



**Unité Technique de Gestion de la Réserve Régionale
de Sécurité Alimentaire**

**Production des référentiels régionaux sur le stockage de proximité :
TDR de la première réunion du Groupe de rédaction**

10 au 13 juillet 2019 à Ouagadougou (Burkina Faso)

I. Contexte et justification

Depuis 2012, l'Afrique de l'Ouest est dotée d'une Stratégie régionale de stockage de sécurité alimentaire basée sur la complémentarité de trois lignes de défense : (i) les stocks de proximité gérés par des groupements ou des organisations coopératives ; (ii) les stocks nationaux de sécurité alimentaire gérés par les Etats et (iii) la Réserve Régionale de Sécurité Alimentaire (RRSA) mise en œuvre par la CEDEAO à travers l'Agence Régionale pour l'Agriculture et l'Alimentation (ARAA).

Les stocks de proximité revêtent une importance majeure au niveau des différentes dimensions de la sécurité alimentaire et plus particulièrement (i) au niveau de la prévention et de la gestion des crises cycliques et conjoncturelles (dans les zones déficitaires) et (ii) pour approvisionner le marché et les stocks nationaux et régionaux de sécurité alimentaire (dans les zones excédentaires) . Cette première ligne de défense repose généralement sur des organisations locales en capacité d'anticiper et de répondre rapidement aux chocs subis par les populations, en attendant en cas de crise grave, la mobilisation des autres lignes de défense (dispositifs nationaux de réponse aux crises et réserve régionale de sécurité alimentaire, appuyés de la communauté humanitaire internationale).

La CEDEAO bénéficie, dans le cadre du 10^{ème} FED, d'un appui financier de l'Union européenne pour la mise en œuvre de la Stratégie régionale de stockage de sécurité alimentaire à travers le projet d'appui à la RRSA. Ce projet est mis en œuvre à travers des opérateurs délégués, en particulier l'AEICID, l'AFD et le Centre Régional AGRHYMET/CILSS. L'AFD est particulièrement chargée de la Composante 3 « Appui au stockage de proximité ». Les activités sont exécutées par l'ARAA, au sein de laquelle une Unité Technique de Gestion de la Réserve (UTGR) est logée et dédiée à la gestion de la RRSA.

La composante 3 comprend plusieurs activités, dont « la production de référentiels régionaux en matière de stockage de proximité », établis sur la base d'une capitalisation des bonnes pratiques et de l'expérience des organisations spécialisées. Cette activité est mise en œuvre en lien très étroit, d'une part, avec les réseaux régionaux d'organisations de producteurs et d'éleveurs (ROPPA, RBM, APESS) et l'interprofession céréalière (ROAC) et, d'autre part, avec les principales organisations coopératives ou organisations paysannes (OP) spécialisées dans le stockage de proximité au niveau national ou local.

Cette activité a été lancée lors de « l'atelier régional de lancement des principales dynamiques relatives au stockage de proximité » organisé par l'ARAA à Ouagadougou du 13 au 17 mai 2019. Entre autres résultats, cet atelier a abouti à la validation du rôle et de la composition des deux instances qui vont accompagner le processus de production des référentiels régionaux, à savoir¹ :

- Le Comité d'Orientation et d'Organisation / Stockage de proximité (C2O/SP) associant les institutions et les représentants des réseaux régionaux d'organisations de producteurs et éleveurs, qui a la responsabilité de proposer les orientations principales et de valider les produits ;
- Le Groupe de rédaction (GR), associant des personnes ressources des organisations coopératives spécialisées dans le stockage de proximité, et qui est en charge de travailler étroitement avec les experts thématiques tout au long du processus d'élaboration des documents.

Des TDR détaillés sont disponibles pour encadrer les travaux du Comité d'Orientation et d'Organisation ainsi que du Groupe de rédaction.

Par ailleurs, une feuille de route comportant les principales étapes du processus et précisant les rôles et responsabilités des différentes parties prenantes a également été élaborée et validée au cours de cet atelier.

Parallèlement, la CEDEAO a recruté un consortium composé de bureaux d'étude et d'ONG, le Groupement « IRAM, OXFAM, SOS FAIM, Inter-Réseaux Développement Rural et LARES » pour accompagner le processus et appuyer le dispositif. Le consortium met à disposition une équipe

¹ Pour plus de précisions sur le mandat et la composition de ces deux instances, voir : ARAA, « Termes de référence du Groupe de rédaction et du Comité d'Orientation pour la mise en œuvre du processus de production des référentiels régionaux », juin 2019, 4 p.

pluridisciplinaire d'experts couvrant l'ensemble des thématiques qui seront abordées ainsi que les services transversaux (traduction des documents, illustrations, maquette, etc.).

II. Objectifs

L'objectif général de cette première réunion du Groupe de rédaction est de poser les bases des documents qui vont être produits dans le cadre du processus « référentiels régionaux », processus qui contribue au renforcement de la première ligne de défense à l'insécurité alimentaire.

