

COMISSÃO DA CEDEAO

ECOWAS COMMISSION



COMMISSION DE LA CEDEAO

Département Agriculture, Environnement et
Ressources en Eau

Department of Agriculture, Environment and
Water Resources

ARAA / RAAF

Agence Régionale pour l'Agriculture et l'Alimentation

Regional Agency for Agriculture and Food

RAPPORT D'ACTIVITES ANNUEL 2016 DE L'AGENCE REGIONALE POUR L'AGRICULTURE ET L'ALIMENTATION (ARAA)

Mars 2017

Sigles et Abréviations	3
RESUME EXECUTIF	4
a) Volet administration.....	4
b) Volet programme	5
INTRODUCTION	10
I. VOLET ADMINISTRATION	11
1.1. Encrage institutionnel.....	11
1.2. Appui institutionnel	11
1.3. Organisation des comités de pilotage des projets et programmes.....	11
1.4. Participation à des rencontres	12
1.5. Elaboration des outils de gestion	12
1.6. Acquisitions.....	13
1.7. Fonctionnement	13
1.8. Production des rapports.....	13
1.9. Coordination des projets et programmes.....	13
II. VOLET INVESTISSEMENT	14
2.1. Le Programme d'Appui à la Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle en Afrique de l'Ouest (PASANAO)	14
2.2. Le Projet faim zéro.....	16
2.3. Le Projet d'appui à la politique agricole régionale de la CEDEAO, ECOWAP/PDDAAA.....	18
2.4. Le Projet de Soutien au Plan Régional de lutte et de contrôle des mouches des fruits en Afrique de l'Ouest.....	19
2.5. Le Projet d'Appui au Stockage de sécurité alimentaire en Afrique de l'Ouest (Projet Stock CEDEAO).....	20
2.6. Le Projet de renforcement des capacités pour la mise en œuvre de la politique agricole de la CEDEAO	23
2.7. Le Programme régional d'appui aux organisations professionnelles et paysannes agricoles dans le cadre de la mise en œuvre de la politique agricole de l'Afrique de l'Ouest (PRAOP/ECOWAP).....	24
2.8. Le Projet Renforcement des capacités des pays d'Afrique de l'Ouest pour l'intégration des changements climatiques dans les politiques agricoles et la formulation de projets d'investissement.....	24
2.9. Le Projet de renforcement des capacités de l'Agence Régionale pour l'Agriculture et l'Alimentation (TCP-FAO).....	26
III. EXECUTION BUDGETAIRE.....	26
IV. ANALYSE DE LA PERFORMANCE	27
CONCLUSION ET PERSPECTIVES.....	29

Sigles et Abréviations

AECID	: Agence Espagnole de la Coopération Internationale pour le Développement
AFD	: Agence Française de Développement
AIC	: Agriculture Intelligente face au Climat
ANSAT	: Agence Nationale de la Sécurité Alimentaire du Togo
APESS	: Association pour la Promotion de l'Élevage au Sahel et en Savane
ARAA	: Agence Régionale pour l'Agriculture et l'Alimentation
BIDC	: Banque d'Investissement et de Développement de la CEDEAO
BOAD	: Banque Ouest Africaine de Développement
CEDEAO	: Communauté Economique des Etats de l'Afrique de l'Ouest
CILSS	: Comité Inter Etats de lutte contre la Sécheresse au Sahel
CRA	: Centre Régional d'Agrhymet
CSA	: Commissariat à la Sécurité Alimentaire
DDC	: Direction du Développement et de la Coopération
ECOWAP	: Politique Agricole de la CEDEAO
FAO	: Organisation des Nations Unies pour l'Alimentation et l'Agriculture
FSS	: Filets sociaux de sécurité
NAFCO	: National Food Buffer Stock Company
NEPAD	: Nouveau Partenariat pour le Développement de l'Afrique
ONASA	: Office National d'Appui à la Sécurité Alimentaire
OPAM	: Office des Produits Agricoles du Mali
OPF	: Organisation Professionnelles Fautières
OPVN	: Office des Produits Vivriers du Niger
PASANAO	: Programme d'Appui à la Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle en Afrique de l'Ouest
PDDAA	: Programme Détaillé pour le Développement de l'Agriculture en Afrique
PNIA	: Plan National d'Investissement Agricole
PRAOP	: Programme Régional d'Appui aux Organisations Professionnelles et Paysannes Agricoles
PRIA	: Programme Régional d'Investissement Agricole
PTBA	: Plan de travail et Budget Annuel
ROPFA	: Réseau des Organisations Paysannes et des Producteurs Agricoles de l'Afrique de l'Ouest
RPCA	: Réseau de prévention de Crise Alimentaire
RRSA	: Réserve Régionale de Sécurité Alimentaire
SONAGESS	: Société Nationale de Gestion de Stock de Sécurité
TCP	: Programme de Coopération Technique
UE	: Union Européenne
USAID	: Agence des Etats-Unis pour le Développement International

RESUME EXECUTIF

Le présent rapport décrit l'état des activités réalisées au cours de l'année 2016 par l'Agence Régionale pour l'Agriculture et l'Alimentation (ARAA) et des neuf (09) projets et programmes dont elle assure la coordination :

1. Le Programme d'Appui à la Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle en Afrique de l'Ouest (PASANAO) ;
2. Le Projet faim zéro ;
3. Le Projet d'appui à la politique agricole régionale (ECOWAP/PDDAA) ;
4. Le Projet de Soutien au Plan Régional de lutte et de contrôle des mouches des fruits en Afrique de l'Ouest ;
5. Le Projet d'Appui au Stockage de Sécurité Alimentaire en Afrique de l'Ouest à l'appui à la Réserve Régionale de Sécurité Alimentaire ;
6. Le projet de Renforcement des Capacités pour la mise en œuvre effective de l'ECOWAP/ PDDAA en Afrique de l'Ouest ;
7. Le Programme régional d'appui aux organisations professionnelles et paysannes agricoles dans le cadre de la mise en œuvre de la politique agricole de l'Afrique de l'Ouest (PRAOP/ECOWAP) ;
8. Le Projet de renforcement des capacités des pays d'Afrique de l'Ouest pour l'intégration des changements climatiques dans les politiques agricoles et la formulation de projets d'investissement ;
9. Le projet de renforcement des capacités de l'ARAA, TCP-FAO.

Pour la mise en œuvre des activités de l'année 2016, le budget annuel de **27 206 877 USD¹**, ajusté après les comités de pilotage de mars 2016, a été exécuté à hauteur de 79,22% soit 71,24% pour le volet Administration et 79,48% pour le volet programme ou investissement.

a) Volet administration

Les activités réalisées au niveau de ce volet sont :

- Le déménagement de l'Agence dans ses nouveaux locaux mis à sa disposition par le Gouvernement de la République Togolaise en janvier 2016 ;
- La poursuite de l'appui institutionnel de l'USAID et de l'AECID à travers la prise en charge des salaires du personnel et la contribution au fonctionnement de l'Agence ;
- L'organisation des comités de pilotage des projets et programmes et du comité d'orientation de l'ARAA pour l'approbation des rapports d'activités annuels 2015 et des programmes d'activités et budget annuel 2016. Ces comités ont été

¹ Toutes les monnaies ont été converties en USD avec le taux de change communiqué par la BIDC pour les Etats financiers de 2016 : 1 Euro=655,957 FCFA, 1 Euro=1,05409 USD, 1 USD=622,293782 F CFA)

assortis d'orientations et de recommandations pour une meilleure mise en œuvre des activités ;

- La participation de l'Agence aux différentes réunions statutaires de la CEDEAO et aux réunions de coordination ;
- La participation de l'Agence à plusieurs rencontres (RPCA d'avril 2016 à Paris et de décembre 2016 à Abuja, réunions de lancement des PNIASAN/PRIASAN, réunion du Comité Consultatif pour l'Agriculture et l'Alimentaire, réunions de validation du cadre de suivi-évaluation de l'ECOWAP/PDDAA ; etc) ;
- La poursuite de l'élaboration du manuel de procédures avec la participation de la CEDEAO et des personnes ressources. Une revue qualité dudit manuel est en cours de finalisation ;
- L'acquisition du matériel roulant, du matériel informatique et des mobiliers de bureau sur les fonds propres de la CEDEAO ;
- La réalisation d'audits comptables et financiers du projet d'appui au stockage de sécurité alimentaire en Afrique de l'Ouest ;
- La participation des cadres de l'Agence à la formation sur Ecolink et du déploiement du SAP (logiciel intégré de gestion) au sein de l'ARAA ;
- L'équipement de la salle de réunion de l'ARAA en matériel de vidéo-conférence ;
- La production des rapports requis transmis à la Commission dans les délais.

b) Volet programme

Au titre de ce volet, l'Agence a coordonné la mise en œuvre des projets et programmes pour l'opérationnalisation de l'ECOWAP et a accompagné le démarrage d'autres projets placés sous sa supervision.

