

COMISSÃO DA CEDEAO

ECOWAS COMMISSION



COMMISSION DE LA CEDEAO

Département Agriculture, Environnement et Ressources
en Eau

Department of Agriculture, Environment and Water
Resources

ARAA / RAAF

Agence Régionale pour l'Agriculture et l'Alimentation

Regional Agency for Agriculture and Food

RAPPORT D'ACTIVITES ANNUEL 2015 DE L'AGENCE REGIONALE POUR L'AGRICULTURE ET L'ALIMENTATION (ARAA)

JANVIER 2016

Table des matières

Sigles et Abréviations	3
Résumé Exécutif	4
INTRODUCTION	8
I. Activités du volet Administration.....	8
I.1 Encrage institutionnel de l'Agence	8
I.2 Recrutement du personnel technique et d'appui de l'ARAA	9
I.3 Organisation de réunions et de missions.....	9
I.4 Participation à des rencontres.....	10
I.5 Acquisition d'équipements	11
I.6 Outils de gestion.....	11
I.7 Elaboration des rapports	11
I.8 Conception et développement du site web de l'ARAA	11
II. Activités du volet investissement	12
II.1 Programme d'Appui à la Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle en Afrique de l'Ouest (PASANAO)	12
II.2. Projet FAO-CEDEAO-AECID de renforcement des capacités pour la mise en œuvre de l'ECOWAP	13
II.3. Projet faim zéro	15
II.4. Projet filets sociaux de sécurité	16
II.5. Projet de Soutien au Plan Régional de lutte et de contrôle des mouches des fruits en Afrique de l'Ouest	16
II.6. Projet d'appui au stockage de sécurité alimentaire en Afrique de l'Ouest.....	17
II.7. Projet Renforcement des capacités des pays d'Afrique de l'Ouest pour l'intégration des changements climatiques dans les politiques agricoles et la formulation de projets d'investissement (CEDEAO-NEPAD)	18
II.8. Formulation du projet de promotion de l'agriculture intelligente face au climat (en cours).	19
III. Exécution financière	19
III.1 Etat des encaissements des recettes budgétaires.....	19
III.2 Etat d'exécution budgétaire.....	20
CONCLUSION.....	22

Sigles et Abréviations

ARAA	: Agence Régionale pour l'Agriculture et l'Alimentation
AECID	: Agence Espagnole de la Coopération Internationale pour le Développement
AFD	: Agence Française de Développement
AGIR	: Alliance Globale pour l'Initiative Résilience au Sahel et en Afrique de l'Ouest
AIC	: Agriculture Intelligente face au Climat
BIDC	: Banque d'Investissement et de Développement de la CEDEAO
CEDEAO	: Communauté Economique des Etats de l'Afrique de l'Ouest
CILSS	: Comité Inter Etats de lutte contre la Sécheresse au Sahel
CRA	: Centre Régional d'AGRHYMET
ECOWAP	: Politique Agricole de la CEDEAO
FAO	: Organisation des Nations Unies pour l'Alimentation et l'Agriculture
FSS	: Filets sociaux de sécurité
PASANAO	: Programme d'Appui à la Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle en Afrique de l'Ouest
PDDAA	: Programme Détaillé pour le Développement de l'Agriculture en Afrique
PRIA	: Programme Régional d'Investissement Agricole
PRAOP	: Programme Régional d'Appui aux Organisations Professionnelles et Paysannes Agricoles
PNIA	: Plan National d'Investissement Agricole
RRSA	: Réserve Régionale de Sécurité Alimentaire
TEC	: Tarif Extérieur Commun
UE	: Union Européenne
USAID	: Agence des Etats-Unis pour le Développement International

Résumé Exécutif

Le présent rapport décrit un état des activités réalisées au cours de l'année 2015 par l'Agence Régionale pour l'Agriculture et l'Alimentation (ARAA) et les sept projets et programmes dont elle assure la coordination : le Programme d'Appui à la Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle en Afrique de l'Ouest (PASANAO) ; le projet FAO-CEDEAO sur le renforcement des capacités de la CEDEAO pour la mise en œuvre effective de l'ECOWAP/ PDDAA en Afrique de l'Ouest ; le Projet « faim zéro » ; le Projet filets sociaux de sécurité (FSS) ; le Projet renforcement des capacités des pays d'Afrique de l'Ouest pour l'intégration des changements climatiques dans les politiques agricoles et la formulation de projets d'investissement ; le Projet de Soutien au Plan Régional de lutte et de contrôle des mouches des fruits en Afrique de l'Ouest et le Projet d'Appui au Stockage de Sécurité Alimentaire en Afrique de l'Ouest à l'appui à la Réserve Régionale de Sécurité Alimentaire. Les principales réalisations en 2015 se déclinent comme suit :

Au titre du volet Administration:

- l'encrage institutionnel de l'ARAA : l'Agence a entamé un ensemble de démarches auprès de la République togolaise qui a abouti à la mise à sa disposition d'un bâtiment devant abriter son siège. Elle a déménagé dans ses nouveaux locaux à la fin de janvier janvier 2016 ;
- l'appui institutionnel de :
 - **USAID** : la poursuite de l'appui de l'USAID et ce depuis le démarrage de l'ARAA en 2013, pour la prise en charge du Directeur Exécutif, du Chef de l'unité administration et finances et du comptable afin d'assurer la coordination des activités, le financement de certaines missions de l'ARAA, le fonctionnement de l'ARAA (fournitures et missions) et la finalisation du manuel de procédures administratives, comptables et financières qui s'est tenue en décembre 2015 et réfection du nouveau local de l'ARAA ;
 - **AECID** : prise en charge de l'équipe technique de l'ARAA (Chef de l'Unité technique, l'expert en planification stratégique et gestion de cycle de projets agricoles et l'expert en sécurité alimentaire et gestion de la vulnérabilité), financement de certaines missions de l'ARAA, fonctionnement (fournitures, communication, électricité), installation de la connexion internet dans le nouveau local. Equipement du nouveau local en matériel informatique, mobilier de bureau, groupe électrogène et intracom ;
- équipements: l'Agence a acquis du matériel roulant, du matériel informatique et des mobiliers de bureau sur les fonds propres de la CEDEAO ;
- l'organisation du comité d'orientation de l'ARAA et des comités de pilotages des projets et programmes: ces rencontres qui ont vu la participation de toutes les parties prenantes ont approuvé les rapports 2014 et les programmes d'activités de 2015 de l'ARAA et des projets/programmes et donner des orientations en vue de la mise en œuvre efficaces des activités ;
- le recrutement du personnel : au cours de l'année 2015, trois experts (03) de l'équipe technique de l'ARAA, sept (07) experts de l'équipe technique de gestion de la réserve de sécurité alimentaire, deux (02) assistantes de direction et deux (02) chauffeurs ont été recrutés. L'équipe technique de l'Unité technique opérationnelle de l'ARAA et le personnel d'appui ont pris service au cours de la période septembre-octobre 2015 et les experts de l'Unité technique de gestion de la réserve entre décembre 2015 et février 2016 ;
- l'élaboration des outils de gestion : l'ARAA a élaboré un manuel de procédures administratives, comptables et financières en lien avec les nouvelles évolutions au sein de la Commission. Il sera finalisé

en 2016. Un manuel de gestion de cycle des projets a été élaboré et fait l'objet d'une utilisation dans le cadre de la mise en œuvre du programme d'activités de l'ARAA ;

- l'ARAA a participé à plusieurs rencontres régionales et internationales et aux instances de la CEDEAO.