Les objectifs spécifiques de la réunion sont :

- Examiner les plans détaillés des trois groupes de documents : i) Modules techniques ; ii) Stratégie régionale de promotion des stocks de proximité et iii) Charte sur le fonctionnement des stocks de proximité.
- Recueillir des expériences pertinentes des Organisation de Producteurs intervenants dans le stockage de proximité et les données complémentaires auprès leurs représentants membres du Groupe de rédaction.
- Définir le format de restitution des modules techniques (16 modules indépendants ou regroupés en 3 manuels correspondants aux trois grandes problématiques du stockage de proximité : approvisionnement groupé, commercialisation groupée, et banques d'aliments du bétail).
- Adopter une méthodologie de travail participative entre les membres du Groupe de Rédaction, le Consortium et l'ARAA/ CEDEAO pour la rédaction des différents documents.

III. Résultats attendus

Les principaux résultats attendus de la réunion sont les suivants :

- La proposition de plan détaillé de la « Stratégie régionale de promotion des stocks de proximité » (destinée à être insérée dans la stratégie régionale de stockage) est examinée et amendée ;
- La proposition de plan détaillé de la « Charte sur le fonctionnement des stocks de proximité » (dont le respect par les réseaux de stocks de proximité ouvrira la voie à une contractualisation avec les institutions publiques en charge de la gestion des stocks de sécurité alimentaire) est examinée et amendée ;
- Les propositions de plans détaillés des 16 « Modules techniques » (correspondants aux différents aspects de la gouvernance et de la gestion technique et financière des stocks de proximité et conçus sur la base des meilleures pratiques capitalisées dans la région) sont examinées et amendées.
- Les expériences à prendre en compte, complémentaires à celles mentionnées dans les plans détaillés des modules techniques, sont identifiées de même que les personnes ressources à contacter pour approfondir l'analyse de ces expériences.
- Le choix entre les deux options de présentation des modules techniques (option a : 16 modules indépendants ; option b : regroupement en 3 manuels correspondants aux trois grandes problématiques du stockage de proximité) est arrêté.
- La méthodologie de travail et les recommandations relatives aux activités à mettre en œuvre par les acteurs concernés d'ici à la prochaine réunion du Groupe de rédaction sont formulées et adoptées.

IV. Déroulement de l'atelier et acteurs impliqués

Cette réunion régionale se déroulera du mercredi 10 au samedi 13 juillet 2019 à Ouagadougou (Burkina Faso).

Les sessions plénières seront animées par le responsable de cette activité au sein de l'Unité Technique de Gestion de la RRSA/ARAA.

Trois catégories d'acteurs participeront à cette réunion :

- Les membres du Groupe de rédaction, c'est-à-dire :
 - o Des représentants des réseaux d'OP et de l'interprofession : ROPPA, RBM, APESS et ROAC.
 - o Des représentants d'OP de base engagés dans le stockage de proximité :
 - Bénin : FUPRO
 - Burkina Faso : coopérative Viimbaore, FEPAB, UGCPA ;
 - Gambie : à identifier
 - Ghana : Ghana Grain Council ;
 - Guinée : à identifier
 - Niger : AREN et Mooriben ;
 - Nigeria : JUSSAF
 - Togo : CPC (Centrale des producteurs céréaliers) ;
- Les représentants de l'ARAA (Unité Technique de Gestion de la RRSA).
- Les représentants du groupement « IRAM, OXFAM, SOS FAIM, Inter-Réseaux Développement Rural et LARES ».

La traduction simultanée des débats (du français vers l'anglais et réciproquement) sera assurée.

La réunion comprendra des séances en plénière et des travaux en groupes. Huit jours avant la date de début de la réunion, le groupement « IRAM et partenaires » adressera aux participants :

- Les propositions de plans détaillés qui seront examinées lors de la réunion.
- Une proposition de méthodologie de travail (notamment pour les séances de groupe).

V. Projet d'agenda de la réunion

Date		Activités	Responsables
Mercredi 10 juillet	Matin	- Séquence d'ouverture - Présentation synthétique des modules techniques - Présentation des plans détaillés de la stratégie et de la charte	ARAA Groupement
	Soir	- Discussion sur les plans détaillés de la stratégie et de la charte - Mise en place des travaux de groupe sur les modules techniques	ARAA et Groupement
Jeudi 11 juillet	Matin	- Suite des travaux de groupe	Groupement
	Soir	- Suite des travaux de groupe	
Vendredi 12 juillet	Matin	- Suite des travaux de groupe	
	Soir	- Restitution des travaux de groupe	ARAA / Groupement

Samedi 13 juillet	Matin	- Synthèse et conclusions de la réunion, dont recommandations pour les prochaines étapes	
-------------------	-------	--	--

NB : le samedi 13 après-midi et le dimanche 14 juillet seront mis à profit pour des entretiens individuels (recueil d'expériences) menés par les membres du groupement avec les représentants des OP qui resteront à Ouagadougou en vue de l'atelier « campagne d'information » qui se tiendra les 15 et 16 juillet.

Budget

Les dépenses relatives à cet atelier seront imputées à la ligne budgétaire « **3.2 Production/validation de référentiels régionaux (Stratégie, Charte, Outils/modules de gestion) et leur validation lors d'un séminaire régional** » de la composante 3 du Projet d'Appui au Stockage de Sécurité Alimentaire de la CEDEAO.