Les principales réalisations sont :

- La mise en place d'un dispositif global de suivi-évaluation et l'élaboration d'une stratégie de communication et de visibilité en cours de finalisation ;
- La sélection de trois (03) fournisseurs pour la fourniture et la livraison de 10 500 tonnes de céréales en vue de la constitution du premier stock de la réserve régionale de sécurité alimentaire de la CEDEAO et la sélection de structures de stockage en cours de finalisation ;
- Le lancement du deuxième appel d'offre pour la livraison 21 000 tonnes de céréales, avis publié en novembre 2016 ;
- La sélection des projets portés par des acteurs de développement dans les Etats membres de la CEDEAO, à travers des appels à propositions de projets, ayant abouti à la signature de 34 conventions d'un montant total de **6 196 928 USD** dont des premières tranches de 40% et 50% (**2 582 156 USD**) ont été déjà transférées à 32 porteurs de projets ;

La coordination de 09 projets et programmes d'un montant global de **114 059 926 USD**.

Les principales activités réalisées au niveau des projets et programmes sont :

- **Le Programme d'Appui à la Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle en Afrique de l'Ouest (PASANAO) :**
 - La poursuite de la mise en œuvre du Cadre Harmonisé dans cinq (5) pays (Côte d'Ivoire, Ghana, Burkina Faso, Mali, Togo) ;
 - La poursuite du Mastère en sécurité alimentaire et nutritionnelle (25 étudiants) ;
 - La signature et le démarrage de dix-sept (17) projets bénéficiant de la subvention de la CEDEAO, d'un montant total de 2 427 671 Euros (2 558 984 USD) dont 1 636 867 Euros (1 725 405 USD) pour dix projets retenus dans le cadre du deuxième appel à propositions de projets (AP2) et 790 804 Euros (833 579 USD) pour sept (7) projets retenus au troisième appel à propositions (AP3) ;
 - Le transfert de 40% du montant de la subvention de 3 748 261 Euros (3 951 004 USD) à vingt-deux (22) projets sur vingt-quatre (24), des trois appels à propositions.
 - L'organisation des ateliers de démarrage des activités des projets issus des deux derniers Appels à propositions (AP2 et AP3)
 - La supervision des dix-sept (17) projets terrains issus des deux premiers AP.

- **Le Projet faim zéro :**
 - La contribution au processus ECOWAP 2025, avec : le soutien technique à l'élaboration du guide pour la rédaction du Programme Régional d'Investissements Agricoles et de Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle (PRIASAN 2016-2020) et des Plans Nationaux d'Investissements Agricoles et de Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle (PNIASAN), l'élaboration du Cadre d'Orientation Stratégique 2016-2025 et l'élaboration du PRIASAN 2016-2020 ;
 - La finalisation du cadre stratégique et de la feuille de route de l'Initiative Faim Zéro de la CEDEAO ;
 - L'appui au Burkina Faso pour l'intégration du droit à l'alimentation dans la Constitution Nationale en cours de révision ;
 - L'appui à quatre pays (Guinée, Liberia, Sierra Leone et Togo) pour l'intégration de la protection sociale et de la nutrition dans les PNIASAN ;
 - La sensibilisation des acteurs régionaux sur le lien entre la protection sociale, l'agriculture et la nutrition à travers la participation à la 32^{ème} Réunion Annuelle du Réseau de Prévention des Crises en Afrique de l'Ouest et du Sahel ;

- Les renforcements des capacités des Ministères en charge de l'Agriculture sur le lien entre l'agriculture et la protection sociale organisés au Burkina Faso, au Ghana, au Mali et au Niger) ;
- Le renforcement des capacités des pays francophones sur l'élaboration des recommandations alimentaires nationales (RAN) (pour le Burkina Faso, la Côte d'Ivoire, le Mali, le Niger, le Sénégal et le Togo) ;
- Le renforcement de capacités de 73 professionnels de différents ministères et acteurs nationaux impliqués dans la sécurité alimentaire et nutritionnelle sur l'intégration des programmes de nutrition et de sécurité alimentaire.
- **Le Projet d'appui à la politique agricole régionale de la CEDEAO (ECOWAP/PDDAAA) :**
 - La sélection et la signature de dix (10) conventions de co-financement avec les porteurs d'un montant total de **2 003 509 USD** dont les projets sont en cours d'exécution ;
 - Le lancement des dix (10) projets issus du premier appel ;
 - La formation de formateurs sur la protection sociale/filets sociaux de sécurité alimentaire et nutritionnelle en Afrique de l'Ouest, tenu du 1^{er} au 03 novembre 2016 à ACCRA au Ghana. Il a rassemblé les points focaux des Plans Nationaux d'Investissement Agricole (PNIA), les représentants des structures publiques en charge des filets sociaux de sécurité dans les 15 Etats de la CEDEAO, et les représentants des organisations régionales de producteurs, ROPPA, RBM, APESS et AFAO ;
 - Les formations nationales des cadres nationaux sur les filets sociaux de sécurité alimentaire et nutritionnelle en Afrique de l'Ouest au profit des 15 pays de la CEDEAO ;
 - La réalisation de l'étude de capitalisation sur le processus du premier appel qui a permis l'élaboration des lignes directrices du second appel à propositions sur les filets sociaux de sécurité ;
 - La réalisation de la première mission d'évaluation préliminaire auprès des dix (10) projets issus du premier appel.
- **Le Projet de Soutien au Plan Régional de lutte et de contrôle des mouches des fruits en Afrique de l'Ouest :**
 - Le lancement officiel du projet en février 2016 ;
 - L'identification et le géo-référencement de 110 vergers et 440 points de la surveillance régionale dans les 22 bassins de production de la mangue des 8 pays (Bénin, Burkina, Côte d'Ivoire, Gambie, Ghana, Guinée, Mali et Sénégal) bénéficiaires ;
 - L'acquisition des équipements de la surveillance (équipements de piégeage et de mesures des paramètres abiotiques) et l'installation du

système de surveillance régional dans 20 des 22 zones de la surveillance régionale ;

- L'acquisition et mise à disposition des pays des produits de lutte contre les mouches des fruits (5 705 litres de Succès Appât et 133 340 sachets de Timaye) ;
 - La formation de 32 formateurs aux techniques de lutte intégrée ;
 - Le recrutement de 16 étudiants en formation diplômante (Master et PhD).
- **Le Projet d'Appui au Stockage de sécurité alimentaire en Afrique de l'Ouest (Projet Stock CEDEAO) :**
 - La sélection de trois fournisseurs pour la fourniture et la livraison de 10 500 sur 15 000 tonnes de céréales pour constituer la réserve physique. L'Avis de non objection (ANO) pour attribuer les marchés à 3 fournisseurs a été donné par l'AFD ;
 - Le lancement du deuxième appel d'offre pour la livraison de 21 000 tonnes de céréales, avis publié le 25 novembre 2016 ;
 - La production des outils de suivi-itératifs du projet et les outils de communication et de visibilité ;
 - L'évaluation à mi-parcours du projet ;
 - L'élaboration des notes d'aide à la décision pour la gestion de la réserve par la Cellule Info Stocks.
- **Le Projet de renforcement des capacités pour la mise en œuvre de la politique agricole de la CEDEAO :**
 - L'appui à la validation du cadre de suivi-évaluation de l'ECOWAP/PDDAA à travers l'organisation de l'atelier régional à Abuja en avril 2016 ;
 - L'appui à l'élaboration du guide de formulation du PRIASAN et des PNIASAN afin de proposer une approche et un contenu harmonisé pour la rédaction des Programmes d'investissement agricole des pays membres de la CEDEAO ;
 - L'appui à la formulation du projet régional conjoint BOAD – CEDEAO d'un coût de **14 000 000 USD** sur l'Agriculture intelligente face au climat (AIC) soumis au Fonds d'Adaptation ;
 - L'appui à la formation régionale des formateurs et aux formations nationales sur la protection sociale et les filets sociaux de sécurité ;
 - L'appui au processus de lancement du second appel à propositions sur les filets sociaux de sécurité (élaboration des lignes directrices).