Au titre du volet Investissement, l'Agence a coordonné l'opérationnalisation de certains projets et programmes et a accompagné le démarrage d'autres dont la mise en œuvre est placée sous sa supervision. Il s'agit principalement du :

- Programme d'Appui à la Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle en Afrique de l'Ouest (PASANAO): la réalisation de deux études sur le zonage des risques alimentaires en Côte d'Ivoire et au Ghana ; l'organisation de 2 cycles d'analyse nationale au Burkina Faso, en Côte d'Ivoire, au Ghana, au Mali et au Niger ; l'animation de la base des données sur les marchés ; l'organisation de la conférence régionale des experts analystes des marchés ; la formation « Master Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle » (en cours) de la 3ème promotion de 21 étudiants ; la finalisation de l'étude complémentaire sur les modalités de gestion de la réserve financière de la Réserve régionale de sécurité alimentaire (RRSA) ; le démarrage de l'étude sur la « formulation des propositions de mesures complémentaires au Tarif extérieur commun (TEC) pour faire face à la volatilité et la flambée de prix à l'importation » ; la finalisation de l'étude « cartographie des infrastructures et capitalisation des expériences de stockage privé » ; le démarrage et la poursuite de l'étude « appui à la conception d'un dispositif régional d'échange et de formation sur les filets sociaux de sécurité » ; l'élaboration d'une note d'analyse sur l'impact du TEC CEDEAO ; la poursuite de l'appui institutionnel au Réseau ouest africain des céréaliers (ROAC) ; la sélection définitive de 8 projets innovants, suite au lancement du 1er appel à proposition de projets (AàP), le 1er septembre 2014, portant sur trois (3) thématiques : i) la fortification des aliments et la production locale de produits de supplémentation nutritionnelle ; ii) la sécurisation des systèmes d'activité pastoraux ; iii) le renforcement des systèmes de crédit et d'assurance agricole ; la présélection de 10 projets, suite au lancement du second AàP portant sur deux (2) thématiques : a) le stockage et la commercialisation des produits agricoles et la gestion des risques de marché ; b) les comportements alimentaires ; la préparation des lignes directrices d'un troisième AàP sur deux thématiques, 1) Capitalisation Emploi et formation professionnelle en milieu rural ; 2) Techniques agricoles résilientes, dont le lancement a été fait le 1er mars 2016 ; l'organisation du troisième Comité de pilotage du programme en février 2015 ; l'organisation de l'évaluation à mi-parcours du programme ; le réaménagement budgétaire suite aux recommandations de l'évaluation à mi-parcours du programme ; l'approbation de l'avenant de prolongation du PASANAO jusqu'en 2017.
- Projet de renforcement des capacités pour la mise en œuvre de la politique agricole de la CEDEAO : la préparation et la soumission d'un projet de « Renforcement des capacités des pays d'Afrique de l'Ouest pour l'intégration des changements climatiques dans les politiques agricoles et la formulation de projets d'investissement » par la CEDEAO au Fonds NEPAD pour l'adaptation aux changements climatiques. Le financement de ce projet a été obtenu pour un montant de 200 000 Euro. Une formation des formateurs nationaux sur l'agriculture face aux changements climatiques a été réalisée au profit des 15 pays membres de la CEDEAO (30 points focaux PNIA et Changements climatiques). Egalement un appui à la formulation de la note conceptuelle du projet de « promotion d'une agriculture intelligente face aux changements climatiques en Afrique de l'Ouest » a été réalisé. Le manuel du cycle de gestion de projet de l'ARAA (comprenant les directives et les instruments techniques, administratifs et financiers) a été finalisé et présenté à l'Ecowap Donors Group qui l'a apprécié. Par la suite, l'équipe technique de l'ARAA a été formée sur ce manuel au cours d'un atelier d'immersion. Le projet a appuyé le gouvernement de la Guinée Bissau pour l'élaboration de son Plan National d'Investissement Agricole et de l'organisation du business meeting pour la mobilisation des ressources.

- **Projet faim zéro** : contribution à la préparation et la tenue de la Conférence « ECOWAP+10 » sur l'évaluation des dix ans de mise en œuvre de la Politique Agricole Régionale (ECOWAP) ; la sensibilisation des acteurs régionaux et nationaux sur l'Initiative Faim Zéro au cours d'évènements régionaux et nationaux ; l'élaboration de la version provisoire du cadre conceptuel et de la feuille de route de l'IFZ ; l'élaboration de la stratégie de communication autour de l'IFZ et d'une page internet dédiée à l'initiative qui sera hébergé au niveau de la CEDEAO (Communauté Economique des Etats de l'Afrique de l'Ouest) ; la réalisation d'une projection jusqu'à 2025 de la situation des pays par rapport aux indicateurs clés de sécurité alimentaire et nutritionnelle, une stratégie pour le renforcement du lien entre l'agriculture et la protection sociale au niveau de la CEDEAO a été élaborée et des appuis-pays ont été apportés (ex. Mali). Une étude au niveau de sept pays de la CEDEAO (Burkina Faso, Cap-Vert, Ghana, Mali, Niger, Nigeria et Sénégal) a été initiée pour analyser le lien entre les politiques et programmes de protection sociale, l'agriculture, la sécurité alimentaire et la nutrition. On note aussi l'élaboration du rapport d'analyse du degré de prise en compte de la nutrition dans l'ECOWAP, le PRIA (Programme Régional d'Investissements Agricoles) et les PNIA (Plan National d'Investissements Agricoles) ; la réalisation d'études pays sur l'analyse de l'environnement entourant l'agriculture sensible à la nutrition, l'identification des bonnes pratiques et des difficultés ; l'élaboration d'une stratégie pour l'amélioration de la prise en compte de la nutrition dans le nouveau processus de l'ECOWAP et des appuis aux pays pour l'intégration de la nutrition dans leurs programmes et politiques dans le secteur agricole.
- **Projet filets sociaux de sécurité**: l'acquisition du matériel et mobiliers de bureau dans le cadre de l'appui du projet à l'ARAA ; l'appui au fonctionnement de l'ARAA ; le recrutement du personnel technique de l'ARAA (le Chef de l'unité technique, le chargé de programme en Sécurité alimentaire et l'Expert en Planification Stratégique et Gestion du cycle des Projets) qui a pris service entre septembre et octobre 2015 ; la sélection définitive de 10 projets issus du premier appel à proposition d'une enveloppe de 2,2 Millions USD pour des actions innovantes sur la thématique « Filets Sociaux de sécurité - FSS » destiné aux organisations de la société civile et aux collectivités locales des pays membres de la CEDEAO lancé en janvier 2015 ;
- **Projet de Soutien au Plan Régional de lutte et de contrôle des mouches des fruits en Afrique de l'Ouest**: un plan de surveillance régional et national type, un plan de lutte national et régional et une stratégie de renforcement des capacités des acteurs de la lutte contre les mouches des fruits ont été élaborés, partagés et validés par l'ensemble des pays. Le cadre méthodologique de mise en œuvre des trois composantes (surveillance, lutte et renforcement des capacités) a été élaboré. Le premier plan annuel d'actions (2015– 2016) de chaque composante est disponible et est intégré au plan annuel d'actions consolidé. Des missions d'appui à l'élaboration des plans d'actions nationaux de surveillance, de lutte et de renforcement de capacités ont été réalisées au Bénin, au Burkina Faso, en Côte d'Ivoire, en Gambie, au Ghana, en Guinée, au Mali et au Sénégal.
- **Projet d'appui au stockage de Sécurité Alimentaire en Afrique de l'Ouest**: l'élaboration du système de suivi évaluation itératif du projet dans l'ensemble de ces composantes et la conception et l'élaboration des outils et produits de communication et de visibilité du projet. Prise de service, entre décembre 2015 et février 2016, de toute l'équipe (07 Experts) de l'unité technique de gestion de la réserve qui a poursuivi l'élaboration du dossier d'appel à proposition pour la contractualisation avec les structures nationales de stockage (Publié en février 2016), l'élaboration des termes de références pour l'étude diagnostic de la qualité des infrastructures de stockage en vue du recrutement d'un expert logistique régional, l'élaboration des termes de référence pour l'étude Capitalisation des bonnes pratiques nationales de gestion des stocks de sécurité et l'élaboration d'un code de conduite sur la gouvernance des stocks, la rédaction des rapports d'activités et l'élaboration du plan de travail et du budget 2016. Sur la

