



**PROJET DE SOUTIEN AU PLAN REGIONAL DE LUTTE ET
DE CONTRÔLE DES MOUCHES DES FRUITS
EN AFRIQUE DE L'OUEST**



Atelier régional de programmation 2017 - 2018
Accra, Ghana - Juin 2017



**NOTE CONCEPTUELLE ET
AGENDA PROVISOIRE**



Ce projet est cofinancé par l'Union
Européenne et l'Agence Française
de Développement



Projet mis en œuvre par
le Consortium SOGEROM - COLEACP - BERD
et le CORAF

1 Contexte

Le plan d'actions 2016-2017 du Projet d'appui au plan régional de Lutte et de contrôle des Mouches des Fruits en Afrique de l'Ouest (PLMF) prévoit l'organisation de 2 ateliers régionaux, dont le premier a eu lieu du 20 au 25 février 2017 à Cotonou/Bénin

Le second atelier de l'exercice 2016-2017 se tiendra à Accra du 12 au 17 juin 2017 inclus. Afin de permettre une meilleure coordination entre les différents acteurs du PLMF, il a été décidé que cet atelier soit mené conjointement avec le CORAF et les Systèmes Nationaux de Recherche Agricole (SNRA).

Lors de cet atelier, la Cellule de Coordination (CC), le CORAF, les Comités Nationaux (CN) et les SNRA feront le bilan de l'exécution du plan d'actions 2016-2017 et l'élaboration des plans d'actions nationaux 2017-2018.

En marge de cet atelier, les représentants des CN bénéficieront de deux formations : une session de formation à la gestion du projet et une autre session en communication.

2 Objectifs/Résultats

2.1 Objectifs

L'objectif général de l'atelier est de faire le bilan de l'exécution du plan 2016-2017 et de procéder à l'élaboration des plans 2017-2018 des CN et des SNRA qui seront consolidés avec le plan d'action régional à soumettre au 3^{ème} Comité de Pilotage pour validation.

L'objectif des sessions de formation est de doter les CN en capacités nécessaires pour mettre en œuvre de manière plus efficace et efficiente le projet dans leur pays et pour assurer une communication / visibilité efficace autour de leurs activités.

Il s'agira de façon spécifique pour les participants de :

- Présenter le bilan de mise en œuvre des activités programmées en 2016-2017, tant au niveau régional que national ;
- Echanger entre les CN et des SNRA sur les activités menées et les défis communs dans et entre pays
- Élaborer les plans d'actions 2017-2018

2.2 Résultats et produits attendus

Les résultats suivants seront attendus à la fin de l'atelier :

- le bilan de l'exécution du plan d'actions 2016-2017 tant au niveau régional que national est fait,
- les plans d'actions nationaux 2017-2018 sont élaborés et validés en plénière,
- la stratégie de communication du projet et les outils relatifs à la gestion de projet sont appropriés par les membres des comités nationaux,

Les produits attendus suite à l'atelier sont :

- Un rapport d'atelier;
- 2 rapports de formation (Communication & gestion de projet)
- Les plans d'actions nationaux et de passation de marché (PPM) pour l'exercice 2017-2018 élaborés et validés

3 Approche méthodologique

Dans la perspective de la préparation de l'atelier, chaque CN et équipe des SNRA a reçu un canevas de présentation du bilan du plan d'actions 2016-2017 et pour l'élaboration du plan d'action 2017-2018. Ces documents devraient parvenir à la CC et au CORAF pour feedback avant la tenue de l'atelier.

3.1 Déroulé

Les rencontres se dérouleront en 4 temps :

3.1.1 L'atelier de bilan et programmation : 12 au 16 juin 2017

Une cérémonie d'ouverture ponctuée d'allocution des différentes personnalités invitées

Un président de séance sera désigné pour assurer la modération de l'atelier. La coordination d'ensemble des travaux de l'atelier sera assurée par le responsable de la composante renforcement des capacités

L'atelier alternera des travaux en plénière et des sessions en groupes de travail facilitées par les experts des composantes techniques et du CORAF et le responsable administratif et financier.

