal	Commercialisation, sécurisation et facilitation du transport de bétail entre les pays côtiers et sahéliens : Sénégal, Mali, Burkina Faso et Côte d'Ivoire	2 & 3