composante 4, ECOAGRIS, recrutement de 17 personnes ; lancement officiel de la composante 4– ECOAGRIS en septembre 2015, une planification opérationnelle et du budget 2015 accompagné d'un plan de passation de marché pour le projet validée. Des dossiers d'appel d'offres (DAO) ont été élaborés et lancés pour l'acquisition de matériels en vue de doter les dix-sept (17) pays, de même que pour l'acquisition de trois (3) serveurs de grande capacité. Deux cycles de formation Cadre Harmonisé (CH) dans tous les pays ont permis de renforcer les capacités de plus de 400 experts nationaux et régionaux qui font les analyses.

- Projet Renforcement des capacités des pays d'Afrique de l'Ouest pour l'intégration des changements climatiques dans les politiques agricoles et la formulation de projets d'investissement (CEDEAO-NEPAD) : Deux formations régionales en renforcement des capacités des 15 Etats membres de la CEDEAO sur les changements climatiques et l'agriculture ainsi que sur la formulation de projets d'investissement ont été organisées du 20 au 24 novembre 2015 à Dakar et du 22 au 26 février 2016 à Abidjan. Ces formations ont concerné 2 participants par pays et un atelier national de restitution sera organisé courant le mois de mars dans chaque pays avec un appui financier de l'ARAA. Cela permettra de créer un pool d'experts dans les pays permettant une meilleure mobilisation des fonds internationaux dédiés au climat. Ces ateliers ont par ailleurs permis, de prioriser les besoins des pays pour la prise en compte de l'agriculture intelligente face au changement climatique (AIC) et d'élaborer une feuille de route pour les actions de prise en compte de l'AIC dans les politiques agricoles des pays.

INTRODUCTION

Le présent rapport annuel qui couvre la période de Janvier-Décembre 2015 dresse l'état de la mise en œuvre des activités inscrites au titre de l'année 2015 de l'Agence Régionale pour l'Agriculture et l'Alimentation (ARAA) et des projets et programmes sous sa supervision. Il s'agit du:

- Programme d'Appui à la Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle en Afrique de l'Ouest (PASANAO) ;
- Projet de la FAO-CEDEAO sur le renforcement des capacités de la CEDEAO pour la mise en œuvre effective de l'ECOWAP/ PDDAA en Afrique de l'Ouest ;
- Projet « faim zéro » ;
- Projet filets sociaux de sécurité ;
- Projet renforcement des capacités des pays d'Afrique de l'Ouest pour l'intégration des changements climatiques dans les politiques agricoles et la formulation de projets d'investissement ;
- Projet de Soutien au Plan Régional de lutte et de contrôle des mouches des fruits en Afrique de l'Ouest ;
- et du Projet d'appui au stockage de sécurité alimentaire en Afrique de l'Ouest.

Le rapport est structuré en trois parties: i) la première concerne le volet Administration (capacités institutionnelles et organisationnelles); ii) la deuxième présente l'état d'avancement des activités du volet Investissement (maîtrise d'ouvrage et maîtrise d'œuvre des projets et programmes concourant à l'opérationnalisation de l'ECOWAP) conformément aux deux axes de son plan triennal 2015-2017, et iii) la troisième est consacrée à l'exécution financière de l'ARAA.

I. Activités du volet Administration

L'Agence a inscrit au titre de l'année 2015, plusieurs activités entrant dans sa phase d'opérationnalisation en vue de l'atteinte de son mandat qui est « d'assurer l'exécution technique des programmes et plans d'investissement régionaux concourant à l'opérationnalisation de la politique agricole de la CEDEAO, en s'appuyant sur les institutions, organismes et acteurs régionaux disposant de compétences avérées ».

Les activités programmées au niveau de ce volet concernent i) l'encrage institutionnel de l'Agence, ii) le recrutement du personnel, iii) l'organisation des réunions et des missions, l'acquisition d'équipements, la production des outils de gestion, la préparation et sélection des dossiers d'appel à projets et enfin l'élaboration des rapports.

I.1 Encrage institutionnel de l'Agence

La démarche pour l'encrage institutionnel de l'Agence s'est poursuivie au cours de l'année et a abouti à l'obtention auprès des autorités togolaises d'un immeuble d'environ 30 bureaux devant abriter le siège de l'ARAA. L'Agence a déménagé dans ce nouveau siège à la fin du mois de janvier 2016. La nouvelle adresse est 83, Rue des Patures, Super Taco 01 BP : 4817, Lomé, Togo, Téléphone : +228 22 21 40 02/03. L'USAID et l'AECID ont assuré un appui institutionnel afin de permettre à l'ARAA de mener à bien son mandat.

Appui institutionnel USAID : poursuite de l'appui et ce depuis le démarrage de l'ARAA en 2013, pour la prise en charge du Directeur Exécutif, du Chef de l'unité administration et finances et du comptable afin d'assurer la coordination des activités, le financement de certaines missions de l'ARAA, le fonctionnement de l'ARAA (fournitures et missions) et la finalisation du manuel de procédures administratives, comptables et financières qui s'est tenue en décembre 2015 et réfection du nouveau local de l'ARAA ;

Appui institutionnel AECID : prise en charge de l'équipe technique de l'ARAA (Chef de l'Unité technique, l'expert en planification stratégique et gestion de cycle de projets agricoles et l'expert en sécurité alimentaire et gestion de la vulnérabilité), financement de certaines missions de l'ARAA, fonctionnement (fournitures, communication, électricité), installation de la connexion internet dans le nouveau local. Equipement du nouveau local en matériel informatique, mobilier de bureau, groupe électrogène et intracom ;

I.2 Recrutement du personnel technique et d'appui de l'ARAA

Au cours de l'année 2015, trois experts (03) de l'équipe technique de l'ARAA (il s'agit du Chef de l'Unité Technique Opérationnelle, de l'Expert en Planification Stratégique et Gestion de Cycle de Projets Agricoles et de l'Expert en Sécurité Alimentaire et Gestion de la Vulnérabilité), deux (02) assistantes de direction et deux (02) chauffeurs ont été recrutés et ont pris fonction au cours de la période septembre-octobre 2015. Dans le cadre de la réserve alimentaire régionale, sept (07) experts (il s'agit du Chef de l'Unité de Gestion de la Réserve, du Responsable des opérations, du chef de la cellule info-stock, de l'Analyste Régional sécurité alimentaire et marché, de l'Expert Statisticien, de l'Expert en communication et de l'Expert en passation des marchés) ont été recrutés dont leur prise de service s'est effectuée entre décembre 2015 et février 2016. Un Coordonnateur et un Assistant sont en cours de recrutement par l'ACEID.