- **Le Programme régional d'appui aux organisations professionnelles et paysannes agricoles dans le cadre de la mise en œuvre de la politique agricole de l'Afrique de l'Ouest (PRAOP/ECOWAP) :**
 - L'organisation du premier comité de pilotage en mars 2016 ;
 - La contribution des trois (03) organisations professionnelles faitières (OPF) bénéficiaires du programme au processus d'élaboration des PNIASAN et du PRIASAN de deuxième génération à Abidjan et à Abuja ;
 - L'organisation d'une réunion de concertations avec les bénéficiaires le 03 juin 2016 à Abidjan pour la planification des activités du programme ;
 - La sélection en cours d'un consultant en charge de la Capitalisation des expériences en matière de formation et installation des jeunes dans le domaine agro-sylvo-pastoral et halieutique dans l'espace CEDEAO.

- **Le Projet Renforcement des capacités des pays d'Afrique de l'Ouest pour l'intégration des changements climatiques dans les politiques agricoles et la formulation de projets d'investissement :**
 - L'organisation d'une formation régionale et 15 formations nationales sur les changements climatiques et la formulation de projets d'investissement au profit de 450 cadres nationaux et régionaux ;
 - La mise à jour d'un portail web dédié à la dissémination des connaissances et des informations sur l'AIC ;
 - La réalisation d'une étude de capitalisation des techniques d'agriculture intelligente face aux changements climatiques ;
 - La clôture du projet est intervenue au 31 mai 2016 après six mois mis en œuvre à la satisfaction du NEPAD. A travers la mise en œuvre réussie de ce projet, la CEDEAO est citée comme modèle pour la mise en œuvre efficace du projet par le NEPAD.

- **Le Projet de renforcement des capacités de l'ARAA, TCP-FAO :**
 - L'élaboration en cours d'une stratégie globale, d'un plan de communication et d'une charte graphique en communication de l'ARAA en cours de finalisation ;
 - L'étude sur le système alimentaire en cours de finalisation.

INTRODUCTION

L'ARAA dont le mandat est « d'assurer l'exécution technique des programmes et plans d'investissement régionaux concourant à l'opérationnalisation de la politique agricole de la CEDEAO, en s'appuyant sur les institutions, organismes et acteurs régionaux disposant de compétences avérée », a été créée par le règlement C/REG.1/08/11. Le lancement officiel de l'Agence s'est déroulé à Lomé, le 27 septembre 2013.

L'ARAA a sous sa coordination neuf (09) projets/programmes régionaux en cours d'exécution. Ces projets/programmes concourent à l'atteinte des objectifs des trois programmes régionaux de l'ECOWAP : i) le programme d'intensification agricole et de développement du pastoralisme ; ii) le programme régional d'appui aux filets nationaux de sécurité sociale et iii) le programme régional de régulation des marchés en Afrique de l'Ouest.

Pour l'année 2016, un plan de travail et budget annuel (PTBA) a été adopté lors de la réunion du Comité d'orientation de l'ARAA tenue à Lomé en République Togolaise le 24 mars 2016 et le Conseil des Ministres. Sur la base de ce programme, les principales réalisations au cours de l'année 2016, se résument en deux grands volets : i) volet Administration et ii) volet Investissement ou programme.

I. VOLET ADMINISTRATION

L'Agence a inscrit au titre de l'année 2016, plusieurs activités entrant dans sa phase d'opérationnalisation en vue de l'atteinte de son mandat.

Les activités programmées au niveau de ce volet concernent i) l'encrage institutionnel de l'Agence, ii) l'organisation du comité d'orientation de l'ARAA et des comités de pilotage des projets et programmes sous sa coordination ; iii) la participation à des rencontres ; iv) l'appui institutionnel des partenaires ; v) l'équipement des locaux ; vi) le fonctionnement ; vii) la coordination des projets et programmes et viii) la production des rapports.

1.1. Encrage institutionnel

L'encrage institutionnel de l'ARAA a été marqué par le déménagement de l'Agence dans ses nouveaux locaux mis à sa disposition par le Gouvernement de la République Togolaise le 29 janvier 2016.

1.2. Appui institutionnel

USAID : la poursuite de l'appui de l'USAID qui a commencé depuis le démarrage de l'ARAA en 2013. Cet appui permet la prise en charge du Directeur Exécutif, du Chef de l'Unité administration et finances et du comptable afin d'assurer la coordination des activités, l'équipement des et l'élaboration du manuel de procédures administratives, comptables et financières. Ce manuel a été finalisé et la revue qualité réalisée. Le contrat du personnel pris en charge par l'USAID qui a pris service le 03 juillet 2013 pour une durée de trois ans a pris fin le 02 juillet 2016. La CEDEAO devra donc intégrer le personnel dans son staff permanent en vue d'assurer la pérennisation de l'Agence.

AECID : l'appui de l'AECID permet, (i) la poursuite de la prise en charge de l'équipe technique de l'ARAA (le Chef de l'Unité technique, l'expert en planification stratégique et gestion de cycle de projets agricoles et l'expert en sécurité alimentaire et gestion de la vulnérabilité), (ii) le financement de certaines missions de l'ARAA, (iii) le fonctionnement (fournitures, communication, électricité), (iv) l'installation de la connexion internet dans le nouveau local, et (v) l'équipement du nouveau local en matériel informatique, mobilier de bureau, groupe électrogène et intracom.

UE : La salle de réunion de l'ARAA a été équipée du matériel de vision conférence à travers la composante 4 du projet d'appui au stockage de sécurité alimentaire en Afrique de l'Ouest. La mise en place de ce matériel va favoriser l'interaction entre les acteurs de mise en œuvre des projets et programmes et réduire certains les coûts de déplacement.

1.3. Organisation des comités de pilotage des projets et programmes

La réunion du comité de pilotage de chaque projet sous la coordination de l'ARAA ainsi que le Comité d'Orientation de l'Agence ont été organisés du 19 au 24 mars 2016 à Lomé en République Togolaise. Ces réunions ont connu la participation de toutes les parties prenantes. Elles ont permis l'approbation, (i) des rapports d'activités annuels 2015 (physiques et financiers), (ii) des programmes d'activités et budget annuel 2016

de l'ARAA et des projets/programmes. Des orientations et des recommandations ont été formulées pour une meilleure mise en œuvre efficiente et efficace des activités.

Pour le cas spécifique du Projet de Soutien au Plan Régional de lutte et de contrôle des mouches des fruits en Afrique de l'Ouest, le comité de pilotage s'est tenu les 25 et 26 juillet 2016 à Lomé et a permis la validation du : i) plan d'action annuel consolidé du projet pour 2016-2017 ; ii) système de surveillance et iii) système de suivi-évaluation.

1.4. Participation à des rencontres

L'ARAA a participé à plusieurs rencontres de dimensions nationales, régionales et internationales (RPCA d'avril à Paris et de décembre 2016 à Abuja, réunions de lancement et de validation des PNIASAN et du PRIASAN, réunions de validation du cadre de suivi-évaluation de l'ECOWAP/PDDAA ; etc.).

Elle a participé également aux réunions statutaires notamment le Comité Administration et Finances en novembre 2016 en vue de l'adoption de son PTBA 2017.

L'Agence a enfin effectué régulièrement des missions au siège de la Commission de la CEDEAO à Abuja, soit pour participer à des rencontres ou soit pour régler les instances.

1.5. Elaboration des outils de gestion

L'élaboration des outils de gestion s'inscrit dans la dynamique de pilotage pour permettre une gestion opérationnelle et efficace des projets et des programmes sous sa direction. Dans ce cadre, elle s'est dotée d'un manuel de gestion de cycle de projets en 2015. Dans cette même dynamique, l'élaboration du manuel de procédures administratives, financière et comptables a été lancée en fin d'année 2015. Cette activité s'est poursuivie en 2016 avec la finalisation onze (11) modules du manuel : les procédures des audits, de la communication, du suivi-évaluation, de la documentation, des techniques d'information et de communication, des médias, de la traduction et de l'interprétation, de l'organisation des ateliers/séminaires et de la gestion de la logistique. Toutes ces procédures ont fait l'objet d'une revue qualité par le Contrôle Financier de la CEDEAO et seront finalisées au cours du premier trimestre 2017.

Outre cela, l'ARAA a entamé la mise en place d'un dispositif global de suivi-évaluation, de communication et de visibilité de l'Agence qui est en cours de finalisation.