Une traduction simultanée en français et en anglais sera assurée lors de cet atelier.

Au cours de cette session, le coordinateur, les représentants des CN et des SNRA présenteront tour à tour les activités réalisées, les difficultés rencontrées dans la mise en œuvre de ces activités et les perspectives pour les activités encore non réalisées.

Des discussions seront ensuite organisées sur la mise en œuvre des activités nationales. Le retour d'expérience des uns dans la mise en œuvre d'une activité pourrait inspirer les autres, lors de ces discussions. Aussi, ce sera l'occasion de proposer des axes de collaboration entre les SNRA et les CN.

Chaque CN et SNRA présentera 2017-2018 en plénière pour recevoir le feedback et les propositions d'amélioration des participants.

Sur la base de ses propositions, des réajustements seront faits pour une mise en œuvre plus efficace et efficiente des activités du plan 2017-2018. Chaque plan national devra être validé à la fin de l'atelier afin que la consolidation puisse être faite par le CORAF et la CC.

3.1.2 La visite de terrain : 17 juin 2017

Suite à l'atelier, **si et seulement si l'ensemble des plans nationaux ont été finalisés et validés**, une sortie sur le terrain sera organisée dans la région d'Accra pour aller visiter les vergers de surveillance régionale. (Zone de Coastal savana)

3.1.3 Formation des membres des CN à la gestion de projets : 19 au 21 juin 2017

Les représentants des Comités Nationaux recevront une formation à la gestion des projets. En effet, au cours de l'année écoulée, une étude a été menée par M. Babacar SAMB, consultant, afin d'élaborer un plan et des modules de formation à destination des CN. Deux sessions de formation doivent être organisées. Cette première session abordera les thèmes suivants : les fondamentaux de la gestion de projet et les méthodes et outils de planification stratégique et opérationnelle et la mobilisation des ressources financières.

La session sera co-animée par M. SAMB, un consultant auxiliaire et sera modérée par le responsable de la composante Renforcement des capacités de la CC.

3.1.4 Formation des membres des CN à la stratégie de communication : 22 et 23 juin

La stratégie de communication du Projet d'appui au Plan Régional de Lutte et de Contrôle de Mouches des Fruits en Afrique de l'Ouest vise à contribuer à sensibiliser le grand public et les acteurs spécifiques sur la mise en place de ce Plan et diffuser des informations à ce sujet. L'axe principal de communication étant plus spécifiquement centré sur les bénéfices que peuvent tirer les producteurs et exportateurs de la lutte contre la mouche des fruits. Parmi les trois principaux groupes-cibles identifiés dans la stratégie de communication, les Comités nationaux (CN) chargés de la mise en œuvre des activités nationales et qui sont censés représenter un levier puissant de la communication sur le terrain. Véritables points focaux communication, le réseau des CN permet non seulement d'assurer le relais des actions de communication auprès des producteurs et des acteurs commerciaux, mais crée également un point de contact avec les organismes décentralisés pour un meilleur partage et une meilleure gestion de l'information.

Animé par Valérie de Oliveira, experte en communication de l'agence Défis et Stratégie recrutée par la cellule de coordination pour l'accompagner dans la mise en œuvre de la stratégie de communication du PLMF/CEDEAO, cette formation visera à créer et/ou renforcer le réseau de points focaux communication, et leur permettre de se familiariser avec les canaux et outils indispensables en matière de diffusion de l'information et de visibilité.

4 Dates et lieux

L'atelier se tiendra du 12 au 17 juin 2017 à Accra/Ghana. L'adresse exacte sera communiquée par email ultérieurement.