I.3 Organisation de réunions et de missions

L'ARAA a organisé plusieurs réunions au cours de l'année 2015. On peut citer entre autres les suivantes :

- la tenue de la deuxième réunion du comité d'orientation en mars 2015, à Lomé avec l'ensemble des acteurs impliqués (Département de l'agriculture, environnement et ressources en eau, équipe de l'ARAA, organisations paysannes et partenaires techniques et financiers). Le programme d'activités annuel 2015 de l'Agence a été approuvé et le rapport d'activités de l'année 2014 a été adopté ;
- l'organisation des comités de pilotage des projets et programmes sous sa coordination. Il s'agit du Programme d'Appui à la Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle (PASANAO), du projet de Renforcement des capacités pour la mise en œuvre de la politique agricole de la CEDEAO, du projet Faim Zéro, du Projet de soutien au Plan Régional de lutte et de contrôle des mouches des fruits en Afrique de l'Ouest et du comité directeur du projet filets sociaux de sécurité. Les rapports d'activités 2014 et les programmes d'activités 2015 desdits projets et programmes y ont été approuvés. Des recommandations ont été formulées et consignées dans les relevés de conclusions pour la mise en œuvre efficace desdits projets ;
- le Club du Sahel pour l'Afrique de l'Ouest et l'OCDE ont désigné l'ARAA comme point focal auprès du Gouvernement de la République togolaise pour l'organisation de la réunion du Réseau des Préventions des Crises Alimentaires (RPCA) au mois de mars 2015 qui a regroupé plus de deux cents participants. Le Président de l'OCDE a tenu à remercier la CEDEAO et plus particulièrement l'Agence pour son implication active pour la réussite de cet événement ;
- l'organisation de l'atelier d'immersion des experts nouvellement recrutés : une retraite a été organisée du 21 au 23 octobre 2015 à Cotonou au profit du personnel nouvellement recruté. L'atelier a été centré sur la présentation de la mission de l'ARAA, son plan triennal et ses projets et programmes sous sa coordination. Il a permis la passation des dossiers initialement gérés par la FAO sur les filets sociaux de sécurité à l'équipe technique de l'ARAA ;
- l'organisation de l'atelier de démarrage des activités des projets innovants, du Programme d'Appui à la Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle en Afrique de l'Ouest suite au premier appel

à propositions de projets lancé par l'ARAA. Cet atelier qui s'est tenu les 15 et 16 Décembre 2015 à Lomé en république togolaise a permis aux porteurs de projets d'être informés sur les aspects liés aux procédures de gestion financière et au suivi-évaluation des projets financés par la CEDEAO ;

- la tenue des réunions du comité permanent d'appel à proposition de projets sur les filets sociaux de sécurité. Ces réunions ont permis au comité de faire la revue qualité des propositions de projets, de formuler les recommandations d'amélioration, d'évaluer les propositions de projets revus par les porteurs pour la prise en compte des recommandations et de vérifier les documents administratifs des porteurs de projets. A la fin des travaux du comité, 10 projets ont été retenus et les porteurs ont été notifiés de leur sélection définitive. Un atelier de démarrage de ces projets retenus se tiendra du 09 au 11 mars 2016 ;

I.4 Participation à des rencontres

L'ARAA a participé à plusieurs rencontres entrant dans le cadre de son mandat. On peut énumérer entre autres les suivantes :

- des ateliers organisés par les organisations paysannes (ROPPA et RBM) en mars, avril et mai 2015 où elle a présenté le Fonds régional pour l'Agriculture et l'Alimentation ;
- les festivités commémoratives de la journée de la délégation de l'Union européenne au Togo qui s'est tenue le 13 mai 2015 où l'ARAA a exposé des documents, des sacs stampiés (ECOWAS-RRSA) contenant des céréales (maïs, riz, gari, sorgho). A la fin de la cérémonie, les vivres ont été distribués à deux orphelinats ;
- les comités de l'Administration et des Finances de l'année 2015 de la CEDEAO, et du Conseil des Ministres tenu au mois de mai et juin à Accra
- le forum de haut niveau sur l'Agriculture Intelligente face au changement climatique qui s'est tenu à Bamako au mois de juin 2015 et qui a vu la participation de plus de cent cinquante (150) participants. L'Alliance de l'Agriculture Intelligente face aux changements climatiques (AIC) de l'Afrique de l'ouest a été créée au cours de ce forum ;
- la célébration de la Journée Mondiale de l'Alimentation édition 2015 en république togolaise ; La participation de l'Agence à cette célébration qui a eu lieu à Tandjouaré situé à 600 km de Lomé, la capitale togolaise, a contribué à sa visibilité au sein des organisations de producteurs agricoles et l'ensemble des acteurs du développement rural ;
- le forum de la CEDEAO sur la nutrition, tenue du 16 au 18 novembre 2015 en république togolaise. Ce forum qui a vu la participation des Organisations de la société civile de l'Afrique de l'Ouest, des ONG, des acteurs étatiques et des partenaires financiers a permis de faire la situation sur la nutrition et l'alimentation en Afrique de l'Ouest, de partager les expériences des pays, et de formuler des recommandations pour une meilleure prise en compte de la nutrition et l'alimentation dans les politiques nationale et régionale ;
- la conférence ECOWAP+10 tenue du 14 au 19 novembre 2015 à Dakar ;
- la Conférence des Parties sur les changements climatiques (COP 21) tenue du 30 novembre au 12 décembre 2015 à Paris où l'ARAA a animé, en collaboration avec l'équipe de la CEDEAO, un stand, une journée CEDEAO, deux side events, et a participé à des événements qui ont amélioré ses partenariats ;
- les RPCA de mars (Lomé) et décembre 2015 (Dakar),
- le Conseil d'administration du CORAF et le recrutement de son Directeur Exécutif en décembre 2015 à Dakar.

I.5 Acquisition d'équipements

L'acquisition de véhicule 4 X 4 dont le processus a démarré en 2014 sur les fonds propres de la CEDEAO a abouti et le véhicule a été livré au mois de juin 2015. Il s'agit d'un véhicule 4 X4 de marque Toyota Fourtuner, l'acquisition du matériel informatique et des mobiliers de bureau.

I.6 Outils de gestion

L'élaboration du manuel de gestion de cycle de projets et du manuel des procédures administratives, financières et comptables de l'ARAA s'est poursuivie au cours de la période sous revue. Les documents provisoires de ces manuels ont été présentés lors du comité d'orientation de l'ARAA et des comités de pilotage des projets et programmes. Le manuel du cycle de gestion de projets a été également présenté au cours de la réunion de l'ECOWAP Donor Group dont le but est de recueillir l'avis des partenaires sur ledit manuel. Le manuel qui a été présenté a reçu l'avis favorable des partenaires. Si le manuel de Gestion de Cycle des projets a été finalisé et fait l'objet de formation au profit de l'équipe technique de l'ARAA en octobre 2015, le manuel de procédures a été révisé au cours d'un atelier du 04 au 10 décembre 2015 à Abidjan. Ledit atelier a permis d'examiner et finaliser le manuel de procédures de passation de marché, le manuel de procédures de ressources humaines, le manuel de procédures de gestion des immobilisations et le manuel de procédures de gestion du courrier. L'atelier a également dégagé un plan de travail permettant la validation du manuel de procédures de formations, séminaires, ateliers, gestion logistique et évènements, du manuel de procédures de gestion de la communication, des medias et des TIC, du manuel de procédures de gestion de la traduction et interprétariat et du manuel de procédures de gestion des audits.