La contribution des partenaires notamment de l'AECID et de la FAO a permis les acquis suivants :

- La refonte et le développement d'un nouveau site web pour l'ARAA ;
- L'achat et l'utilisation d'un nouveau nom de domaine pour le site Web de l'ARAA qui passe du domaine www.araa-raaf.org au domaine www.araa.org pour plus de convivialité et de marketing ;
- L'achat de comptes professionnels e-mails pour tout le personnel de l'ARAA ;
- Le développement de la stratégie globale et plan de communication et de visibilité ;

- Et le développement de la Chartre graphique de l'ARAA.

Le second trimestre 2017 devrait voir l'aboutissement de ces actions mais aussi la mise en place du dispositif de suivi-évaluation.

1.6. Acquisitions

Pour le fonctionnement et les activités des projets et programmes, des contrats pour la fourniture de biens et services ont été conclus suite à des processus de mise en compétition conformément au dispositif réglementaire pour l'acquisition du matériel informatique, des meubles, des fournitures de bureau et la sélection des consultants.

Les processus de passation de marchés en vue de la constitution du premier stock de la réserve régionale de sécurité alimentaire de la CEDEAO ont abouti à une attribution de marchés 10 500 tonnes de céréales à trois fournisseurs. L'Avis de non objection (ANO) pour attribuer les marchés à 3 fournisseurs a été donné par l'AFD.

Un deuxième appel d'offre pour la livraison de 21 000 tonnes de céréales a été lancé le 25 novembre 2016.

Le marché concernant la vérification de la qualité des magasins de stockage dans les 4 sous-espaces a été aussi attribué devant permettre au projet de se prononcer sur la qualité des magasins pour la réception et le stockage des 10 500 tonnes de céréales.

1.7. Fonctionnement

Le fonctionnement a concerné principalement l'organisation du Comité d'orientation et des comités de pilotage des projets et programmes, la prise en charge de certaines missions de l'ARAA, les frais de déménagement dans les nouveaux bureaux offerts par le Gouvernement de la République Togolaise, les frais de gardiennage du siège, des travaux d'extension du raccordement informatique, d'électricité, d'assurance et d'entretien des véhicules, de carburant pour les véhicules et des travaux de maintenance électrique du bâtiment.

1.8. Production des rapports

Tous les rapports requis ont été élaborés et transmis à la Commission. Il s'agit du rapport d'activités et financier annuel 2015, du programme d'activité et budget annuel 2016 de l'ARAA ainsi que de tous les projets et programmes sous sa coordination. En plus, les rapports trimestriels et semestriels ont été élaborés et transmis suivant le canevas de la Commission et des rapports financiers mensuels.

1.9. Coordination des projets et programmes

Au cours de la période janvier à octobre, l'ARAA a assuré la coordination de 09 projets et programmes régionaux d'un coût total de 114 059 926 USD.

L'ARAA a, (i) organisé le processus de sélection des projets portés par des acteurs de développement dans les Etats membres de la CEDEAO, à travers des appels à propositions de projets, ayant abouti à la signature de 27 conventions avec les porteurs pour les actions directes sur le terrain, (iii) assuré la formation des bénéficiaires sur les

procédures de gestion des projets, (iv) élaboré un guide de gestion technique, comptable et financière au profit des porteurs de projets.

Au total, 34 projets terrains retenus dans le cadre des appels à propositions de projets d'un coût total de 6 196 928 USD sont sous la supervision de l'Agence. Ce nombre est appelé à croître à plus de 40 avec le troisième appel à propositions du projet sur les actions innovantes et les filets sociaux de sécurité dont les lignes directrices sont élaborées et l'appel sera lancé au premier trimestre 2017.

Des missions de supervision auprès des projets terrains ont été effectuées et les aides mémoires sont disponibles.

En vue d'assurer un suivi plus rapproché des projets et programmes régionaux sous la coordination de l'ARAA, il a été institué au sein de l'Agence chaque trimestre une rencontre de présentation des rapports et des programmes d'activités trimestriels. Les rencontres ont été tenues et ont permis de faire l'état de mise en œuvre à mi-parcours des activités et des recommandations des comités de pilotage.

II. VOLET INVESTISSEMENT

Le volet investissements concerne la coordination de la mise en œuvre des projets et programmes.

2.1. Le Programme d'Appui à la Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle en Afrique de l'Ouest (PASANAO)

Placé sous la tutelle de l'Agence Régionale pour l'Agriculture et l'Alimentation (ARAA) de la CEDEAO, le PASANAO est financé conjointement par la CEDEAO et l'Agence Française de Développement (AFD). Le programme, d'une durée initiale de 4 ans, a démarré en 2012 et s'est vu prolonger une période de 2 ans, jusqu'en juin 2018 (Date Limite d'Utilisation des Fonds), avec une date limite des versements au 31 décembre 2017.

Il comporte quatre (4) composantes :

- La première composante vise une vision renouvelée de la sécurité alimentaire, par une meilleure prise en compte des nouveaux déterminants de l'insécurité alimentaire, dans le cadre d'une approche régionale. Elle se traduira notamment par le renforcement des systèmes d'information sur les marchés, l'élargissement des dispositifs de veille nutritionnelle, la réalisation d'enquêtes sur les revenus des ménages, la mise en place d'un Master sécurité alimentaire et l'amélioration du lien entre l'information et la décision, via la généralisation du Cadre Harmonisé ;
- La seconde composante consiste en un appui institutionnel à la CEDEAO et à ses Etats membres pour mettre en œuvre et coordonner leurs politiques dans

deux domaines clés de la sécurité alimentaire : la régulation des marchés agricoles et les filets sociaux ;

- La troisième composante correspond au financement d'opérations innovantes dont les résultats seront évalués en vue d'une extension à une échelle plus importante ;
- La quatrième composante regroupe les moyens, notamment humains, nécessaires au renforcement de la CEDEAO sur ces thématiques et à la mise en œuvre du PASANAO.

La composante 1 est mise en œuvre par le CILSS et les composantes 2, 3 et 4 sont mises en œuvre par une Cellule de Coordination basée à l'ARAA. La coordination globale du programme est assurée par le consortium IRAM/AEDES/ISSALA/LARES.

- **Réalisations au titre de la Composante 1 :**

- La poursuite de la mise en œuvre du cadre harmonisé (CH), d'identification et d'analyse des zones à risque et populations vulnérables par l'organisation des cycles d'analyse dans les cinq (5) pays du bassin Centre (Côte d'Ivoire, Ghana, Burkina Faso, Mali, Togo) ;
- La poursuite des missions conjointes d'évaluation des marchés en février 2016 avec la participation de la FAO, du PAM, du FEWS NET et des SIM nationaux. Les résultats de ces missions ont alimenté les réunions régionales du PREGEC ;
- La sortie de la 3^{ème} promotion (21 étudiants) du Mastère en sécurité alimentaire et nutritionnelle, en mars 2016 ;
- La rentrée de la 4^{ème} promotion (25 étudiants) du Mastère en sécurité alimentaire et nutritionnelle, en septembre 2016 ;

- **Réalisations au titre de la Composante 2 :**

- La réalisation d'une note d'analyse sur les enjeux de la renégociation des taux de droit de douane consolidés à l'OMC par les Etats membres de la CEDEAO suite à l'entrée en vigueur du Tarif extérieur commun (TEC) ;
- La diffusion d'une Demande de Proposition adressée à une liste restreinte de bureaux d'étude pour la sélection d'un consultant en vue de faire un Etat des lieux de la mise en œuvre du Tarif Extérieur Commun (TEC) de la CEDEAO et d'analyser les effets sur les filières agricoles et agroalimentaires » ;
- L'élaboration et le transfert des dossiers (termes de références, DAO, etc.) des études sur le warrantage, la tierce détention et le réseau des stocks à l'Unité technique de gestion de la Réserve régionale de sécurité alimentaire de l'ARAA ;
- Le transfert à la RRSA/ARAA, des résultats de l'étude sur la cartographie des infrastructures de stockage privé et de celle sur la capitalisation des

expériences de stockage privé et la tenue de l'atelier/validation de ces études à Lomé en octobre 2016.

- La finalisation de l'étude sur les filets sociaux dans huit Etats membres de la CEDEAO (Benin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire Ghana, Mali, Niger, Nigéria, Sénégal). La validation a eu lieu à Accra au Ghana, le 04 novembre 2016.

- **Réalisations au titre de la Composante 3 :**

- La sélection de sept (7) projets dans le cadre d'un troisième appel à propositions de projets pour une subvention de 790 804 Euros (833 579 USD), portant sur deux (2) thématiques : a) Techniques de production agricole résilientes et b) Emploi et formation professionnelle des jeunes ruraux ;
- Le transfert de 40% du montant de la subvention de 1 550 565 Euros (1 634 435 USD) aux sept (07) projets issus du premier appel à propositions ;
- La signature de dix (10) Accord de subvention d'un montant total de 1 636 867 Euros (1 725 405 USD) dans le cadre du deuxième appel à propositions de projets.