5 Participants

Il s'agit d'un atelier technique qui regroupera une cinquantaine de personnes incluant :

- Les membres de la Cellule de Coordination du Projet,
- Les membres de l'équipe de coordination du CORAF
- Deux participants par comité national (Secrétaire permanent/gestionnaire du projet et comptable),
- Deux participants par SNRA (Coordination national et responsable suivi évaluation).

Sont également invités à prendre part à cet évènement :

- Des représentants de la CEDEAO : DADR et/ou ARAA
- Un représentant de l'UEMOA,
- Des représentants des ministères de l'Agriculture, des Sciences et technologies, et du Commerce du Ghana,
- Des représentants de l'UE et de l'AFD,
- Des représentants du backstopping du consortium SOGEROM-COLEACP-BERD.

6 Agenda provisoire

Lundi 12 juin 2017 : Bilan de la mise en œuvre du plan d'actions 2016-2017

Heure	Activités	Intervenants
09H00 - 9H10	Mot de bienvenue aux participants	Président CN/Ghana
09H10 - 9H15	Allocution du Représentant de l'AFD	Représentant de l'AFD
09H15 - 9H20	Allocution du Représentant de la Délégation de l'Union Européenne	Représentant de la Délégation de l'Union Européenne
09H20 - 9H30	Allocution du Représentant de la CEDEAO	Représentant de la CEDEAO
09H30 - 9H40	Allocution du Ministère de la technologie et de l'environnement	Ministre de la technologie et de l'environnement du Ghana
09H40 - 9H50	Allocution du Ministère du Commerce et de la Science	Ministre du Commerce et de la Science du Ghana
9H50 - 10H00	Discours d'ouverture (discours d'ouverture)	Ministre de l'Agriculture et de l'Alimentation du Ghana
10H00 - 10H05	Suspension/ Photo de famille	Stanislas DIHOUE
10H05 - 10H15	Rappel des informations liées à la logistique de l'atelier / Installation du Présidium	Stanislas DIHOUE
10H15 - 10H35	Bilan de la mise en œuvre du plan d'actions régional 2016-2017	Nata TRAORE
10H35 - 11H00	Pause-café	
11H00 - 11H15	Bilan de la mise en œuvre du plan d'actions régional 2016-2017 (suite et fin) - Débats	Nata TRAORE
11H15 - 13H00	Bilan de la mise en œuvre des plans d'actions nationaux 2016-2017	Représentants CN
13H00 - 14H30	Pause-déjeuner	
14H30 - 16H00	Bilan de la mise en œuvre des plans d'actions nationaux 2016-2017	Représentants CN
16H00 - 16H30	Pause-café	
16H30 - 17H00	Intervention du Chef de mission de l'évaluation mi-parcours du Projet PLMF	Paul JEANGILLE
17H00 - 17H15	Synthèse des travaux de la journée et consignes pour les travaux du lendemain	Stanislas DIHOUE

Mardi 13 juin 2017 : Bilan de la mise en œuvre du plan d'actions 2016-2017 et Réajustement des projets de plans d'actions nationaux 2017-2018

Heure	Activités	Intervenants
8H30 - 8H45	Rappel des consignes pour la journée	Stanislas DIHOUE
8H45 - 11H00	Bilan de la mise en œuvre des plans d'actions nationaux 2016-2017	Représentants SNRA (CORAF)
11H00-11H30	Pause-café	
11H30 - 13H00	Présentation et validation du plan d'actions régional 2017-2018 des composantes	Experts CC et CORAF
13H00 - 14H30	Pause-déjeuner	

14H30 - 16h00	Réajustement des projets de plans d'actions nationaux 2017-2018 (travaux de groupes par pays)	Membres des CN, experts de la CC, experts du CORAF et SNRA
16H00 - 16H30	Pause-café	
16H30 - 17H30	Réajustement des projets de plans d'actions nationaux 2017-2018 (travaux de groupes par pays)	Membres des CN, experts de la CC, experts du CORAF et SNRA
17H30 - 17H45	Synthèse des travaux de la journée et consignes pour le lendemain	Stanislas DIHOUE