I.7 Elaboration des rapports

Tous les rapports requis ont été élaborés et transmis dans les délais. Il s'agit du rapport d'activités et financier annuel 2014, des rapports d'activités de l'année en cours élaborés suivant le canevas de la Commission et des rapports financiers mensuels.

I.8 Conception et développement du site web de l'ARAA

La conception du site web s'est poursuivie au cours de la période sous revue. Le site web est fonctionnel, les documents produits, les appels à proposition et les avis de vacances de poste, etc, y sont publiés (site web ARAA : www.araa-raaf.org).

II. Activités du volet investissement

Le volet investissement concerne les activités de mise en œuvre opérationnelle des projets et programmes. Au cours de l'année 2015, l'Agence a coordonné et supervisé 7 projet et a contribué à la formulation d'un projet de promotion de l'agriculture intelligente face au climat. Les principales réalisations au titre investissement sont :

II.1 Programme d'Appui à la Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle en Afrique de l'Ouest (PASANAO)

Le Programme d'Appui à la Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle en Afrique de l'Ouest (PASANAO), d'un montant de 12,340 millions d'euro cofinancé par la CEDEAO (1,940 millions d'euro) et l'AFD (10,400 millions d'euro) s'exécute à travers quatre (04) composantes à savoir : (i) contribuer à l'évolution des Systèmes d'information sur la Sécurité Alimentaire (SISA) pour faire face aux nouveaux enjeux de la sécurité alimentaire, (ii) contribuer au développement de nouvelles politiques régionales et instruments visant à réduire l'insécurité alimentaire, (iii) promotion d'opérations innovantes et (iv) coordination du programme. Il est mis en œuvre par le consortium (IRAM-LARES-ISSALA).

Réalisations au titre de la composante 1 :

- réalisation de deux études sur le zonage des risques alimentaires en Côte d'Ivoire et au Ghana ;
- tenue d'une réunion du comité technique du Cadre Harmonisé ;
- organisation de 2 cycles d'analyse nationale de la sécurité alimentaire et nutritionnelle au Burkina Faso, en Côte d'Ivoire, au Ghana, au Mali et au Niger ;
- mise à jour en juin des résultats de l'analyse de mars 2015 du Burkina Faso, Mali et Niger
- formation des agents du Système d'Information sur les Marchés (SIM) du Burkina Faso en août 2015 ;
- démarrage du processus de mise en œuvre de l'enquête sur la vulnérabilité alimentaire des ménages en milieu urbain dans 2 villes du Burkina Faso ;
- animation de la base des données sur les marchés ;
- organisation de la mission d'évaluation de la sécurité alimentaire et des marchés dans le bassin Centre ;
- organisation de la conférence régionale des experts analystes des marchés ;
- poursuite du processus d'intégration de la dimension « revenu des ménages » dans le suivi de la vulnérabilité des ménages en milieux urbain et rural au Burkina Faso et au Mali ;
- démarrage du processus d'établissement de la situation de référence des moyens d'existence des ménages urbains d'Abidjan en Côte d'Ivoire et Accra au Ghana ;
- formation « Master en Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle » (en cours) de la 3ème promotion de 21 étudiants ;
- tenue d'une réunion du CILSS, pour la prise en compte des recommandations des réunions du CRP4.

Réalisations au titre de la composante 2 :

- finalisation de l'étude complémentaire sur les modalités de gestion de la réserve financière de la Réserve Régionale de Sécurité Alimentaire en Afrique de l'Ouest (RRSA) ;

- démarrage de l'étude sur la « formulation des propositions de mesures complémentaires au TEC pour faire face à la volatilité et la flambée de prix à l'importation » ;
- finalisation de l'étude « cartographie des infrastructures et capitalisation des expériences de stockage privé » ;
- démarrage et poursuite de l'étude « appui à la conception d'un dispositif régional d'échange et de formation sur les filets de sécurité sociaux » ;
- élaboration d'une note d'analyse sur l'impact du TEC CEDEAO ;
- rédaction d'une note d'analyse de la troisième conférence du réseau des experts sur la dynamique des marchés au Sahel et en Afrique de l'Ouest ;
- poursuite de l'appui institutionnel au Réseau Ouest Africain des Céréaliéristes (ROAC).

Réalisations au titre de la composante 3:

- sélection définitive de 7 projets innovants, signature des accords de cofinancement, tenue de l'atelier de démarrage au profit de 7 projets du 1^{er} AàP d'un montant total de 2 millions d'Euro, portant sur trois (3) thématiques : i) la fortification des aliments et la production locale de produits de supplémentation nutritionnelle ; ii) la sécurisation des systèmes d'activité pastorales ; iii) le renforcement des systèmes de crédit et d'assurance agricole ;
- sélection de 10 projets, suite au lancement du second AàP d'un montant total de 1,475 millions d'Euro, portant sur deux (2) thématiques : a) le stockage et la commercialisation des produits agricoles et la gestion des risques de marché ; b) les comportements alimentaires ;
- préparation des lignes directrices d'un troisième AàP d'un montant total de 800 000 Euro, sur deux thématiques, 1) la capitalisation l'emploi et la formation professionnelle en milieu rural ; 2) les techniques agricoles résilientes. La publication de cet AàP a été faite le 1^{er} mars 2016.

Réalisation au titre de la composante 4:

- organisation du troisième Comité de pilotage du programme en février 2015 ;
- organisation de l'évaluation à mi-parcours du programme ;
- tenue régulière de séances de travail entre la cellule de coordination et l'équipe de backstopping ;
- réaménagement budgétaire suite aux recommandations de l'évaluation à mi-parcours du programme ;
- tenue d'une réunion de travail entre le SAP/Mali, l'INSAH/CILSS, PASANAO et un membre de l'équipe backstopping dans le cadre des enquêtes en milieux urbain et rural ;
- participation au Comité d'orientation de l'ARAA ;
- participation au Forum ECOWAP +10 ;
- appui à l'ARAA pour la préparation, la participation aux différentes réunions et ateliers nationaux et régionaux dans la région.

II.2. Projet FAO-CEDEAO-AECID de renforcement des capacités pour la mise en œuvre de l'ECOWAP

Le projet de renforcement des capacités pour la mise en œuvre de la politique agricole de la CEDEAO est financé par l'Agence Espagnole de la Coopération pour le Développement International (AECID) pour un montant de 4 016 064 USD. Le projet est mis en œuvre par le bureau régional de la FAO basé à Accra.

Le projet s'exécute à travers trois objectifs spécifiques, (i) renforcer les capacités de la Direction Agriculture et Développement Rural dans la conception de projets d'investissement et la mobilisation de ressources pour la mise en œuvre de l'ECOWAP/PDDAA (OS1), (ii) renforcer les capacités de l'ARAA dans la coordination et l'exécution du Programme Régional pour l'Investissement Agricole (PRIA) de l'ECOWAP (OS2) et (iii) appuyer les Etats membres de la CEDEAO dans la mise en œuvre des Programmes Nationaux d'Investissements Agricoles (PNIA) en cohérence avec l'ECOWAP/PDDAA (OS3).