- **Réalisations au titre de la Composante 4 :**

- L'organisation du quatrième Comité de pilotage en mars 2016 ;
- L'élaboration du programme d'activités et du plan de passation des marchés pour 2016 ;
- La réalisation des missions d'évaluation préliminaires des projets issus du premier appel à propositions et du second appel à propositions ;
- La participation aux différentes réunions et ateliers nationaux ou régionaux (RPCA, AGIR, PNIASAN).

2.2. Le Projet faim zéro

Pour un coût global de 5,58 millions USD (dont 3 millions USD financés sur les fonds propres CEDEAO et 2,58 millions USD par la Coopération allemande), le projet est prévu sur la période 2013-2016. Son objectif est de contribuer à l'éradication de la faim et de la malnutrition en Afrique de l'Ouest à l'horizon 2025 à travers trois résultats : i) la définition de la stratégie et du cadre de l'initiative Faim Zéro de façon participative et multi-acteurs ; ii) la définition de stratégies de combinaison protection sociale et l'agriculture et iii) l'intégration adéquate de la nutrition dans les politiques d'investissements, plans et budgets agricoles régionaux et nationaux.

- **Réalisations au titre du résultat 1 :**

- La participation au processus ECOWAP 2025 ;
- La finalisation du cadre stratégique et de la feuille de route de l'Initiative Faim Zéro de la CEDEAO ;
- L'initiation du processus d'identification d'un Ambassadeur de bonne volonté pour l'Initiative Faim Zéro de la CEDEAO ;
- L'initiation du processus de renforcement des capacités des membres du Parlement de la CEDEAO sur le droit à l'alimentation et l'Initiative Faim Zéro ;
- L'appui au Burkina Faso pour l'intégration du droit à l'alimentation dans la Constitution Nationale en cours de révision.

- **Réalisations au titre du résultat 2 :**

- L'appui aux pays (Guinée, Liberia, Sierra Leone et Togo) pour l'intégration de la protection sociale dans les PNIASAN ;
- La sensibilisation des acteurs régionaux sur le lien entre la protection sociale, l'agriculture et la nutrition à travers la participation à la 32^{ème} Réunion Annuelle du Réseau de Prévention des Crises en Afrique de l'Ouest et du Sahel ;
- Des renforcements de capacités des Ministères de l'Agriculture sur le lien entre l'agriculture et la protection sociale ont également été menés (Burkina Faso, Ghana, Mali et Niger) ;
- L'appui pour une meilleure prise en compte du lien entre la protection sociale et l'agriculture dans la Stratégie Nationale de Sécurité Alimentaire du Mali.

- **Réalisations au titre du résultat 3 :**

- L'appui aux pays pour l'intégration de la nutrition dans leur PNIASAN (Guinée, Libéria, Sierra Leone et Togo) ;
- Le renforcement des capacités des pays francophones sur l'élaboration des recommandations alimentaires nationales (RAN) (pour le Burkina Faso, la Côte d'Ivoire, le Mali, le Niger, le Sénégal et le Togo) ;
- L'appui au Niger pour l'intégration de l'agriculture sensible à la nutrition dans son Plan d'Action 2016-2020 de la Politique Nationale de Sécurité Nutritionnelle (2016-2025) et l'élaboration d'un projet de renforcement de la gouvernance et du cadre de politique (projet dont le financement a été acquis) ;
- L'appui à la Guinée pour l'élaboration de la version provisoire du Programme Accéléré de Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle et de Développement Agricole Durable (PASANDAD) 2016-2020 ;

- L'appui au Burkina Faso pour l'élaboration d'une note conceptuelle d'un projet sur l'alimentation scolaire basée sur les achats locaux ;
- Le renforcement de capacités de 73 professionnels de différents ministères et acteurs nationaux impliqués dans la sécurité alimentaire et nutritionnelle sur l'intégration des programmes de nutrition et de sécurité alimentaire ;
- L'appui technique à l'élaboration du Programme de Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle de l'Autorité du Liptako-Gourma.

2.3. Le Projet d'appui à la politique agricole régionale de la CEDEAO, ECOWAP/PDDAAA

Ce projet est mis en œuvre à travers un mémorandum signé en 2014 entre la CEDEAO et l'Agence Espagnole de la Coopération Internationale pour le Développement (AECID). L'AECID contribue à hauteur de cinq millions d'Euros (5 270 450 USD) avec un cofinancement de la CEDEAO de 10% des coûts des transferts directs aux projets terrains. Le projet vise deux composantes : i) l'appui à l'établissement et au fonctionnement de l'ARAA et ii) la mise en place d'actions « innovantes » dans le domaine des filets Sociaux de sécurité alimentaire dans les pays de l'espace CEDEAO.

- **Réalisations au titre de la composante 1 :**

- La poursuite de la prise en charge du personnel de l'Unité technique ;
- Le recrutement en cours d'un comptable-gestionnaire de catégorie P2 de la grille du personnel de la CEDEAO afin, (i) d'assurer la supervision financière et comptable des projets terrains financés, (ii) de superviser les activités quotidiennes de la section finances du projet, (iii) de préparer tous les documents financiers et comptables requis pour une meilleure mise en œuvre du projet ;
- L'appui au fonctionnement de l'ARAA : paiement des factures d'électricité, des fournitures diverses de bureaux, prises en charge des missions, etc.

- **Réalisations au titre de la composante 2 :**

- La sélection et le lancement de 10 projets issus du premier appel à propositions d'un montant de 2 003 509 USD ;
- La formation des porteurs de projets sur la gestion de leurs projets ;
- Le démarrage effectif des 10 projets terrains avec le versement de la première tranche de 50 % de la subvention ;
- La formation des formateurs (35 cadres) sur la protection sociale et filets sociaux de sécurité au profit des 15 Etats membres de la CEDEAO (02 personnes par pays ont été formées en plus des Organisations régionales de producteurs) ;

- La validation de l'étude « Appui à la conception d'un dispositif d'échange et de formation régionale sur les filets sociaux de sécurité en Afrique de l'Ouest », réalisée dans huit Etats membres de la CEDEAO (Benin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Ghana, Mali, Niger, Nigéria, Sénégal) ;
- La réalisation de la première mission d'évaluation auprès des 10 projets terrains.

2.4. Le Projet de Soutien au Plan Régional de lutte et de contrôle des mouches des fruits en Afrique de l'Ouest

Le Projet de soutien au plan régional de lutte et de contrôle des mouches des fruits en Afrique de l'Ouest est initié par la CEDEAO et l'UEMOA pour lutter contre le fléau des mouches des fruits au double niveau régional et national. Les activités de niveau régional sont mises en œuvre par la cellule de coordination basée à Bamako et les activités du niveau national sont exécutées par les comités nationaux sous la supervision de la cellule de coordination.

Démarré en août 2015 et prévu pour une durée de 4,5 ans, le coût du projet est de 23,5 millions d'Euros (24,77 millions USD) dont 16,7 millions d'Euros (17,60 millions USD) sont financés par l'UE, 1,5 millions d'Euros (1,58 millions USD) par l'AFD et 5,3 millions d'Euros (5,59 millions USD) sur fonds propres CEDEAO et des Etats membres. Basé à Bamako, le projet a pour objectif d'améliorer les revenus des producteurs de fruits et légumes et particulièrement des petits producteurs, contribuant à la sécurité alimentaire dans la sous-région et à la réduction de la pauvreté. Le projet couvre huit pays (Bénin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Gambie, Ghana, Guinée, Mali et Sénégal) et est axé sur les composantes surveillance, lutte, renforcement des capacités et recherche appliquée. Par ailleurs, le comité de pilotage a recommandé l'extension du projet au profit de la Guinée Bissau, du Nigéria et du Togo dès cette année.

- **Réalisations au titre de la composante surveillance :**

- L'identification et le géo-référencement de 110 vergers et 440 points de la surveillance régionale dans les 22 bassins de production de la mangue des 8 pays bénéficiaires ;
- L'acquisition des équipements de la surveillance (équipements de piégeage et de mesures des paramètres abiotiques) ;
- L'élaboration du plan et des modules de formation à la surveillance ;
- Le recrutement des opérateurs de collecte des données de surveillance régionale.