Mercredi 14 juin 2017 : Réajustement des projets de plans d'actions 2017-2018

Heure	Activités	Intervenants
8H30 - 9H00	Rappel des consignes pour la journée	Stanislas DIHOUE
9H00 - 11h00	Suite des travaux de groupe avec l'appui des experts de la CC et du CORAF pour améliorer les projets de plans d'actions 2017-2018	Membres des CN, experts de la CC, experts du CORAF et SNRA
11h00 - 11H30	Pause-café	
11h30 - 13h00	Suite des travaux de groupe avec l'appui des experts de la CC et du CORAF pour améliorer les projets de plans d'actions 2017-2018	Membres des CN, experts de la CC, experts du CORAF et SNRA
13H00 - 14H30	Pause-déjeuner	
14H30 - 15H45	Suite des travaux de groupe avec l'appui des experts de la CC et du CORAF pour améliorer les projets de plans d'actions 2017-2018	Membres des CN, experts de la CC, experts du CORAF et SNRA
15H45- 16H15	Pause-café	
16H15 - 17H45	Suite des travaux de groupe avec l'appui des experts de la CC et du CORAF pour améliorer les projets de plans d'actions 2017-2018	Membres des CN, experts de la CC, experts du CORAF et SNRA
17H45 - 18H00	Synthèse de la journée	Stanislas DIHOUE

Judi 15 juin 2017 : Réajustement des projets de plans d'actions 2017-2018 et des budgets

Heure	Activités	Intervenants
8H30 - 8H45	Rappel des consignes pour la journée	Stanislas DIHOUE
8H45 - 11h00	Suite des travaux de groupe avec l'appui des experts de la CC et du CORAF pour améliorer les projets de plans d'actions 2017-2018	Membres des CN, experts de la CC, experts du CORAF et SNRA
11h00 - 11H30	Pause-café	
11h30 - 13h00	Fin des travaux de groupe avec l'appui des experts de la CC et du CORAF pour améliorer les projets de plans d'actions 2017-2018	Membres des CN, experts de la CC, experts du CORAF et SNRA
13H00 - 14H30	Pause-déjeuner	
14H30 - 15H45	Réajustement des budgets	Membres des CN, experts de la CC, experts du CORAF et SNRA
15H45- 16H15	Pause-café	

16H15 - 18H00	Réajustement des budgets	Membres des CN, experts de la CC, experts du CORAF et SNRA
18H00 - 18H15	Synthèse de la journée	Stanislas DIHOUE

Vendredi 16 juin 2017 : Réajustement des budgets et élaboration des plans de passation des marchés et des chronogrammes d'activités.

Heure	Activités	Intervenants
8H30 - 10H00	Réajustement des budgets, élaboration des plans de passation des marchés et des chronogrammes d'activités	Membres des CN, experts de la CC, experts du CORAF et SNRA
10H00 - 10H30	Pause-café	
10H30 - 11H30	Réajustement des budgets, élaboration des plans de passation des marchés et des chronogrammes d'activités	Membres des CN, experts de la CC, experts du CORAF et SNRA
11H30 - 12H30	Présentation des plans d'actions nationaux 2017-2018 des CN	Membres des CN
12h30 - 14H00	Pause-déjeuner	
14H00 – 15H00	Présentation des plans d'actions nationaux 2017-2018 des CN	Membres des CN
145H00 – 16H00	Présentation des plans d'actions nationaux 2017-2018 des SNRA	Membres des SNRA
16H00 - 16H30	Pause-café	
16H30 - 17H30	Présentation des plans d'actions nationaux 2017-2018 des SNRA	Membres des SNRA
17H30 - 17H45	Synthèse des travaux de la journée et consignes pour le lendemain (Sortie de terrain)	Stanislas DIHOUE

Samedi 17 juin 2017 : Sortie de terrain : Visite de quelques vergers de surveillance installés par le projet au Ghana.