Réalisations au titre de l'objectif spécifique 1 :

- élaboration d'une note de contribution « Accelerated Actions and Accountability for Achieving the Hunger Free Agenda and Optimal Nutrition in West Africa by 2025 » ;
- formulation du projet de « Renforcement des capacités des pays d'Afrique de l'Ouest pour l'intégration des changements climatiques dans les politiques agricoles et la formulation de projets d'investissement » financé par le NEPAD pour un coût de 220 000 Euro dont 10% de cofinancement de la CEDEAO. Ce projet a permis l'organisation de deux ateliers régionaux de formation des formateurs au profit des 15 Etats membres de la CEDEAO sur la formulation de projets d'investissement en agriculture face aux changements climatiques et le renforcement des connaissances sur le climat en lien avec l'agriculture ; appui à l'élaboration d'une note conceptuelle concernant l'initiative « Promotion de l'agriculture intelligente face aux changements climatiques et de la transition agro-écologique en Afrique de l'Ouest » suite à l'appel à manifestation d'intérêt publié par le ministère de l'Agriculture de la France visant à identifier des initiatives qui pourraient être intégrées au Volet "agriculture" du Plan d'action Lima-Paris (LPAA) ;
- appui à l'élaboration d'une fiche de projet sur la mise à l'échelle de l'agro écologie et de l'agriculture écologiquement intensive pour la Résilience des populations à l'insécurité alimentaire et aux changements climatiques en Afrique de l'Ouest dans le cadre du 11^{ème} FED ;
- appui à la formulation d'un projet régional en collaboration avec la BOAD, Projet régional BOAD – ARAA/CEDEAO « Promoting climate-smart agriculture in west africa » (14 million \$) structuré en trois composantes: (i) dissémination de bonnes pratiques concernant l'adaptation de l'agriculture aux changements climatiques ; (ii) prise en compte des changements climatiques dans le PRIA et les PNIA ; (iii) gestion des connaissances concernant les bonnes pratiques en matières d'adaptation aux changements climatiques.

Réalisations au titre de l'objectif spécifique 2:

- élaboration d'un manuel de gestion de cycle de projet de l'ARAA en cours d'utilisation au niveau de l'ARAA. Ce manuel a été présenté et discuté lors de la réunion du groupe des partenaires de l'ECOWAP en juillet 2015 à Abuja ;
- appui au lancement, à la diffusion et à l'évaluation des projets du premier appel à propositions dans le domaine de « Filets Sociaux de Sécurité » dans les pays de l'espace CEDEAO, le 20 janvier 2015.

Réalisations au titre de l'objectif spécifique 3 :

- appui au gouvernement de Guinée Bissau pour la mobilisation de ressources au profit du secteur agricole (PNIA de Guinée Bissau) lors de la table ronde de mobilisation de ressources pour la

mise en œuvre du Programme Stratégique Opérationnel du nouveau Gouvernement organisé à Bruxelles en février 2015;

- développement des outils de suivi et de consolidation des ressources mobilisées et mis à la disposition du Groupe des Partenaires Techniques et financiers pour la mise en œuvre du PNIA de Guinée Bissau ;
- appui aux pays à la préparation des communications nationales relatives aux 10 ans de mise en œuvre de l'ECOWAP: Guinée Bissau, Cap-Vert, Gambie, Ghana et Nigeria.

II.3. Projet faim zéro

Le projet faim zéro dont le coût total de financement se chiffre à 5 581 320 millions USD est cofinancé par la Coopération allemande (2 581 320 USD) et la CEDEAO (fonds propres de 3 000 000 USD). Il est mis en œuvre par le bureau régional de la FAO basé à Accra au Ghana.

Au cours de l'année 2015, les principales activités réalisées sont résumées à travers les trois résultats suivants:

- ❖ résultat 1 : la stratégie et le cadre de l'initiative Faim Zéro (IFZ) sont définis à l'issu d'un processus participative et multi-acteurs
 - contribution à la préparation et la tenue de la Conférence « ECOWAP+10 » sur l'évaluation des dix ans de mise en œuvre de la Politique Agricole Régionale (ECOWAP) ;
 - sensibilisation des acteurs régionaux et nationaux sur l'Initiative Faim Zéro au cours d'évènements régionaux et nationaux ;
 - élaboration de la version provisoire du cadre conceptuel et de la feuille de route de l'IFZ;
 - élaboration de la stratégie de communication autour de l'IFZ et d'une page internet dédiée à l'initiative qui sera hébergé au niveau de la CEDEAO;
 - réalisation d'une projection jusqu'à 2025 de la situation des pays par rapport aux indicateurs clés de sécurité alimentaire et nutritionnelle.
- ❖ résultat 2 : les stratégies pour combiner la protection sociale et l'agriculture sont élaborées et appliquées
 - élaboration d'une stratégie pour le renforcement du lien entre l'agriculture et la protection sociale au niveau de la CEDEAO ;
 - élaboration d'un rapport d'analyse du lien entre les politiques et programmes de protection sociale, l'agriculture, la sécurité alimentaire et la nutrition au niveau de sept pays de la CEDEAO (Burkina Faso, Cap-Vert, Ghana, Mali, Niger, Nigeria et Sénégal).
- ❖ résultat 3: la nutrition est adéquatement intégrée dans les politiques d'investissements, plans et budgets agricoles régionaux et nationaux
 - élaboration du rapport d'analyse du degré de prise en compte de la nutrition dans l'ECOWAP ; le PRIA (Programme Régional d'Investissements Agricoles) et les PNIA (Plans Nationaux d'Investissements Agricoles) ;
 - réalisation d'études pays pour l'analyse de l'environnement entourant l'agriculture sensible à la nutrition, l'identification des bonnes pratiques et des difficultés ;
 - élaboration d'une stratégie pour l'amélioration de la prise en compte de la nutrition dans le nouveau processus de l'ECOWAP ;
 - appuis aux pays pour l'intégration de la nutrition dans leurs politiques, programmes et investissements dans le secteur agricole.

II.4. Projet filets sociaux de sécurité

Les activités du projet ont démarré en 2015 avec l'adoption du plan opérationnel annuel par le comité de direction pour un budget total de 1 142 245 Euro visant l'exécution de deux composantes :

- appui à l'établissement et le fonctionnement de l'ARAA ;
- mise en place d'actions « innovantes » dans le domaine de filets Sociaux de Sécurité dans les pays de l'espace CEDEAO.

L'AECID finance ce projet à hauteur de cinq (05) millions Euro. Un premier transfert de fonds d'un montant de 920 722 Euro destiné à l'appui au fonctionnement et à l'achat de quelques équipements de l'Agence, ainsi qu'au paiement des premières tranches des subventions dans le cadre du premier appel à proposition de projets « Filets Sociaux de sécurité en Afrique de l'Ouest » pour l'année 2015 a été fait.

Au niveau des ressources humaines, le processus de recrutement du personnel technique de l'ARAA (le Chef de l'Unité Technique, le chargé de programme en Sécurité alimentaire et l'Expert en Planification Stratégique et Gestion du cycle des Projets) est bouclé et le personnel recruté a pris service entre septembre et octobre 2015.

Du point de vue opérationnel, un premier appel à proposition de projets pour des actions innovantes sur la thématique « Filets Sociaux de Sécurité - FSS » destiné aux organisations de la société civile et aux collectivités locales des pays membres de la CEDEAO a été lancé le 20 janvier 2015. Une enveloppe globale de 2,2 millions USD a été prévue pour financer les projets retenus dans le cadre de cet appel. Le processus d'évaluation des projets soumis est achevé et dix (10) projets ont été retenus dont 7 projets de niveau d'intervention nationale et 3 de niveau régional. La contractualisation entre la CEDEAO et ces porteurs de projet interviendra au cours du premier trimestre 2016.