- **Réalisations au titre de la composante lutte :**

- L'élaboration du manuel de procédures à la lutte ;

- La formation de 32 formateurs de formateurs aux techniques de lutte intégrée ;
- L'acquisition de produits de lutte contre les mouches des fruits (5 705 litres de Succès Appât et 133 340 sachets de Timaye) en cours de mises à disposition des pays pour le traitement des vergers.
- **Réalisations au titre de la composante renforcement des capacités :**
 - La formation de 16 comptables et chargés de projet aux procédures administratives et financières du projet ;
 - La réalisation de l'audit du laboratoire régional de référence ;
 - La tenue de l'atelier régional de bilan et de programmation 2016-2017.
- **Réalisations au titre de la composante recherche :**
 - La signature des conventions d'exécution de la recherche avec les institutions nationales de recherche agronomiques et la mise à disposition des ressources ;
 - L'installation du comité scientifique ;
 - La signature de la convention CEDEAO-Comité Nationaux les 8 pays adhérents ;
 - Le versement effectif de 502 227 Euros au profit des Comités nationaux du Bénin, Burkina Faso, Ghana, Mali et Sénégal qui ont rempli les conditions. Les versements à la Gambie et à la Guinée sont en cours.

2.5. Le Projet d'Appui au Stockage de sécurité alimentaire en Afrique de l'Ouest (Projet Stock CEDEAO)

Le projet est financé par l'Union Européenne à hauteur 56 millions d'Euros (59,06 millions USD). La durée du projet est prévue pour 5 ans. L'objectif du projet est de contribuer à répondre efficacement aux crises alimentaires et à renforcer la résilience des ménages dans une perspective de sécurité et de souveraineté alimentaires régionales durables, par la promotion de systèmes de réserves alimentaires d'urgence aux différentes échelles. En 2016, le projet devrait contribuer à la constitution de 31 500 tonnes de céréales et 2 600 tonnes de farines enrichies.

Le projet s'exécute à travers les cinq composantes suivantes :

1. Appui à la mise en place de la réserve régionale de sécurité alimentaire ;
2. Appui aux systèmes de stockage nationaux et leur mise en réseau ;
3. Appui aux systèmes de stockage de proximité ;
4. Appui aux systèmes régionaux et nationaux d'information, et aux enquêtes de sécurité alimentaire et nutritionnelle ;

5. Appui au dispositif d'aide à la décision et renforcement des capacités de l'ARAA.

La composante 4 « Appui aux systèmes régionaux et nationaux d'information, et aux enquêtes de sécurité alimentaire et nutritionnelle « ECOAGRIS » est mise en œuvre par le Centre Régional AGRHYMET (CRA) du CILSS.

• **Réalisations au titre de la composante 1 :**

- La prise de service des experts de l'équipe de l'unité technique de gestion de la réserve entre décembre 2015 et février 2016 ;
- L'élaboration du projet de règlement portant création et fonctionnement du Comité de Gestion de la RRSA ;
- La sélection de trois fournisseurs pour la fourniture et la livraison de 10 500 tonnes de céréales pour constituer la réserve physique ;
- Les négociations avec les fournisseurs pour les prix de transport des céréales étant donné que les lieux d'entreposage n'étaient pas connus au préalable. L'approvisionnement devrait avoir lieu au cours du premier trimestre de 2017 ;
- L'élaboration et publication d'un second dossier d'appel d'offres pour la fourniture et livraison de 21 000 tonnes de céréales ;
- La sélection des structures nationales de stockage pour la Reserve Régionale de Sécurité Alimentaire et la vérification par un Bureau d'Etudes de la qualité des magasins de stockage pour permettre l'approvisionnement des céréales ;
- La sélection en cours d'un Bureau d'étude pour la capitalisation des bonnes pratiques de gestion des stocks et l'élaboration d'un code de conduite sur la bonne gouvernance des stocks ;
- La sélection d'un consultant pour l'élaboration des TdR de l'achat de farines enrichies.

• **Réalisations au titre de la composante 2 :**

- La participation de l'équipe du projet à la « Réunion restreinte de relance des activités du RESOGEST, du 16 au 18 juin 2016 à Dakar ;
- L'organisation de la réunion annuelle des structures nationales de stockage des états membres de la CEDEAO sous le thème « opérationnalisation du RESOGEST et sa mobilisation dans la mise en œuvre de la RRSA les 3 et octobre 2016 à Lomé qui a permis de passer en revue la feuille de route et le plan d'action au titre de la composante 2,
- La préparation d'un projet de Mémoire d'Entente et de Coopération entre les pays membres et la CEDEAO et les TdR pour la sélection d'un

Bureau d'Etudes pour l'appui à l'harmonisation des politiques nationales de stockage et le développement des capacités du RESOGEST.

- **Réalisations au titre de la composante 3 :**

- La validation de l'étude sur la cartographie du stockage de proximité (élaboré par PASANAO) ;
- L'élaboration des TDR pour la réalisation des études sur : i) l'amélioration de la connaissance des stocks de proximité existants, des législations et modes de gestion en vigueur ; ii) la conception de la stratégie de promotion des stocks de proximité et d'un modèle de gestion des stocks de proximité (insérée dans la stratégie régionale de stockage) ; iii) la charte de fonctionnement des stocks de proximité ;
- L'élaboration des TdR pour la conception d'un mécanisme de mutualisation des stocks nationaux dans le cadre de la mise en œuvre de du cadre de coopération du RESOGEST.

- **Réalisations au titre de la composante 4 :**

- La mise en place de l'équipe technique composée de 17 staffs ;
- Le recrutement du point focal du projet basé à Abuja auprès de la CEDEAO ;
- La signature par quinze (15) pays de leurs arrêtés de mise en place du Cadre National ECOAGRIS ;
- La livraison des équipements informatiques (ordinateurs, onduleurs, serveurs, etc.) par les fournisseurs dans dix-sept (17) pays bénéficiaires ;
- Le renforcement des systèmes d'information sur la situation alimentaire et nutritionnelle et la vulnérabilité des ménages avec 5 pays : Burkina Faso, Mali, Niger, Tchad, Sénégal qui utilisent les informations sur l'économie des ménages dans les analyses de sécurité alimentaire ;
- Le développement et la validation en octobre 2016 de la plateforme d'indicateurs ECOAGRIS (12 secteurs et 186 indicateurs), avec les représentants des pays et d'autres opérateurs du secteur ;
- La formation des points focaux nationaux ECOAGRIS des 17 pays sur l'utilisation de la plateforme ;
- L'élaboration d'une situation de référence des stocks de proximité dans 3 pays et la méthodologie testée.

- **Réalisations au titre de la composante 5 :**

- La mise en place de la cellule Info Stocks qui participe aux réunions du PREGEC, Cadre Harmonisé, SISAS, RPCA et prépare les éléments d'aide à la décision de la CEDEAO (suivi des crises au Niger et Nigeria) ;

- Le renforcement des capacités globales de l'ARAA par le biais des experts en communication et passation des marchés mis à sa disposition ;
- La mise en place de la cellule de coordination du projet.

2.6. Le Projet de renforcement des capacités pour la mise en œuvre de la politique agricole de la CEDEAO

Pour un coût de 4,016 millions USD financés par l'Agence Espagnole de Coopération Internationale au Développement (AECID) et pour une durée de 4 ans, le projet connaîtra une extension jusqu'au 31 décembre 2017. Ce projet est mis en œuvre par la FAO et a pour objectif de contribuer à améliorer la sécurité alimentaire et nutritionnelle dans les États membres de la CEDEAO. Le projet s'exécute à travers trois objectifs spécifiques : (i) renforcer les capacités de la Direction Agriculture et Développement Rural dans la conception de projets d'investissement et la mobilisation de ressources pour la mise en œuvre de l'ECOWAP/PDDAA ; (ii) renforcer les capacités de l'ARAA dans la coordination et l'exécution du Programme Régional pour l'Investissement Agricole (PRIA) de l'ECOWAP et (iii) appuyer les Etats membres de la CEDEAO dans la mise en œuvre des Programmes Nationaux d'Investissements Agricoles (PNIA) en cohérence avec l'ECOWAP/PDDAA.

• Réalisations au titre de l'objectifs spécifique 1 :

- L'appui à la validation du cadre de suivi-évaluation de l'ECOWAP/PDDAA à travers l'organisation de l'atelier régional à Abuja en avril 2016 ;
- L'appui à l'élaboration du guide de formulation du PRIASAN / PNIASAN afin de proposer une approche et un contenu harmonisé pour la rédaction des Programmes d'investissement agricole des pays membres de la CEDEAO ;
- L'appui à la formulation du projet régional conjoint BOAD – CEDEAO d'un coût de 14 millions USD sur l'Agriculture intelligente face au climat (AIC) soumis au Fonds d'Adaptation.