Heure	Activités	Intervenants
7H30 - 11H00	Visite des installations des vergers de surveillance (région de Coastal savana)	Membres des CN, experts de la CC, experts du CORAF et SNRA
11H00 - 11H30	Pause-café	
11H30 - 12H30	Retour à l'hôtel	Membres des CN, experts de la CC, experts du CORAF et SNRA
12h30 - 14H00	Pause-déjeuner	
14H00 – 15H30	Discussions sur les perspectives du projet	Membres des CN, experts de la CC, experts du CORAF et SNRA
16H00 - 16H30	Pause-café	
16H30 - 17H00	Evaluation de l'atelier	Stanislas DIHOUE
17H00 - 17H15	Cérémonie de clôture de l'atelier	Officiel du Ghana

Lundi 19 juin 2017 : Analyse des problèmes

Heure	Activités	Intervenants
8H30 – 09H00	Accueil et introduction - Présentation du contexte de l'atelier : dans quelles perspectives cet atelier est-il mené ?	Babacar SAMB
09H00 – 09H45	Exposé - Gérer un projet : cadrage et définitions	Membres des CN, Babacar SAMB
09H45 – 10H30	Travail en sous-groupes - Organisez les éléments dont vous disposez sur le programme MOUCHE FRUITS en termes de programme / projet / activités	Membres des CN, Babacar SAMB
10H30 – 10H45	Pause-café	
10H45 – 11H30	Travail en groupe - Mise en commun & discussion	Membres des CN, Babacar SAMB
11H30 – 12H15	Exposé – Cahier des charges Projet : Concepts, principes - Méthodes & outils	Membres des CN, Babacar SAMB
12H15 – 13H00	Exercice structuré - Cahier des charges projet : Travail en sous-groupes - Application à la situation de votre projet dans votre pays	Membres des CN, Babacar SAMB
13H00 - 14H00	Pause-déjeuner	
14H00 – 15H00	Exercice structuré - Méthode analyse situation – Mise en commun & discussion	Membres des CN, Babacar SAMB
15H00 - 15H30	Exercice structuré - Construire un arbre des problèmes - Exposé et étude de cas	Membres des CN, Babacar SAMB
15H30 – 15H50	Pause-café	
15H50 - 16H45	Exercice structuré - Construire un arbre des problèmes - Exercice application	Membres des CN, Babacar SAMB
16H45 - 17H30	Exercice structuré - Construire un arbre des problèmes – Mise en commun & discussion	Membres des CN, Babacar SAMB

Mardi 20 juin 2017 : Choix stratégiques & Objectifs

Heure	Activités	Intervenants
8H30 – 09H00	Introduction - Quels apprentissages effectués ? Questions ?	Babacar SAMB
09H00 – 09H45	Exercice structuré - Créer et utiliser un arbre des objectifs - Exposé et étude de cas	Membres des CN, Babacar SAMB
09H45 – 10H30	Exercice structuré - Créer et utiliser un arbre des objectifs - Exercice application	
10H30 – 10H45	Pause-café	
10H45 – 11H45	Exercice structuré - Créer et utiliser un arbre des objectifs – Mise en commun & discussion	Membres des CN, Babacar SAMB
11H45 – 12H30	Exposé & Etude de cas – Outils de choix des objectifs / solutions	Membres des CN, Babacar SAMB
12H30 - 13H00	Travail en grand groupe : choix des solutions	Membres des CN, Babacar SAMB
13H00 - 14H00	Pause-déjeuner	
14H00 – 15H30	Travail en sous-groupes – Choix des objectifs solutions - Application des outils	Membres des CN, Babacar SAMB
15H30 – 15H45	Pause-café	
15H45 – 16H30	Travail en groupe / Tableau d'analyse - Mise en commun & discussion	Membres des CN, Babacar SAMB
16H30 - 17H30	Travail en groupe / SWOT - Mise en commun & discussion – Conclusions	Membres des CN, Babacar SAMB