II.5. Projet de Soutien au Plan Régional de lutte et de contrôle des mouches des fruits en Afrique de l'Ouest

Le projet mouches de projets est financé à hauteur 23,5 millions d'Euro dont 18,5 millions d'Euro par l'Union Européenne et 5 millions d'Euro par la CEDEAO. Il est mis en œuvre par le consortium SOGEROM-COLEACP-BERD. L'équipe de coordination du projet est basée à Bamako au Mali. Le projet concerne 8 Etats producteurs et exportateurs de mangues (Bénin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Gambie, Ghana, Guinée, Mali et Sénégal). Il comporte 5 composantes interdépendantes qui sont les suivantes :

- une composante « surveillance », pour l'organisation aux niveaux national et régional de la surveillance du taux d'infestation des mouches des fruits et le déclenchement, en cas de nécessité des alertes et des réactions rapides ;
- une composante « lutte », qui vise à coordonner au plan régional et à appuyer les actions de lutte contre les mouches des fruits au niveau national ;
- une composante « renforcement des capacités » des organismes nationaux, publics et privés qui interviennent ou interviendront dans la surveillance et la lutte ;
- une composante « recherche appliquée », qui propose des financements complémentaires aux programmes existants de recherche-développement pour l'opérationnalisation des techniques améliorées de surveillance et de lutte ;
- une composante « coordination » de la mise en œuvre de l'ensemble du projet et les actions transversales (programmation, information, formation, suivi évaluation,...).

Le Projet a commencé au lendemain de la signature de la Convention de Délégation entre l'UE et l'AFD le 19 août 2014. La première partie de la mise en œuvre (août 2014 à février 2015) du projet a été consacrée à (i) la formalisation des relations entre l'AFD et la CEDEAO (la signature de la convention entre ces deux institutions a eu lieu le 27 novembre 2014) ; (ii) la négociation et la signature (en décembre 2014 et février 2015) des documents contractuels entre la CEDEAO et les opérateurs de mise en œuvre du projet, à savoir respectivement : le CORAF responsable de la mise en œuvre de la composante recherche appliquée et le Consortium SOGEROM-COLEACP-BERD responsable de la coordination de l'ensemble du projet. Le démarrage des activités opérationnelles du projet a eu lieu le 9 février 2015. Les résultats suivants ont été atteints :

Composante surveillance :

- un plan régional de surveillance des infestations des mouches des fruits et un plan national de surveillance type ont été élaborés et validés ;
- une méthodologie est élaborée et validée ;
- un plan pluriannuel est élaboré.

Composante lutte :

- un plan régional de lutte contre les mouches des fruits et un plan national de lutte type ont été élaborés et validés
- une méthodologie est élaborée et validée ; un plan pluriannuel est élaboré.

Composante renforcement des capacités :

- la stratégie de renforcement des capacités des acteurs de la filière mangue a été élaborée et validée, un consultant court terme a été recruté pour élaborer des modules de formation des comités nationaux en gestion de projet ;
- une méthodologie est élaborée et validée ; un plan pluriannuel est élaboré.

Composante coordination :

- une mission d'imprégnation des méthodologies du consortium de l'équipe a été réalisée à Bruxelles ;
- le manuel du projet a été élaboré et soumis pour validation ;
- un document de propositions sur le cofinancement des activités nationales par les Comités nationaux a été élaboré et soumis à la Direction de l'agriculture et du développement rural de la CEDEAO pour validation ;
- un atelier régional de finalisation des plans nationaux et de validation des stratégies et des plans élaborés a été organisé à Bamako.

II.6. Projet d'appui au stockage de sécurité alimentaire en Afrique de l'Ouest

Le projet d'appui au stockage de sécurité alimentaire en Afrique de l'ouest est financé par l'Union Européenne à hauteur 56 millions d'Euro. L'objectif du projet est de contribuer à répondre efficacement aux crises alimentaires et renforcer la résilience des ménages dans une perspective de sécurité et de souveraineté alimentaire régionale durables, par la promotion de systèmes de réserves alimentaires d'urgence aux différentes échelles. Deux agences sont chargées de la gestion centralisée du projet. Il s'agit de l'AECID et de l'AFD. Le projet s'exécute à travers les cinq composantes suivantes :

- appui à la mise en place de la réserve régionale de sécurité alimentaire ;

- appui aux systèmes de stockage nationaux et leur mise en réseau ;
- appui aux systèmes de stockage de proximité ;
- appui aux systèmes régionaux et nationaux d'information, et aux enquêtes de sécurité alimentaire et nutritionnelle ;
- appui au dispositif d'aide à la décision et renforcement des capacités de l'ARAA.

La composante iv « appui aux systèmes régionaux et nationaux d'information, et aux enquêtes de sécurité alimentaire et nutritionnelle « ECOAGRIS » est mise en œuvre par le Centre Régional AGRHYMET (CRA) du CILSS.

Les principales actions suivantes ont été conduites :

- le processus de recrutement du personnel de la réserve est achevé et les 7 experts retenus ont pris service entre décembre 2015 et février 2016 ;
- le dossier d'appel à proposition pour la contractualisation avec les structures nationales de stockage et le dossier d'appel d'offre pour l'achat des céréales pour la réserve physique sont finalisés ;
- des études sur la réserve financière et la cartographie des infrastructures de stockage ont été menées et restent à être validées ;
- le recrutement par l'AECID du Coordonnateur du projet stock CEDEAO et de son assistant est en cours, les TDR de l'appel à candidatures ont été diffusés et le délai de la réception des dossiers a été fixé au 30 décembre 2015 ;
- un décaissement de 694 298 USD a été effectué par l'AECID sur le compte de l'ARAA ouvert à cet effet ;
- les rapports provisoires sur les outils et produits de communication et visibilité du projet sont disponibles.

Concernant la composante 4, ECOAGRIS, les activités sont plus avancées. Le lancement officiel a eu lieu en septembre 2015 au cours duquel, la planification opérationnelle et le budget 2015 accompagnés d'un plan de passation de marché ont été validés. Un premier décaissement de quatre millions huit cent soixante-trois mille sept cent vingt-trois (4 863 723) Euro a été fait le 17 février 2015. L'équipe ECOAGRIS est composée de 17 personnes qui ont été contractualisées. Les principales activités suivantes ont été réalisées :

- les partenaires devant bénéficier des conventions de mise en œuvre ont été identifiés et des missions circulaires dans les pays pour mettre en place le cadre institutionnel et sensibiliser les acteurs nationaux ont été effectuées ;
- une évaluation détaillée de la situation matérielle, logistique et technique dans 7 pays et une liste d'indicateurs pour la mise en place de la plateforme ECOAGRIS ont été réalisées ;
- des dossiers d'appel d'offres (DAO) ont été élaborés et lancés pour l'acquisition de matériels en vue de doter les dix-sept (17) pays, de même que pour l'acquisition de trois (3) serveurs de grande capacité ;
- deux cycles de formation CH dans tous les pays ont permis de renforcer les capacités de plus de 400 experts nationaux et régionaux qui font les analyses.

II.7. Projet Renforcement des capacités des pays d'Afrique de l'Ouest pour l'intégration des changements climatiques dans les politiques agricoles et la formulation de projets d'investissement (CEDEAO-NEPAD)

Les activités réalisées ont porté sur l'organisation d'un atelier de formation des formateurs sur l'agriculture face aux changements climatiques en Afrique de l'Ouest. Il s'est tenu du 20 au 24 novembre

2015 à Dakar et a permis de former 30 cadres nationaux provenant des 15 Etats membres de la CEDEAO qui sont devenus des formateurs de la CEDEAO et de leur pays sur l'agriculture face au changement climatique. L'atelier a par ailleurs permis, de prioriser les besoins des pays pour la prise en compte de l'agriculture intelligente face aux changements climatiques (AIC) et d'élaborer une feuille de route pour les actions de prise en compte de l'AIC dans les politiques agricoles des pays.