• Réalisations au titre de l'objectif spécifique 2 :

- Le recrutement d'un consultant long terme en protection sociale / filets sociaux de sécurité qui a pris service à l'ARAA le 13 juillet 2016 ;
- L'élaboration d'un module de formation sur le concept et l'approche « filets sociaux de sécurité » en Afrique de l'Ouest ;
- L'appui à la formation des formateurs régionaux au profit des 15 Etats membres de la CEDEAO sur les filets sociaux de sécurité et protection sociale ;
- L'appui à la préparation du processus du deuxième appel à propositions sur les filets sociaux de sécurité (lancement prévu en décembre 2017).

- **Réalisations au titre de l'objectif spécifique 3 :**

- L'appui aux pays pour l'élaboration du PNIASAN du Togo ;
- Des renforcements des capacités pour la formulation de programmes d'investissements agricoles des pays post-Ebola (Liberia, Guinée Bissau, Sierra Leone).

2.7. Le Programme régional d'appui aux organisations professionnelles et paysannes agricoles dans le cadre de la mise en œuvre de la politique agricole de l'Afrique de l'Ouest (PRAOP/ECOWAP)

Le Programme régional d'appui aux organisations professionnelles et paysannes agricoles est financé par la DDC (Suisse) pour un montant de 951 700 000 F CFA (1 529 342 USD) couvrant la période 2015 à 2019. La mise en œuvre se fait au profit des trois organisations professionnelles faitières qui sont le ROPPA, le RBM et l'APESS. L'objectif du projet est de contribuer à la sécurité alimentaire et l'amélioration des conditions de vie de la population rurale en Afrique de l'ouest à travers la mise en œuvre de la politique agricole régionale (ECOWAP).

Les activités réalisées ont été :

- L'appui à la participation des 3 organisations professionnelles faitières (OPF) bénéficiaires du projet à l'atelier de lancement du processus d'élaboration des PNIASAN et du PRIASAN de deuxième génération à Abidjan ;
- L'organisation d'une réunion de concertations avec les bénéficiaires le 03 juin 2016 à Abidjan ;
- La sélection en cours d'un consultant en charge de la capitalisation des expériences en matière de formation et installation des jeunes dans le domaine agro-sylvo-pastoral et halieutique dans l'espace CEDEAO ;
- Le recrutement en cours du chargé de programme qui assurera la coordination du programme.

2.8. Le Projet Renforcement des capacités des pays d'Afrique de l'Ouest pour l'intégration des changements climatiques dans les politiques agricoles et la formulation de projets d'investissement

Le projet CEDEAO-NEPAD est un co-financement de 231 900 USD dont 210 818 USD supportés par le NEPAD. Il a été exécuté entre octobre 2015 et mai 2016. Le projet comporte deux axes : i) renforcement des capacités des pays sur les changements climatiques dans le domaine de l'agriculture et la formulation de projets d'investissement en agriculture, et ii) la Capitalisation des techniques d'agriculture intelligente face aux changements climatiques en Afrique de l'Ouest.

- **Réalisations au titre du premier axe :**

- Deux formations régionales sur les changements climatiques et la formulation de projets d'investissement au profit de 30 cadres provenant des Ministères en charges de l'Agriculture et de l'Environnement dans les 15 Etats membres de la CEDEAO et 10 cadres des organisations régionales de producteurs (ROPPA, RBM, APESS, AFAO) ou d'OIG (AGRHYMET, BOAD) ;
- Quinze formations nationales au profit de 450 cadres nationaux dans les 15 pays de la CEDEAO sur le renforcement des capacités des pays d'Afrique de l'ouest sur les changements climatiques et la formulation de projets d'investissement en agriculture face aux changements climatiques.

- **Réalisations au titre du deuxième axe :**

- L'élaboration d'un catalogue des bonnes pratiques d'adaptation de l'agriculture aux changements climatiques ;
- La création et l'animation d'un portail web pour la dissémination des connaissances et des informations sur l'agriculture intelligente face aux changements climatiques : <http://climatechange.ecowas-agriculture.org/fr>
- La publication des informations du projet sur le site web de l'ARAA, du Département et sur d'autres sites web.

La clôture du projet est intervenue au 31 mai 2016 après huit mois de mise en œuvre à la satisfaction du NEPAD. A travers cette mise en œuvre réussie du projet, la CEDEAO est citée par le NEPAD comme un modèle de Communauté économique régionale.

Au niveau du NEPAD, l'exécution du projet par la CEDEAO a été très satisfaisante. Par conséquent, le NEPAD n'a pas attendu la fin du projet pour débloquer la dernière tranche du financement initialement soumise à la bonne exécution finale du projet, au regard de l'évaluation positive et satisfaisante à mi-parcours qui a montré une gestion efficace et efficiente du projet par l'ARAA

Au niveau des bénéficiaires, les résultats ou effets ont déjà été hautement appréciés par les bénéficiaires que sont les Etats membres. A cet effet, on peut noter la déclaration du délégué du Nigeria lors de l'atelier de lancement de l'élaboration des PNIA et PRIA de deuxième génération. Il a souligné que la formation des pays notamment en ce qui concerne le Nigeria a été très bénéfique et cela leur a permis d'intégrer la prise en compte des changements climatiques dans leur planification.

En plus, lors de l'atelier de clôture à Johannesburg en Afrique du Sud (03 et 04 juillet 2016), le représentant du NEPAD au Nigeria a hautement apprécié les résultats atteints par le projet dans son pays et dans les autres pays. Il a en effet, souhaité que ce genre de projet d'impact direct sur la vie des populations soit le mode opératoire de la CEDEAO.

2.9. Le Projet de renforcement des capacités de l'Agence Régionale pour l'Agriculture et l'Alimentation (TCP-FAO)

D'un montant de 67 000 USD financés par la FAO, le projet de renforcement des capacités de l'ARAA est prévu pour une durée de 6 mois (mai à octobre 2016). Les activités qui ont été menées concernent l'élaboration d'une stratégie, d'un plan de communication et d'une charte graphique de l'ARAA et d'une étude sur les systèmes alimentaires en milieu urbain.

III. EXECUTION BUDGETAIRE

Le budget annuel 2016 de **27 206 877 USD** a été exécuté à hauteur de 79,22%. Le taux de d'exécution financière du volet Administration est de 71,24% et celui du volet Programme/Investissement 79,48% ce qui donne un niveau d'exécution budgétaire jugé satisfaisant.