Mercredi 21 juin 2017 : Structuration & Pilotage

Heure	Activités	Intervenants
8H30 – 09H00	Introduction - Quels apprentissages effectués ? Questions ?	Babacar SAMB
09H00 - 09H30	Exposé interactif : Gérer et piloter un projet - Les acteurs et les instances projet	Membres des CN, Babacar SAMB
09H30 - 10H30	Exercice structuré - Définir les responsabilités des acteurs projets - Exercice application	Membres des CN, Babacar SAMB
10H30 – 10H45	Pause-café	
10H45 – 11H45	Exercice structuré - Définir les responsabilités des acteurs projets – Mise en commun & discussion	Membres des CN, Babacar SAMB
11H45 – 13H00	Exposé interactif : Gérer et piloter un projet - Le design des processus de gestion	
13H00 - 14H00	Pause-déjeuner	
14H00 – 15H30	Travail en groupe – Design des processus de gestion : activités - acteurs - responsabilités	Membres des CN, Babacar SAMB
15H30 – 15H50	Pause-café	
15H45 – 16H45	Travail en groupe - Mise en commun & discussion	Membres des CN, Babacar SAMB
16H30 - 17H30	Conclusions & perspectives	Membres des CN, Babacar SAMB

Jeudi 22 juin 2017 : Formation à la stratégie de communication

Heure	Activités	Intervenants
8H30 – 09H00	Séance de présentation	Valérie de Oliveira
09H00 – 09H45	La stratégie de communication du PLMF : décryptage	Membres des CN, Valérie de Oliveira
09H45 – 10H30	La stratégie de communication du PLMF : décryptage	Membres des CN, Valérie de Oliveira
10H30 – 10H45	Pause-café	
10H45 – 11H45	Les canaux de communication : (+ identification des médias disponibles dans chacun des pays)	Membres des CN, Valérie de Oliveira
11H45 – 12H30	Les outils et supports de d'information et visibilité : forces et faiblesses	Membres des CN, Valérie de Oliveira
12H30 - 13H00	La charte graphique du PLMF : pour une déclinaison optimale	Membres des CN, Valérie de Oliveira
13H00 - 14H00	Pause-déjeuner	
14H00 – 15H30	Préparation et présentation d'un projet de groupe	Membres des CN, Valérie de Oliveira
15H30 – 15H45	Pause-café	
15H45 – 16H30	Préparation et présentation d'un projet de groupe	Membres des CN, Valérie de Oliveira
16H30 - 17H30	Synthèse journée 1 : questions-réponses	Membres des CN, Valérie de Oliveira

Vendredi 23 juin 2017 : Formation à la stratégie de communication

Heure	Activités	Intervenants
8H30 – 09H00	Rappel de la 1 ^{ère} journée	Valérie de Oliveira
09H00 - 09H30	Créer des messages : travail en petits groupes	Membres des CN, Valérie de Oliveira
09H30 - 10H30	Créer des messages : travail en petits groupes	Membres des CN, Valérie de Oliveira
10H30 – 10H45	Pause-café	
10H45 – 11H45	Présentation des travaux par les groupes	Membres des CN, Valérie de Oliveira
11H45 – 13H00	Présentation des travaux par les groupes	Membres des CN, Valérie de Oliveira
13H00 - 14H00	Pause-déjeuner	
14H00 – 15H30	Debriefing sur la session de création de messages	Valérie de Oliveira
15H30 – 15H50	Pause-café	
15H45 – 16H45	Relations presse : comment intéresser les médias	Membres des CN, Valérie de Oliveira
16H30 - 17H30	Conclusions & perspectives Évaluation et Clôture de la formation	Membres des CN, Valérie de Oliveira