II.8. Formulation du projet de promotion de l'agriculture intelligente face au climat (en cours).

Pour répondre au défi de l'adaptation de l'agriculture aux changements climatiques et renforcer la résilience des populations rurales en Afrique de l'Ouest, l'ARAA, avec l'appui de la FAO et de la BOAD a formulé un préconcept note qui a été soumis au Fonds d'Adaptation dans le cadre de leur appel à proposition de projets régionaux. Ce préconcept a été sélectionné et la formulation du concept note a été réalisée et soumise pour la suite de la compétition. Ce concept note a été validé par les pays couverts (Benin, Burkina Faso, Ghana, Niger, Togo) le 06 janvier 2016 au cours d'un atelier régional organisé par la BOAD qui porte le projet en qualité d'entité régionale désignée du Fonds d'Adaptation. Au terme du processus, la sélection de ce projet permettra de mobiliser 14 millions USD pour les investissements dans l'agriculture face aux changements climatiques.

III. Exécution financière

L'exécution financière est subdivisée en deux (02) parties à savoir : les recettes budgétaires encaissées au cours de la période sous revue et l'exécution budgétaire.

III.1 Etat des encaissements des recettes budgétaires

Les activités 2015 de l'ARAA sont financées par des ressources internes et externes. Le tableau ci-dessous donnant l'état des encaissements au 31 décembre 2015 qui se chiffrent à 8 132 915 USD, soit 91,96% d'encaissement par rapport au budget des recettes de 8 844 114 USD. Les encaissements au titre de l'exercice 2015 ont augmenté de 7 564 905 USD par rapport à l'exercice 2014 qui était de 568 011 USD.

Le tableau 1 ci-dessous donne les encaissements par source de financement. Il importe de noter que la contribution reçue par le Centre Régional AGRHYMET (CRA) pour la mise en œuvre de la composante 4 du projet stock de la CEDEAO n'a pas été prise en compte.

Il importe de souligner que la convention du projet changement climatique financé par le NEPAD a été signée au cours de la période sous revue.

Tableau 1: Etat des encaissements des recettes en USD au 31 décembre 2015

Sources de financement	Budget recettes (A)	Recettes encaissées(B)	Solde (C=B-A)	Taux d'encaissements
Fonds propres CEDEAO	348 272	393 469	45 197	112,98%
Appui institutionnel à l'ARAA/USAID	415 884	306 204	- 109 680	73,63%
AECID/Filets sociaux de sécurité	1 282 437	1 282 437	-	100,00%
AFD/PASANAO	2 846 114	2 089 209	- 756 905	73,41%
Projet NEPAD/Changement climatique	224 547	179 637	- 44 910	80,00%
Projet stock CEDEAO /UE-AECID	200 000	694 298	494 298	347,15%
Projet stock CEDEAO /UE-AFD	107 710	90 260	- 17 450	83,80%
Projet faim zéro/Coopération allemande	699 560	369 827	- 329 733	52,87%
Projet renforcement de capacités /FAO-AECID	671 721	671 721	-	100,00%
Projet mouches de fruits/UE/AFD	2 047 869	2 055 853	7 985	100,39%
TOTAL	8 844 114	8 132 915	-711 198	91,96%

III.2 Etat d'exécution budgétaire

Le budget a été exécuté à hauteur de 64,21% du budget total, soit 5 584 701 USD sur un budget total de 8 697 758 USD. Les dépenses représentent également 68,67% des encaissements de 2015 mentionnés plus haut.

Le niveau d'exécution budgétaire de 64,21% s'explique d'une part par le non transfert des fonds destinés aux financements des projets retenus à l'issu des appels à proposition du projet filets sociaux de sécurité pour un montant de 1 040 652 USD. En effet, les conventions avec les porteurs des projets retenus n'ont pas été finalisées au cours de la période sous revue. D'autre part, le personnel technique de l'ARAA et celui du projet stock CEDEAO n'ont pas pris service comme prévu dans la programmation budgétaire de 2015. En effet, le personnel technique de l'ARAA a pris en septembre et octobre et celui du projet de soutien en décembre 2015 et janvier 2016.

Il ressort de l'analyse par nature que les dépenses de fonctionnement représente 13,98% des dépenses et le volet investissement (projets et programmes) représente 86,02% dépenses de 2015.

Les tableaux 2 et 3 donnent le détail de l'exécution budgétaire par nature des dépenses et par structure/projet/ programme

Tableau 2: Etat global d'exécution budgétaire (en USD) au 31 décembre 2015 par nature des dépenses

Description	Budget	Dépenses	Ecart	Taux d'exécution	% par rapport aux dépenses
Fonctionnement	1 014 449	780 635	233 814	76,95%	13,98%
Investissement (projets et programmes)	7 683 309	4 804 066	2 879 243	62,53%	86,02%
Total	8 697 758	5 584 701	3 113 057	64,21%	100,00%

Tableau 3 : Etat global d'exécution budgétaire (en USD) au 31 décembre 2015 par structure/projet/programme

Structure/programmes/Projets	Budget 2015	Dépenses 2015	Solde	Taux d'exécution
Fonctionnement ARAA/Fonds propres CEDEAO	348 272	334 820	13 452	96,14%
Appui institutionnel à l'ARAA/USAID	415 884	376 644	39 240	90,56%
AECID/Filets sociaux	1 282 437	163 009	1 119 428	12,71%
AFD/PASANAO	2 846 114	2 089 209	756 905	73,41%
Projet stock CEDEAO /AECID-AFD	307 710	99 845	207 865	32,45%
Projet faim zéro/Coopération allemande	699 560	531 985	167 575	76,05%
AECID/projet de renforcement des capacités	671 721	671 721	-	100,00%
Projet mouches de fruits/UE/AFD	2 047 869	1 239 496	808 373	60,53%
Projet changement climatique/NEPAD-UA	78 191	77 973	218	99,72%
TOTAL	8 697 758	5 584 701	3 113 057	64,21%

CONCLUSION

Les projets et programmes dont la coordination a été confiée à l'ARAA ont démarré et s'exécutent bien avec des résultats tangibles. Dans l'ensemble, la plupart des activités programmées au titre de 2015 ont été exécutées à l'exception des transferts de la première tranche des fonds aux porteurs des projets filets sociaux de sécurité dont la convention entre les porteurs et l'ARAA est en cours de signature. A ce jour, l'ARAA a bouclé 3 appels à proposition de projets (deux dans le cadre du PASANAO et un sur le projet de filets sociaux de sécurité) et a retenu au total 27 projets terrain qui sont en cours de contractualisation ou de mise en œuvre pour un montant total de 4 709 242 Euro.

La coordination des projets régionaux, la mise en œuvre des outils déjà élaborés notamment le manuel de cycle de gestion de projet et l'élaboration du manuel de suivi-évaluation et de la stratégie de communication sont autant d'activités à réaliser pour renforcer le dispositif de gestion de l'Agence.

Les activités de l'Agence prendront leur envol à 2016 avec la mise en place des projets régionaux tels que le projet d'appui au stockage de sécurité alimentaire en Afrique de l'Ouest, le programme régional d'appui aux organisations professionnelles et paysannes agricoles et la supervision les projets issus des appels à proposition.