Figure 1 : Taux d'exécution budgétaire

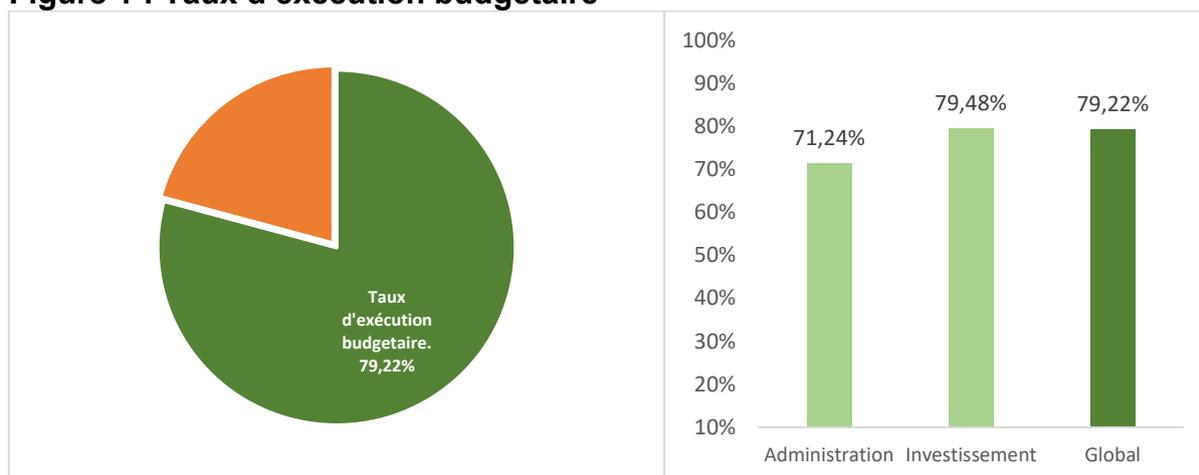


Tableau : Etat détaillé d'exécution budgétaire

Titre du projet/programmes ou structure	Source de financement	Budget 2016	Dépenses de 2016	Solde du budget 2016	Taux d'exécution au 31 décembre 2016
Fonctionnement de l'ARAA/Prélèvement Communautaire	CEDEAO	706 407	451 218	255 189	63,88%
Appui institutionnel/USAID	USAID	180 994	180 994	-	100,00%
Projet d'appui à la politique Agricole Régionale/AECID	AECID	1 693 265	1 597 615	95 650	94,35%
Programme d'Appui à la Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle en Afrique de l'Ouest (PASANAO)/AFD	AFD	3 113 503	2 275 730	837 773	73,09%
Projet de renforcement des capacités de l'ECOWAP/AECID	AECID	903 191	903 191	-	100,00%
Projet faim zéro/Coopération allemande	Coopération allemande	377 194	332 000	45 194	88,02%
Projet d'appui au stockage de sécurité alimentaire en Afrique de l'ouest/UE	Union Européenne	15 696 845	12 251 116	3 445 729	78,05%
Projet mouche de fruits/EU-AFD	UE-AFD	3 985 298	3 325 505	659 793	83,44%
Programmes Régional d'Appui aux organisations Professionnelles et paysannes agricoles	DDC/Suisse	345 335	40 663	304 672	11,78%
Projet de renforcement des capacités des pays d'Afrique de l'Ouest pour l'intégration des changements climatiques dans les politiques agricoles et la formulation de projets d'investissement	NEPAD	137 845	136 419	1 426	98,97%
Projet de renforcement des capacités de l'ARAA (Communication et étude sur le système alimentaire en milieu urbain)	FAO	67 000	57 571	9 429	85,93%
Total		27 206 877	21 552 023	5 654 854	79,22%

IV. ANALYSE DE LA PERFORMANCE

Le taux de réalisation physique qui est de 75,73% donne une performance globale satisfaisante au niveau de l'ensemble des activités de l'ARAA y compris celles des projets et programmes.

L'analyse de la performance financière basée sur les recettes de 2016, donne un niveau de performance financière satisfaisant de 74,64%. Ainsi pour 74,64% des recettes budgétaires réalisées, l'ARAA a pu atteindre 75,73% d'outputs au niveau physique, ce qui traduit un niveau d'efficience satisfaisant (moins de ressources pour plus de résultats) dans l'action de l'ARAA en 2016.

Si la performance globale est bonne, il a été constaté des performances en dessous de la moyenne notamment les activités relatives au PRAOP et dans une certaine mesure le projet d'appui au stockage de sécurité alimentaire en Afrique de l'ouest et enfin les activités sur financement internes de la CEDEAO.

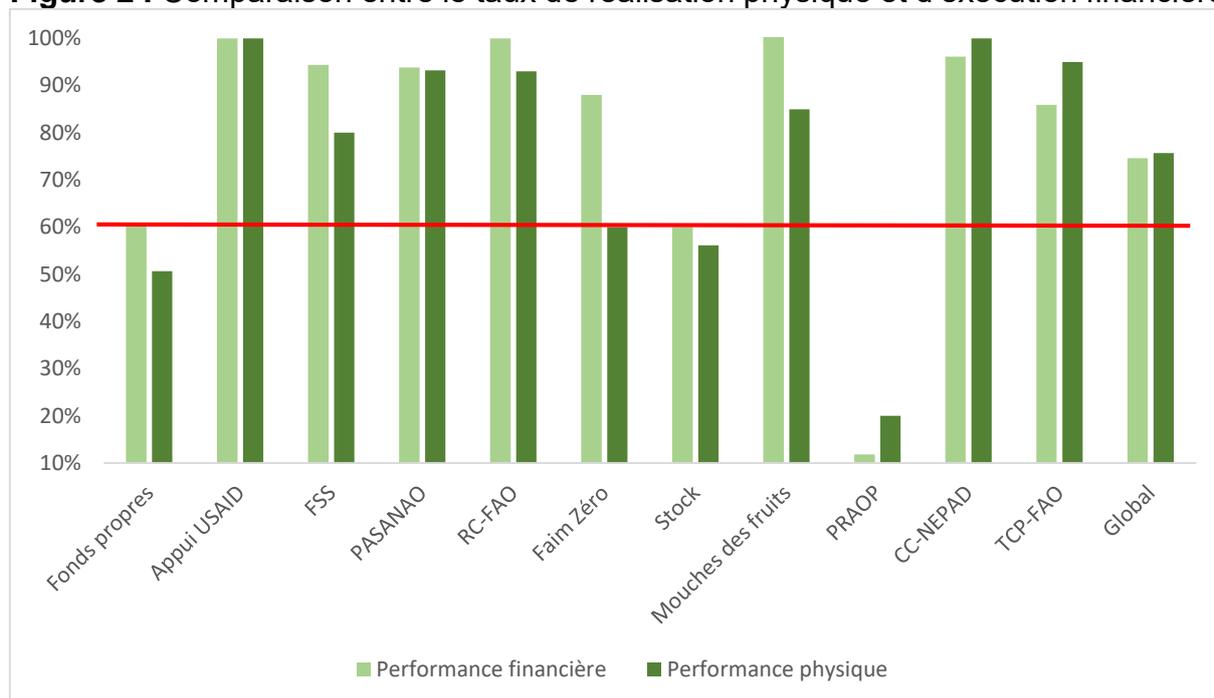
Au niveau des activités sur financement interne de la CEDEAO : le niveau de la performance réside dans le fait que la Commission a pris des mesures en 2016 suspendant des missions sur les dotations des prélèvements communautaires dans un souci de rationalisation des ressources financières. Ces mesures ont impacté la mise en œuvre des activités opérationnelles de l'ARAA (supervision des projets et programmes et tenue des comités techniques des projets et programmes).

Au niveau du PRAOP : le recrutement non encore effectif du chargé de programme n'a pas permis la mise en œuvre effective du PTBA 2016. Seules quelques activités ont été conduites (appui aux OP dans leur participation au processus des PNIASAN et du PRIASAN).

Au niveau du projet d'appui au stockage se sécurité alimentaire en Afrique de l'ouest : l'achat des céréales dont la livraison était prévue en 2016 se passera en 2017 alors qu'il constituait une action majeure en 2016.

En somme, il convient pour 2017 d'assurer cette performance globale mais aussi de rehausser considérablement celle des projets PRAOP, Stock et des fonds issus des prélèvements communautaires.

Figure 2 : Comparaison entre le taux de réalisation physique et d'exécution financière



CONCLUSION ET PERSPECTIVES

Dans l'ensemble, la plupart des activités programmées au titre de l'année 2016 ont été exécutées normalement. Les projets et programmes dont la coordination a été confiée à l'ARAA ont été exécutés aussi bien avec des résultats tangibles.

En termes de défis et d'enjeux urgents, il s'agira de :

- Assurer la pérennisation de l'ARAA par l'absorption de son staff dans le dispositif du personnel de la CEDEAO à la fin de leur prise en charge par les partenaires techniques et financiers ;
- Opérationnaliser le Fonds régional pour l'agriculture et l'alimentation (ECOWADF), créé par règlement C/REG.2/08/11, par la signature de la convention entre la CEDEAO et la BIDC et le versement de la contribution de la CEDEAO au titre des années écoulées ;
- Respecter les engagements de la CEDEAO vis-à-vis des partenaires techniques et financiers en matière de cofinancement des projets et programmes régionaux ci-dessus cités ;
- Mobiliser les fonds propres pour le financement des trois (03) projets « Hydraulique villageoise améliorée », 50 millions USD ; « Aviculture villageoise », 1 million USD et « PRIME : Produire plus de riz avec moins d'engrais », 15 millions USD et la constitution de la réserve financière.
- Mobiliser les Etats membres pour la mutualisation des stocks nationaux de 5% pour la constitution du stock régional.

L'année 2017 sera marquée par l'acquisition du premier stock de céréales de la réserve, la mise œuvre et la supervision des projets issus des appels à propositions, le lancement du deuxième appel à propositions de projets sur les filets sociaux de sécurité d'un montant de 1 900 000 Euros (2 002 771 USD) environ, le démarrage du projet sur la transition agroécologie, la clôture de certains projets et programmes. On notera aussi l'appui aux pays dans le processus d'élaboration de la deuxième génération des PNIASAN/PRIASAN, le lancement des premiers bulletins et outils de communication de l'ARAA, la mise en place du dispositif de suivi-évaluation de l'Agence, la mise à jour du site web de l'ARAA, l'élaboration du plan triennal 2018-2019, etc.